



Ciencias



RENDICIÓN DE CUENTAS

— MinCiencias 2025 —

Contenido

3 INTRODUCCIÓN

6 OBJETIVO

8 ALCANCE

10 PLANIFICACIÓN DE LA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS

11 Fase de alistamiento, diseño y preparación

12 Conformación del equipo líder de Rendición de Cuentas

12 Lanzamiento

12 Activación del Squad de Rendición

13 Roles y Responsabilidades

14 Capacitación y Plan de Trabajo

17 Capacitación y sensibilización a las ciudadanías

20 Alineación, ideación y preparación

20 Co- creación narrativa

20 Estrategia de comunicación

28 Preparación Hub de Participación y Rendición de Cuentas MinCiencias

31 Resultados de la Estrategia en Medios

33 Fase de Ejecución

34 Rendición de Cuentas en clave de la construcción de paz

35 Momento 1: Nuestra misión es el desarrollo científico del país

35 Resultados globales

38 Las Políticas de Investigación e Innovación orientadas

por Misiones y su impacto en el desarrollo científico del país

39 Momento 2: Resultados Soberanía Sanitaria

40 Momento 3. Talento humano de Alto Nivel que Transforma Territorios

42 Momento 4. Revolución de la Inteligencia Artificial – IA - en Colombia y en el mundo

43 Momento 5. Ciencia e innovación abierta al mundo. Diplomacia Científica Internacional y su impacto para Colombia

44 Momento 6. Impactando vidas con la ciencia. Voces del Territorio: Vocaciones que Transforman realidades

44 Programa Ondas

45 Jóvenes en Ciencia Para la Paz

47 Momento 7: Resultados Reconocimiento de Grupos e Investigadores

51 Momento 8. Seguimiento a la Ejecución y Resultados Índice de Desempeño Institucional

51 Momento 9. Regalías para Ciencia, Tecnología e Innovación

53 Momento 10. Retos en la gestión institucional para asegurar la transparencia en la Gestión Pública

53 Muestras de Beneficiarios

55 Minuto a Minuto de la Rendición de Cuentas MinCiencias

56 Fase de seguimiento y evaluación

58 Plan de Mejora

60 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Introducción

[CONTENIDO](#)

La rendición de cuentas es un pilar esencial de la gestión pública y un ejercicio con el que se reafirma el compromiso con la transparencia y la participación ciudadana a través del diálogo, pues permite mostrar de manera clara cómo la inversión pública en conocimiento se traduce en oportunidades, transformación territorial y bienestar para las ciudadanías. Conforme al artículo 74 de la Constitución Política, que reconoce el derecho de todas las personas a acceder a la información pública, el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (en adelante MinCiencias) asume este espacio como una herramienta para fortalecer la relación del Estado con esas ciudadanías y promover el control social sobre el uso de los recursos y la ejecución de la gestión, así como la misionalidad.

Asímismo, el ejercicio de rendición de cuentas se realiza en el marco de lo establecido en el Documento CONPES 3654 “Política de rendición de cuentas de la rama ejecutiva a los ciudadanos” y lo definido en la Ley 1757 de 2015 “Por la cual se dictan disposiciones en materia de promoción y protección del derecho a la participación democrática”, con el fin de promover la participación ciudadana en el control de la gestión adelantada por MinCiencias.

La Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025 adoptó un enfoque innovador, donde los resultados fueron presentados por los protagonistas de las historias de ciencia, tecnología e innovación. Niños, niñas y jóvenes, investigadoras, docentes, comunidades y actores del sistema compartieron de primera mano los programas y proyectos financiados por el Ministerio y su impacto en las comunidades, contribuyendo al cierre de brechas históricas y a la generación de capacidades locales. Este enfoque permitió visibilizar la ciencia desde la voz de quienes la crean y llevan soluciones a sus territorios, reafirmando que la Ciencia, Tecnología e Innovación - CTI -es un motor de transformación desde abajo hacia arriba.

En un país diverso, pluriétnico y con profundas desigualdades como Colombia, la rendición de cuentas permite evidenciar los avances en la democratización del acceso a la ciencia, la formación del talento humano, el impulso a la investigación con propósito social en el acompañamiento a los territorios frente a sus necesidades de desarrollo productivo, ambiental y tecnológico sostenible.

Allí, el diálogo es un insumo esencial a la hora de rendir cuentas, para la mejora continua de la gestión y la formulación de políticas públicas más inclusivas y orientadas al cierre de brechas. También es una oportunidad para reafirmar el compromiso con una gestión que pone en el centro a las personas, y reconoce que las decisiones

públicas tienen mayor impacto cuando se co-crean, se nutren de los aprendizajes y se construyen a partir de un pensamiento sistémico. Esto exige un diálogo permanente, abierto y genuino con las ciudadanías, que permita que las decisiones públicas sean más adecuadas y pertinentes en el marco de la ética del cuidado a la que se invita en el Plan Nacional de Desarrollo.

En tal sentido, en este informe de rendición de cuentas correspondiente a la vigencia 2025 su lectura lo guiará por tres capítulos. Un primer capítulo con el paso a paso de la planeación; el segundo con el resultado de la ejecución, en el cual también encontrará el contenido de la rendición de cuentas en cuanto a lo presentado en materia de los avances, logros y transformaciones impulsadas por MinCiencias, así como los desafíos que persisten en la consolidación del ecosistema científico. Y, uno final con la evaluación de la audiencia y su resultado, que se complementa con la identificación de las causas del Plan de Mejoramiento de la Rendición de Cuentas 2025, orientado a generar valor público.

Objetivo

CONTENIDO

Presentar la planeación y el balance del resultado de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2024–2025 de MinCiencias, como parte de las estrategias de transparencia que desarrolla la entidad y con el propósito de identificar buenas prácticas, aprendizajes significativos y oportunidades de mejora en la manera como el Ministerio brinda acceso a la información, dialoga y rinde cuentas.

Alcance

CONTENIDO

Este informe presenta a los grupos de valor y partes interesadas el proceso de planeación, ejecución y resultados de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, a partir del análisis de los componentes de información, diálogo y responsabilidad. Describe las acciones desarrolladas en cada una de las tres fases del ejercicio: i. Alistamiento, diseño y preparación, ii. Ejecución, iii. Seguimiento y evaluación. Con base en este análisis, se identifican las oportunidades de mejora orientadas a fortalecer y consolidar el ejercicio de Rendición de Cuentas.

En cuanto a la evaluación de la audiencia pública de rendición de cuentas, se presentan los resude los siguientes ítems evaluados: pertinencia de los temas, participación de los grupos de valor, claridad del contenido y la efectividad de los mecanismos de retroalimentación, este ejercicio permitirá potenciar el proceso de rendición de cuentas y, con ello, fortalecer la transparencia, ampliar la participación y mejorar la experiencia de relacionamiento con las ciudadanías en las futuras gestiones del Ministerio.

Planificación de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas

CONTENIDO

Siguiendo los lineamientos del Manual Único de Rendición de Cuentas (MURC) y en armonía con lo dispuesto en el artículo 56 de la Ley 1757 de 2015, la audiencia pública, si bien no es el único mecanismo para rendir cuentas, constituye un escenario clave para dar cumplimiento a la Estrategia de Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas, en el marco del Programa de Transparencia y Ética Pública.

Este ejercicio fortalece la relación entre MinCiencias y las ciudadanías al promover el control social sobre la información de la gestión institucional y el seguimiento a los compromisos y metas establecidos en el Plan de Acción Institucional. Con este ejercicio se busca generar un espacio de interacción para brindar información y propiciar la corresponsabilidad con los grupos de valor y las partes interesadas.

En este contexto, la preparación de la audiencia se desarrolló conforme a las cinco etapas previstas por el MURC, organizadas en tres fases: i. Alistamiento, diseño y preparación; ii. Fase de Ejecución; y, iii. Seguimiento y evaluación. Para su implementación se definieron cuatro atributos transversales orientadores: claridad del mensaje, información de valor, adaptabilidad y percepción de autenticidad. A continuación, se detalla el paso a paso correspondiente a cada fase.

Fase de alistamiento, diseño y preparación

En esta etapa se sientan las bases de un proceso de rendición de cuentas exitoso. Aquí el liderazgo de la alta dirección es clave para el desarrollo de un pensamiento integrador y el logro de los objetivos de la rendición de cuentas, ya que se establecen las condiciones orientadas a garantizar que la información sea clara, accesible y comprensible, tanto para el equipo líder de la Rendición de Cuentas como para todos los públicos que participarán. Dentro de las actividades que hacen parte de esta fase se realizaron las siguientes:

Fechas clave

3 de junio de 2025 | Se presentó la propuesta temática de Rendición de Cuentas 2025 al Jefe de la OAPII

5 de junio de 2025 | Lanzamiento – preparación del Informe de Gestión al Congreso de la República

7 de julio de 2025 | Designación de los enlaces de las dependencias para la Rendición de Cuentas

16 de julio de 2025 | Reunión inicial – Cuerpo Directivo | Solicitud de mapeo de actores y bases de datos de grupos de valor

Conformación del equipo líder de Rendición de Cuentas

Lanzamiento

El 5 de junio de 2025 se dió inicio a la etapa de alistamiento en el marco de la mesa técnica de Transparencia e Integridad, cuyo objetivo es movilizar la implementación de las políticas de Participación Ciudadana, Integridad, Transparencia y Acceso a la Información Pública, Servicio al Ciudadano y Control Interno del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.

Activación del Squad de Rendición.

Para el ejercicio de rendición de cuentas se conformó un equipo responsable, encabezado por la Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional – OAPII -, que estuvo encargado de diseñar y hacer seguimiento al plan de trabajo para cada una de las fases previstas.

31 de julio de 2025 | Apertura lanzamiento Encuesta de Identificación de Temáticas

12 de agosto de 2025 | Propuesta de línea gráfica

14 de agosto de 2025 – Tertuliano Ando | Rendición de Cuentas

21 de agosto de 2025 | Apertura formulario de inscripción

27 de agosto de 2025 | Definición de la línea gráfica

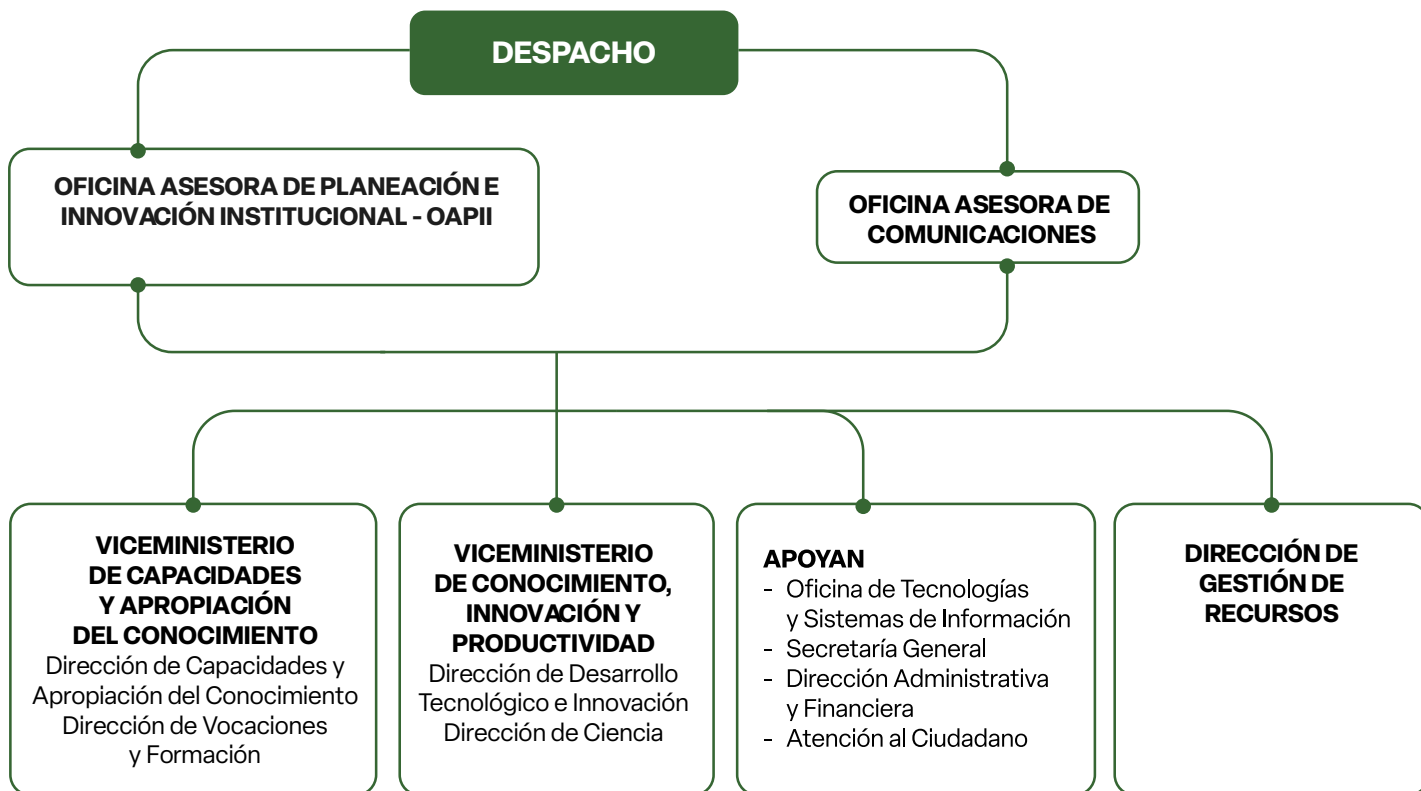
28 de agosto de 2025 | Solicitud de testimonios de beneficiarios

1 de septiembre de 2025 | Informe de Gestión al Congreso de la República

10 de septiembre de 2025 | Selección de testimonios de beneficiarios

Imagen 1 Equipo Líder de Rendición de Cuentas 2025. Elaboración propia

EQUIPO LÍDER DE RENDICIÓN DE CUENTAS



Roles y Responsabilidades

Se designaron los roles y responsabilidades de acuerdo con la funcionalidad y misionalidad de las dependencias, a partir de cinco (5) componentes: articulador, técnico, comunicacional, relacional y logístico.

Imagen 2. Roles y Responsabilidades | Equipo Líder de Rendición. Elaboración propia.



Capacitación y Plan de Trabajo

A partir de la identificación de las lecciones aprendidas del ejercicio de Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2024, se propuso incorporar un cambio de enfoque hacia conversaciones focalizadas. El equipo de Fortalecimiento Organizacional presentó al equipo líder de rendición de cuentas los elementos esenciales que caracteriza una audiencia pública y una propuesta de estrategia de rendición de cuentas focalizada e integrada.

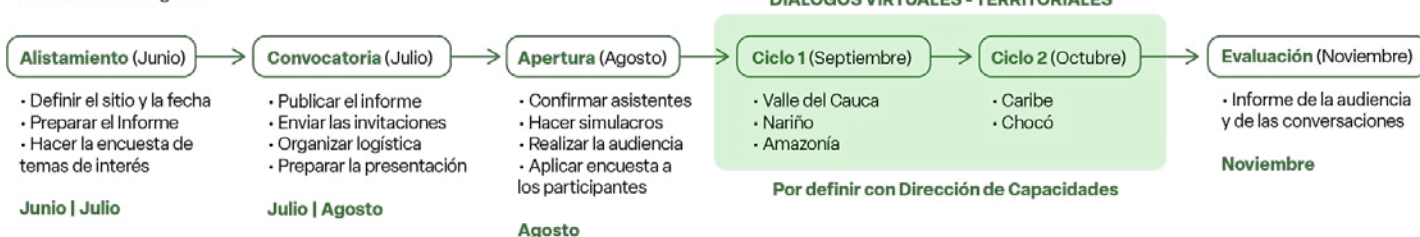
La metodología se enfocaba en que los grupos de valor pudiesen, de manera personalizada, recibir información de los temas de su interés, elegir entre diferentes opciones de espacios de diálogo, hacer preguntas sobre los contenidos que serían presentados en formatos amigables, y recibir respuestas en su correo.

Imagen 3. Propuesta Metodológica - Rendición de Cuentas Focalizada.
Elaboración Equipo EFO | OAPII

CONVERSACIONES FOCALIZADAS

NUEVO ENFOQUE

Audiencia: 28 de agosto



VENTAJAS

- Facilita aplicar enfoque diferencial
- Permite abordar con mayor profundidad temas de interés para cada grupo y adaptar el lenguaje para mayor comprensión.
- Genera mejores condiciones para la participación activa de los asistentes.
- Produce aprendizajes continuos y mejora la toma de decisiones informada.

DESVENTAJAS

- La ministra no puede estar en todos los espacios, lo cual puede desincentivar la asistencia.
- Requiere invertir más tiempo y recursos.
- Requiere mucho empoderamiento y compromiso de los equipos técnicos que lideran las conversaciones focalizadas.
- Toma más tiempo documentar el ejercicio.

ELEMENTOS ESENCIALES
DE UN ESPACIO DE RENDICIÓN DE CUENTAS

1. Tiene propósito claro

El espacio debe estar orientado a cumplir los tres fines de la rendición de cuentas:

- Informar (dar a conocer avances y resultados de la gestión pública).
- Explicar (facilitar comprensión del porqué de las decisiones).
- Dialogar (abrir canales para recibir aportes, preguntas y retroalimentación).

No se trata solo de entregar informes, sino de generar comprensión y conversación sobre lo informado.

2. Tiene una metodología participativa

Debe estar estructurado para que las personas puedan participar y dialogar, y no solo recibir información. Algunas condiciones para esto son:

- Convocatoria amplia y diversa.
- Uso de lenguaje claro y formatos accesibles.
- Espacios para hacer preguntas y expresar opiniones.
- Sistematización de los aportes ciudadanos.

La participación no debe ser simbólica, sino efectiva.

3. Se realiza en el marco de un proceso

Un espacio no es un evento aislado. Debe hacer parte de un proceso de rendición de cuentas que incluya:

- Planeación participativa: identificar temas de interés con los grupos de valor.
- Generación y análisis de información: preparar la información de manera comprensible.
- Desarrollo del espacio: ejecutar el diálogo.
- Seguimiento y mejora: sistematizar lo dicho y dar respuesta a lo planteado.

El espacio es una parte de un ciclo más amplio, no un fin en sí mismo.

¿POR QUÉ SE PROPONE UN CAMBIO?
LECCIONES APRENDIDAS

Una estrategia de rendición de cuentas focalizada y a la vez integrada, en la que los grupos de valor puedan recibir información de los temas de su interés, elegir entre diferentes opciones de espacios de diálogo, hacer preguntas sobre los contenidos que se presentan en formatos amigables y recibir respuestas en su correo, de manera personalizada, permite:



CLARIDAD DEL MENSAJE

Los formatos tradicionales de audiencias públicas son densos y hay información que es relevante para unos pero para otros no, lo cual dificulta transmitir un mensaje claro, fácil de recordar.



PERCEPCIÓN DE AUTENTICIDAD

Los grupos de valor pierden interés cuando no hay espacios para ser escuchados o que no se generan rutas de acción a partir de las oportunidades de mejora identificadas.



ADAPTABILIDAD

Los grupos de valor cambian sus intereses, lenguajes, preocupaciones y esperan que la entidad rectora de la ciencia, la tecnología y la innovación se adapte a las nuevas tendencias en lugar de mantener los mismos esquemas tradicionales.



INFORMACIÓN DE VALOR

La información de cada persona (caracterización) solo se solicita una sola vez, y a partir de ese momento se puede tener una trazabilidad de todas sus interacciones y analizarlas desde distintas perspectivas.

Como consecuencia de los tiempos reducidos, se implementó un espacio de rendición de cuentas descentralizado en Tumaco - Nariño, previo a la audiencia pública realizada en Bogotá, en el cual se presentaron los principales logros del Gobierno Nacional en Ciencia, Tecnología e Innovación.

Del desarrollo del ejercicio de rendición, se comunicó que este “contó con la participación de la comunidad educativa, representantes del sector científico, autoridades locales y ciudadanía en general. Se reconoció a 84 docentes beneficiarios del programa de Maestrías Científicas de Investigación del Pacífico Nariñense, estrategia diseñada para formar profesionales en áreas clave como bioeconomía, ecosistemas, territorios sostenibles, energía, y ciencia para la paz.” (MinCiencias, 2025, [enlace](#)).

Imagen 4. Ejercicio de Rendición de Cuentas Focalizado – Tumaco, Nariño.
Tomado de: Sección de Prensa en www.MinCiencias.gov.co

84 docentes del Pacífico Nariñense fortalecen su formación científica con apoyo de MinCiencias



Fecha: 17/10/2025 - 6:43pm

Sala de prensa

- Noticias
- MinCiencias en los medios
- Eventos
- Galerías

[Transparencia y acceso a información pública](#)

Asimismo, se presentaron los resultados de este programa que “con una inversión que asciende a 13 mil millones de pesos, busca cerrar brechas en Ciencia, Tecnología e Innovación mediante la formación de alto nivel de docentes y directivos docentes en los municipios de Francisco Pizarro, Tumaco, Barbacoas, Magüí Payán, Roberto Payán, El Charco, La Tola, Mosquera, Olaya Herrera y Santa Bárbara”. (MinCiencias, 2025, enlace)

Capacitación y sensibilización a las ciudadanías

Cualificación equipo MinCiencias

Como parte del ejercicio de sensibilización de los funcionarios y contratistas de MinCiencias, en preparación para la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, el 14 de agosto de 2025 se realizó el espacio denominado “Tertuliando Ando-MinCiencias Andando”, organizado por la Dirección de Talento Humano en articulación con el Equipo de Fortalecimiento Organizacional de la OAPII.

Tertuliando Ando MinCiencias Andando | Rendición de Cuentas | OAPII – DTH 2025

Este evento tuvo como propósito generar un escenario de diálogo y participación con los colaboradores de la entidad, en el que se abordó el contexto general sobre el ejercicio de rendir cuentas, iniciando con la visualización del video del ABC Rendición de Cuentas de la Gestión Institucional. A continuación, se relacionan los documentos asociados:

1. Programa de Transparencia y Ética Pública (PTEP).
2. Estrategia de Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas
3. Plan de Participación Ciudadana
4. Procedimiento de participación ciudadana

Actividad 1. Procedimiento de Participación Ciudadana Se orientó al auditorio para que buscaran debajo de sus asientos, las fichas de un rompecabezas que contenía las fases del procedimiento, para armarlo en equipo.

A su vez, se revisó con los asistentes las fases de una Audiencia Pública de Rendición de Cuentas como espacio de participación ciudadana.

Fases:

- Fase de Aprestamiento
- Fase de Diseño y Preparación
- Fase de Ejecución
- Fase de Seguimiento y Evaluación

Por último, se realizó como actividad de cierre un ejercicio práctico para evaluar los conocimientos en materia del paso a paso de una Audiencia Pública de Rendición de Cuentas.

Reto | Preguntas orientadoras.

1. ¿Cómo podemos hacer la rendición de cuentas sea más cercana a las personas?
- ¿Qué podemos hacer como equipo para que la transparencia sea parte de nuestro día a día?

Este espacio permitió fortalecer el conocimiento de los colaboradores de la entidad sobre la importancia de la Rendición de Cuentas como componente del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, resaltando la relación directa que tiene este ejercicio con la política de Participación Ciudadana. Las actividades que se realizaron en equipo promovieron la reflexión, el intercambio de ideas y el aprendizaje colectivo, contribuyendo al fortalecimiento de la transparencia.

Imagen 5. Tertuliano Ando – Foto 1.



Imagen 6. Tertuliano Ando – Foto 2.



Imagen 7. Tertuliano Ando – Foto 3 y 4.



Hacia afuera. ABC de la Rendición de Cuentas.

Las ciudadanías contaron con el ABC de la Rendición de Cuentas con el que se socializó el propósito de estos ejercicios. Este esfuerzo se enmarca en las acciones de capacitación y sensibilización sobre la importancia del control social sobre la gestión de las entidades. La caja de herramientas elaborada por la OAPII y la OAC se publicó en el menú Participa, en el Hub de Participación y Rendición de Cuentas.

Imagen 8. ABC Rendición de Cuentas MinCiencias. Tomado de INTRANET MinCiencias.

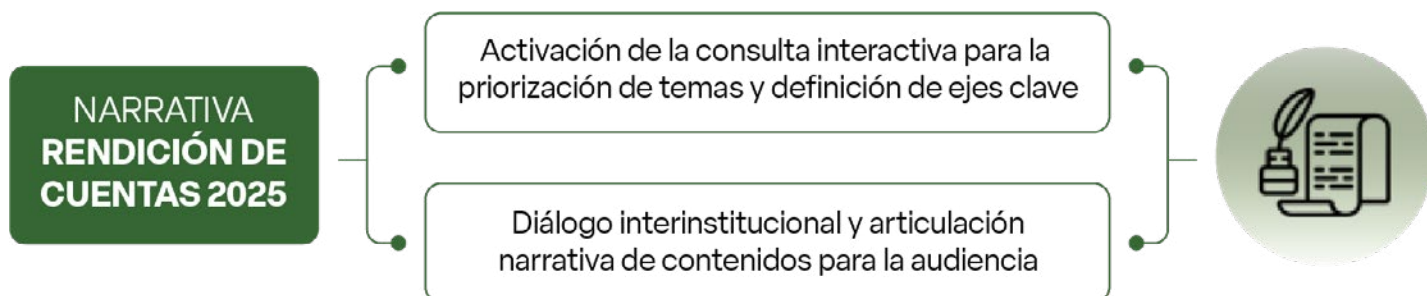


Alineación, ideación y preparación.

En esta fase se definieron dos componentes. La narrativa del ejercicio, que se construyó a partir de la identificación, junto con las ciudadanías, de los temas que debían ser priorizados durante la audiencia pública, según las necesidades de la comunidad MinCiencias. De igual forma, se definió la siguiente Estrategia de Comunicaciones.

Co-creación narrativa

Gráfica 1. Co-creación narrativa y Estrategia de Comunicación. Elaboración propia.



Estrategia de comunicación



Co- creación narrativa

Diseño y activación de la consulta interactiva para la priorización de temas.

Para la identificación de las temáticas que eran de interés de las ciudadanía se hizo uso de la plataforma LimeSurvey, para garantizar la correcta implementación de las políticas de tratamiento de datos personales y de seguridad de la información. A partir del 31 de julio de 2025, las ciudadanía dispusieron del formulario de la Encuesta de Temáticas para co-definir las prioridades de los temas a abordar en este espacio de diálogo.

Imagen 9. Encuesta de Rendición de Cuentas 2025. Tomado de LimeSurvey.



Este instrumento de recolección de información estuvo disponible en el Menú Participa de la página web, en la sección de Rendición de Cuentas, así como en el Hub de Participación y Rendición de cuentas, espacio destinado a mejorar la interacción con las ciudadanía mediante un formato amigable y en lenguaje claro.

La encuesta se estructuró en dos secciones. Una sección para la caracterización de quienes elegían diligenciarla. Y otra sección, orientada a la identificación de las temáticas de interés. En ella, se sugirieron las temáticas principales -que se mencionan más adelante en este documento- y se habilitó el campo para sugerir temas adicionales.

Identificando la voz de las ciudadanías en la Rendición de Cuentas.

La participación ciudadana en la Encuesta de identificación de temáticas para Rendición de Cuentas MinCiencias 2025, con corte al 21 de octubre de 2025, arrojó la siguiente información.

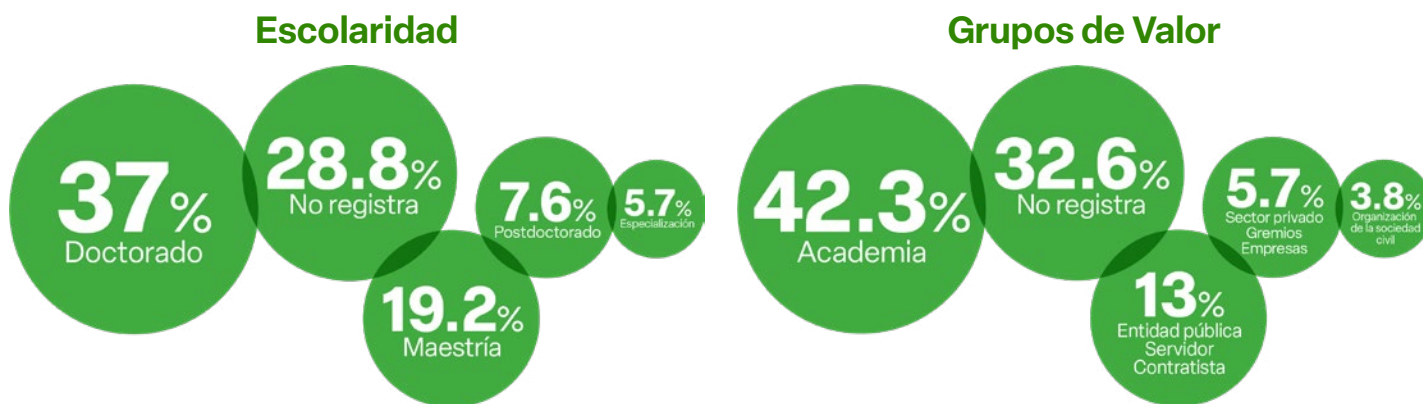
Gráfica 4. Identificación de Temáticas | Caracterización. *Elaboración propia.*



30 participantes tenían entre 27 y 59 años

De la información registrada en la sección de caracterización se resalta que, **no hubo participación diferencial de género**, así como que el grupo de valor con mayor participación, nuevamente es la academia y, en ellos, los y las doctoras fueron quienes presentaron mayor participación.

Gráfica 5. Caracterización Encuesta de Identificación de Temáticas / Escolaridad y Grupos de Valor. Elaboración propia.



Identificación de Temáticas

Para la identificación de temáticas se diseñaron seis preguntas orientadas a identificar percepciones y necesidades ciudadanas sobre los principales ejes de acción del Ministerio. Las preguntas se agruparon en seis temas estratégicos y un espacio abierto para sugerencias, con el fin de recoger observaciones adicionales de los participantes. Los temas abordados fueron:

Políticas de Investigación e Innovación Orientadas por Misiones – PIIOM: Bioeconomía y Territorio, Ciencia para la Paz, Derecho Humano a la Alimentación, Soberanía Sanitaria y Transición Energética.

Fortalecimiento Institucional: Trámites y servicios, proyección del Ministerio, transparencia y acceso a la información pública, y oferta institucional.

Programas Especiales: Colombia Robótica, Orquídeas Mujeres en la Ciencia, Colombia Inteligente y Jóvenes en Ciencia para la Paz.

Otros Programas: Formación de Alto Nivel, Estancias Postdoctorales, Programa Ondas y modernización del Sistema Nacional de CTI.

Programas con Enfoque Diferencial: Mujeres; población víctima del conflicto armado; niños, niñas y adolescentes; jóvenes; comunidades y pueblos étnicos; población con discapacidad; y población campesina.

Otros temas: Observaciones o sugerencias propuestas directamente por los participantes.

A continuación, se presentan los principales resultados:

Gráfica 6. PIOM. Elaboración Equipo EFO | OAPII.

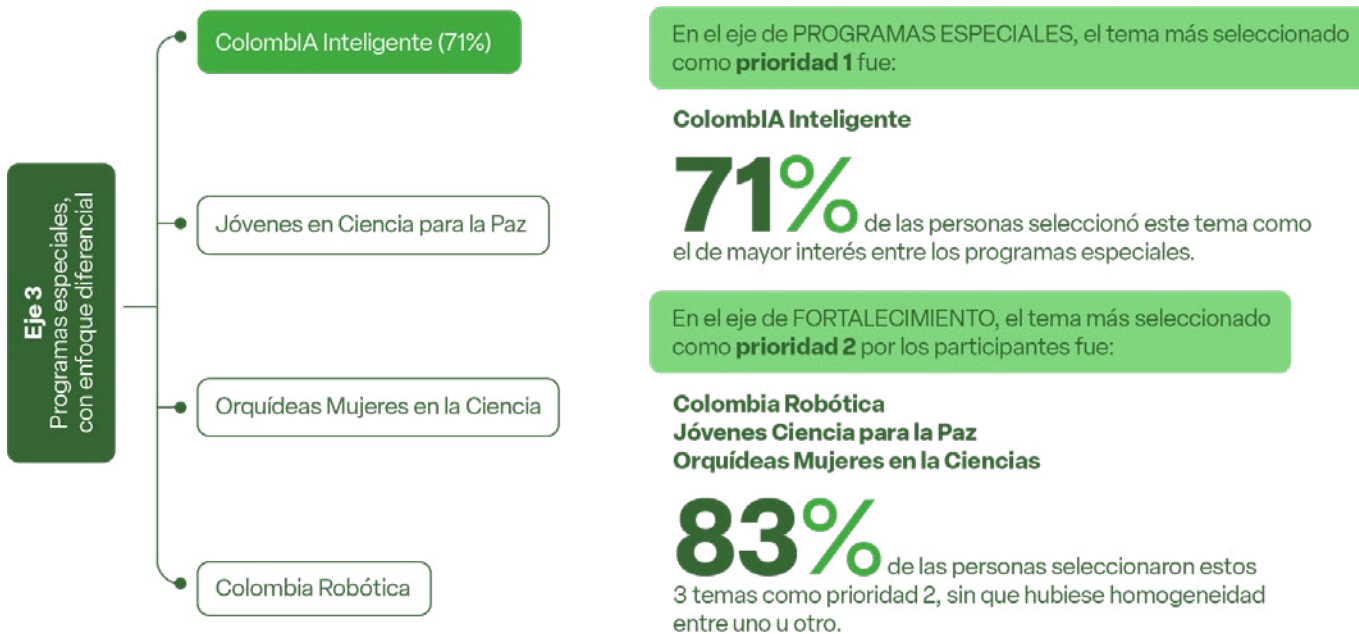


Gráfica 7. Fortalecimiento Institucional. Elaboración Equipo EFO | OAPII.



Gráfica 8. Programas Especiales, con enfoque diferencial. Elaboración Equipo EFO | OAPII.

*Las preguntas eran de selección múltiple, por lo cual las personas podían seleccionar entre una o más opciones, de allí que los porcentajes sumen más de 100%.



Gráfica 9. Gestión MinCiencias. Elaboración propia.

*Las anteriores preguntas eran de selección múltiple, por lo cual las personas podían seleccionar entre una o más opciones, de allí que los porcentajes sumen más de 100%



La selección de categorías permitió captar las percepciones ciudadanas de manera integral, demostrando mayor interés frente a los temas de: Modernización Sistema Nacional de Ciencia Tecnología e Innovación (63%), principalmente sobre los “Programas Transversales”, así como oferta institucional dirigida a jóvenes (35%), pregunta incluida en la opción de temáticas con enfoque diferencial.

Inscripción de rendición de cuentas

La recepción de las preguntas de las ciudadanías se realizó, a su vez, a través del formulario de Inscripción a la Rendición de Cuentas en la plataforma LimeSurvey. Desde la fase de alistamiento, se recibieron las preguntas que surgieron alrededor del ejercicio, lo que permitió consolidar la información de los temas que son de principal interés de la comunidad científica, tecnológica e innovadora.

En total, se recibieron 326 preguntas o comentarios, de los cuales, 51 fueron comentarios que por su contenido no requerían ampliación de respuesta, los restantes 275 fueron preguntas sobre los diferentes planes programas y proyectos, que permitieron hacer un mapeo de los temas de interés para la comunidad MinCiencias, y que guiaron el ejercicio de diálogo que se realizó el 24 de octubre durante la audiencia pública.

Para conocer el contenido de las preguntas y las respuestas elaboradas por las áreas y dependencias competentes, lo invitamos a visitar el siguiente enlace <https://MinCiencias.gov.co/rendicion-cuentas-2025>

Estrategia de comunicación

La Oficina Asesora de Comunicaciones encabezó el proceso creativo, narrativo e integrador que acompañó cada momento de la Audiencia Pública, desde la definición de su identidad hasta la experiencia final de interacción con las ciudadanías. El proceso inició con el diseño y despliegue de la identidad gráfica del evento, donde se construyó el relato visual, el eslogan y las piezas que inspiraron toda la campaña.

Con esta identidad como punto de partida, se activó la campaña de difusión multicanal, que articuló medios, redes sociales y territorios para amplificar el mensaje y garantizar que las ciudadanías y los grupos de valor conocieran, comprendieran y se vincularan el espacio de rendición de cuentas.

Imagen 10. Línea Gráfica Rendición de Cuentas 2025. Elaborado por OAC.

Línea Gráfica Rendición de Cuentas 2025. Elaborado por OAC.



Imagen 11. Línea Gráfica Rendición de Cuentas 2025. Elaborado por OAC.



Si bien se había definido el 24 de septiembre como fecha para la audiencia pública, debido a compromisos ministeriales, se aplazó hasta el 21 de octubre, por lo que las piezas que se presentan se adaptaron a estos cambios.

Preparación Hub de Participación y Rendición de Cuentas MinCiencias

Paralelamente, se aseguró la publicación oportuna del informe y sus insumos en el Hub de Participación y Rendición de Cuentas, fortaleciendo la transparencia y habilitando la interacción permanente.

Para lograr una comunicación inclusiva, el equipo adaptó la información a formatos accesibles y amigables, que facilitaron la comprensión y mejoran la experiencia de los distintos públicos.

Este proceso creativo se complementó con el acompañamiento a la producción audiovisual y la construcción de libretos, garantizando un relato fluido, claro y atractivo durante el desarrollo del evento.

[Aquí el enlace de acceso al Hub.](#) ¡Le invitamos a visitarlo!

Imagen 12. Hub de Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas.
Tomado de Especiales MinCiencias | Participación.



Transmisión en vivo



Informe de Gestión
2025

Acá encontrarás toda la información relacionada con la **gestión realizada** en este periodo de tiempo, con **cifras precisas y transparencia**.



Envíanos
preguntas

Si tienes preguntas o dudas sobre nuestra gestión, **puedes escribir y responderemos**.



Inscríbete y
participa

Acompáñanos presencialmente en la realización de todo el evento.

Presentaciones



Beneficios tributarios



Diplomacia científica



Innovación Comunitaria para la Conservación - Proyecto Yunguillo



Resultados Preliminares Convocatoria 957 de 2024



Sistema General de Regalías para la Ciencia, Tecnología e Innovación

Resultados por Política de Innovación e Investigación

Orientadas por Misiones

Bioeconomía y Territorio



12

Proyectos financiados

Total de la Inversión: \$9.099* millones + \$1.558 millones en contrapartidas

Derecho Humano a la Alimentación



66

Proyectos financiados

Total de la Inversión: \$27.769* millones + \$2.674 millones en contrapartidas

Transición Energética



32

Proyectos financiados

Total de la Inversión: \$94.712* millones + \$27.371 millones en contrapartidas

Soberanía Sanitaria y Bienestar Social



56

Proyectos financiados

Total de la Inversión: \$139.435,5* millones

Ciencia para la Paz



6

Proyectos financiados

Total de la Inversión: \$15.305* millones + \$2.702 millones en contrapartidas

Cifras a octubre 21 de 2025

Resultados de la Estrategia en Medios

La Oficina Asesora de Comunicaciones informó que durante la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025 del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación, se implementó una estrategia digital integral antes, durante y después del evento, con el objetivo de visibilizar los avances institucionales, promover la participación ciudadana y fortalecer la transparencia en la gestión del sector de ciencia, tecnología e innovación. El periodo de medición comprende del 1 al 23 de octubre de 2025.

Las acciones comunicacionales se enfocaron en tres momentos:

1. Antes: generación de expectativa, invitación a la transmisión y contextualización del evento. A la vez, sirvió como instrumento para identificar los temas de interés de la ciudadanía.

Imagen 13. Encuesta de temas Rendición de Cuentas MinCiencias 2025 | Red Social Instagram.



Imagen 14. Post - Red Social X. Elaborado y publicado por OAC.

Imagen 15. Post – Red Social Instagram. Elaborado publicado por OAC.



2. Durante: cubrimiento en tiempo real de los paneles , mensajes clave y frases destacadas de la ministra.

3. Después: difusión de resultados y notas informativas.

En total, se difundieron 99 piezas de contenido a través de las seis redes institucionales del Ministerio (Instagram, Facebook, X, LinkedIn, TikTok y YouTube), garantizando una cobertura digital continua y articulada del evento. (Ver Anexo 1)

Fase de Ejecución

El martes 21 de octubre de 2025, a partir de las 9:00 a.m., se llevó a cabo la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2024–2025, en la Biblioteca Virgilio Barco. Las ciudadanías pudieron seguir la transmisión en directo a través del canal oficial de YouTube. La audiencia contó con la participación de 480 asistentes presenciales.

Para su desarrollo, la audiencia se organizó en 11 momentos temáticos, estructurados para presentar de manera clara los avances, resultados, así como compromisos y desafíos institucionales.

Imagen 16. Agenda A.M. - P.M. Elaboración OAC.



Gráfica 8. Momentos de la Rendición de Cuentas. Elaboración propia.



Rendición de Cuentas en clave de la construcción de paz

En el marco del enfoque de derechos humanos y de la contribución del sector al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, la Rendición de Cuentas permitió presentar los avances y resultados derivados de la gestión de MinCiencias, cuyo propósito es transformar las condiciones de vida de las personas mediante el conocimiento, la innovación y la articulación interinstitucional.

Por lo anterior, la ministra Yesenia Olaya Requene inició la jornada haciendo un recuento del camino recorrido en materia de las Políticas de Investigación e Innovación Orientadas por Misiones - PIIOM. Frente a ellas, explicó que buscan que la apropiación social del conocimiento genere respuestas concretas en materia de salud, educación, trabajo, energía y transporte, y que la ciencia se consolide como base para la formación de talento humano y para el posicionamiento de Colombia como una potencia mundial de la vida.

A su vez, compartió el esfuerzo adelantado para consolidar un ecosistema científico, tecnológico y de investigación capaz de responder a los retos del país, abordándolos desde las particularidades territoriales. Esto ha permitido avanzar hacia un sistema democrático, pertinente y descentralizado, que reconoce la diversidad territorial, étnica y generacional, y que fortalece el rol de las mujeres en la investigación. Es así como, esta visión es coherente con el principio del Plan Nacional de Desarrollo, que apuesta por la capacidad transformadora del conocimiento para brindar soluciones a las distintas realidades sociales.

En este sentido, destacó que, a través de las cinco misiones científicas —Transición Energética; Soberanía Sanitaria y Bienestar Social; Derecho Humano a la Alimentación; Bioeconomía y Territorio; y Ciencia para la Paz— se ha puesto en marcha una agenda de investigación aplicada en todo el territorio nacional. Con una inversión superior a \$50.000 millones, estas iniciativas han impulsado transformaciones estructurales sectoriales, contribuyendo al cierre de brechas y desigualdades en regiones como el Pacífico, el Centro Sur, los Llanos y la Amazonía. En este camino, MinCiencias ha acompañado a los investigadores y comunidades en todas las etapas del proceso.

Asimismo, resaltó el impacto de los programas de vocación científica en niñas, niños, adolescentes y jóvenes. A través de programas como Colombia Robótica, que han promovido proyectos al servicio de las comunidades; y mediante Jóvenes en Ciencia para la Paz, a través del cual se ha empoderado a las juventudes con la financiación

de iniciativas que les permita encontrar alternativas a la violencia y contribuyan a sus proyectos de vida. Al respecto, más de 6.000 profesionales de todos los territorios han accedido a maestrías, doctorados y estancias posdoctorales, tanto en el país como en el exterior, fortaleciendo las capacidades nacionales que impulsan la investigación, la innovación y el desarrollo tecnológico.

De igual manera, resaltó que cada vez más niñas, jóvenes y mujeres ingresan al mundo de la ciencia y la tecnología. Esto ha sido posible gracias a estrategias orientadas a cerrar brechas de género, entre las cuales se destacó el Programa Orquídeas: Mujeres en la Ciencia, diseñado como una política para potenciar su participación y liderazgo en la investigación.

Profundizó en los avances frente a la transición energética justa, orientada a la descarbonización de la economía, la producción de biomasa, el desarrollo de hidrógeno verde y la consolidación de energías renovables. Además, destacó el impulso a proyectos de soberanía sanitaria y a las convocatorias en Inteligencia Artificial, Ciencia y Tecnologías Cuánticas, que posicionan a Colombia como referente regional en innovación.

Finalmente, subrayó que Jóvenes en Ciencia para la Paz, Ondas y Colombia Robótica no son únicamente programas o convocatorias, sino que se proyectan como verdaderos laboratorios sociales de reconciliación, donde la ciencia se convierte en herramienta de inclusión, diálogo social y fortalecimiento del tejido comunitario. Y subrayó, que este enfoque demuestra que el conocimiento, asumido como bien público, tiene un papel fundamental en la construcción de paz, la garantía de derechos y la transformación digna de los territorios.

Momento 1: Nuestra misión es el desarrollo científico del país

Resultados globales

El primer momento abrió con una presentación general de resultados a cargo del Jefe de la Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional. En su intervención, destacó el cambio de enfoque en la gestión de MinCiencias, orientado a descentralizar las capacidades que tradicionalmente se concentraban en Bogotá, Antioquia, Barranquilla, Atlántico y Santander. Gracias a este giro, hoy es posible llegar a territorios que antes no tenían acceso a los recursos públicos de ciencia, tecnología e innovación.

En coherencia con esta nueva mirada territorial, los planes, programas y proyectos se han orientado hacia los grupos poblacionales priorizados en el Plan Nacional de Desarrollo y en la agenda del Gobierno, entre ellos: mujeres; niños, niñas y jóvenes investigadores; comunidades y pueblos étnicos; grupos campesinos; población con discapacidad; y víctimas del conflicto armado.

Asimismo, resaltó el impacto económico de las cinco misiones, concebidas como el eje de articulación regional que permitió incorporar a los municipios PDET y los territorios SOMAC de manera prioritaria en la gestión de MinCiencias. En este marco, se detalló que se han financiado más de 197 proyectos y se han destinado recursos superiores a \$500.000 millones.

Imagen 17. Infografía - Políticas de Investigación e Innovación Orientadas por Misiones – PIIOM. elaborada por OAC.



Con esta introducción, continuó con la presentación de los resultados de las cinco misiones, iniciando por la Misión de Bioeconomía y Territorio, orientada a impulsar el desarrollo territorial sostenible a partir del conocimiento, la conservación y el aprovechamiento responsable de la biodiversidad. Al respecto, mencionó que, entre 2024 y 2025, MinCiencias destinó más de \$9.000 millones para financiar 12 proyectos en territorios como Cauca, Nariño y Putumayo.

Con respecto a la Misión de Derecho Humano a la Alimentación, indicó que el propósito es fortalecer la sostenibilidad y resiliencia de los sistemas agroalimentarios, avanzando en la garantía de la soberanía alimentaria y de una alimentación adecuada, destacó la alianza estratégica con el SENA, que contribuyó a financiar un total de 66 proyectos.

En cuanto a la Misión de Transición Energética, centrada en aportar al proceso de transformación productiva hacia el uso de energías limpias y un desarrollo sostenible e incluyente, se presentaron avances significativos. Entre 2024 y 2025 se respaldaron 32 proyectos en 11 departamentos. Nuevamente, la participación de aliados como Ecopetrol, la Agencia Nacional de Hidrocarburos y la UPME fue fundamental, permitiendo movilizar cerca de \$94.000 millones.

Seguidamente, se refirió a la Misión de Soberanía Sanitaria, orientada a fortalecer capacidades nacionales para la producción de vacunas y medicamentos, una necesidad evidenciada durante la pandemia del COVID-19, donde MinCiencias ha financiado 56 proyectos y 14 programas.

Finalmente, presentó los resultados de la Misión de Ciencia para la Paz, cuyo objetivo es promover soluciones tecnológicas y sociales que fortalezcan la convivencia pacífica con equidad y justicia social. Para ello, MinCiencias destinó más de \$15.000 millones, con más de \$1.700 millones en contrapartidas. Los recursos se concentraron en dos programas: Jóvenes en Ciencia para la Paz y la convocatoria Ecosistema de Ciencia y Paz para la Transformación Territorial, cuyos resultados fueron 6 proyectos de I+D+i y 362 jóvenes emprendedores financiados.

Nota. Frente a esta y la información que se presenta a continuación, visite nuestros Hub de Participación o el Menú Participa y consulte el Informe de Gestión 2024-2025 o la transmisión de la Rendición de Cuentas 2025, y encuentre más información.

Las Políticas de Investigación e Innovación orientadas por Misiones y su impacto en el desarrollo científico del país

En el primer panel se destacó el giro del Ministerio hacia una ciencia emancipadora, orientada a resolver problemas reales de los territorios y a democratizar el acceso al conocimiento. Bajo este enfoque, las Políticas de Investigación e Innovación Orientadas por Misiones se consolidaron como el principal instrumento para articular a actores del sistema de CTI en torno a cinco grandes proyectos país, alineados con el Plan Nacional de Desarrollo. Esta apuesta ha permitido que la ciencia deje de ser percibida como un ámbito exclusivo y se convierta en una herramienta para la transformación social, económica y ambiental de comunidades históricamente marginadas, integrando saberes ancestrales, capacidades universitarias e innovación tecnológica.

A su vez abordaron los avances significativos en temas estratégicos como la transición energética, abarcando energías solar, eólica, hidráulica, hidrógeno y geotermia. Asimismo, se resaltaron experiencias en territorios como La Guajira y el Magdalena, donde iniciativas de bioeconomía y producción sostenible han beneficiado a cientos de familias productoras mediante el uso de inteligencia artificial, renovación de cultivos y modelos integrados de sostenibilidad. En materia de soberanía sanitaria, se presentaron resultados históricos como el desarrollo del primer suero antiescorpiónico colombiano, el fortalecimiento de la capacidad de producción pública de medicamentos y la creación de un repositorio genómico y epigenómico clave para la medicina de precisión.

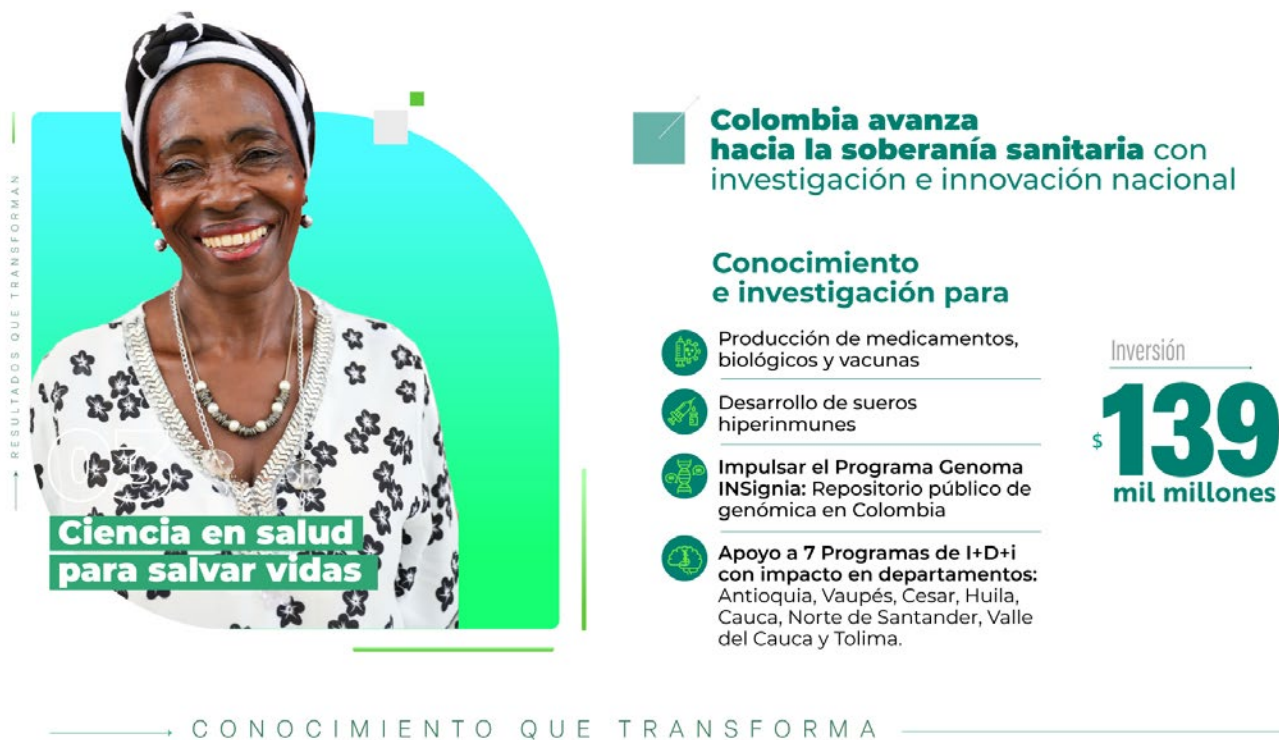
Finalmente, subrayaron los retos para consolidar la sostenibilidad de estas políticas en el tiempo, tales como la modernización de sistemas de información para avanzar hacia un ecosistema nacional de ciencia abierta, apoyado en inteligencia artificial y nuevas infraestructuras tecnológicas. Del mismo modo, la necesidad de evaluar rigurosamente los impactos de las misiones en las regiones, así como la urgencia de fortalecer la gestión del conocimiento para evitar reprocesos y facilitar la transferencia de buenas prácticas. Concluyeron que estas acciones serán fundamentales para garantizar que la inversión pública en ciencia genere transformaciones duraderas y continúe articulando a universidades, comunidades, empresas y Estado en la construcción de un país más equitativo y basado en el conocimiento.

Panelistas: Yesenia Olaya Rusinque, Ministra de MinCiencias, Viceministro Kevin Fernando Henao, Diana Marcela Pava Garzón, Mery Yolima Macías y Rodrigo Alfredo Martínez.

Momento 2: Resultados Soberanía Sanitaria

El segundo panel destacó que Colombia está recuperando la capacidad estratégica de producción de medicamentos en plantas públicas, orientada a atender a las poblaciones más vulnerables. Se compartió que, por primera vez, y gracias al trabajo conjunto entre MinCiencias, MinSalud y la Universidad de Antioquia, se producirán en el país medicamentos esenciales como la cloroquina y el praziquantel, que son claves para tratar enfermedades parasitarias que afectan zonas rurales del Chocó, Amazonas, Guainía, Cauca y la frontera colombo-venezolana. Como resultado, se presentó:

Imagen 18. Infografía - Resultados Soberanía Sanitaria. Elaborada por OAC.



Se coincidió en que esta apuesta por la soberanía sanitaria fortalece la investigación académica, y esto es una oportunidad para la garantía de acceso oportuno a fármacos que le permitan al país estar en la capacidad de responder de manera autónoma ante una emergencia sanitaria.

Durante el diálogo entre los panelistas, se discutió acerca de los avances en proyectos financiados por el Fondo de Investigación en Salud que están transformando la forma en que se prestan los servicios, especialmente en zonas rurales. Uno de los casos expuestos abordó el uso de biomarcadores digitales y modelos avanzados de datos para mejorar el diagnóstico y seguimiento de mujeres con diabetes tipo 2 en municipios de categoría 6, donde el acceso a servicios médicos es limitado. Y se resaltó que herramientas como estas han permitido pasar de sistemas presenciales, que son restrictivos considerando el contexto de las regiones, a esquemas preventivos, predictivos y remotos que, a través de estos insumos contribuye a la posibilidad de tomar decisiones médicas en tiempo real y reducir brechas de acceso mediante procesos de capacitación comunitaria e interoperabilidad tecnológica.

El panel resaltó también los proyectos orientados a fortalecer sistemas propios de salud indígena desde una perspectiva intercultural crítica, basada en el reconocimiento de la sabiduría ancestral como conocimiento legítimo dentro del sistema científico. A su vez, cómo estas iniciativas promueven investigaciones participativas lideradas por las mismas comunidades, respondiendo a la pertinencia cultural y la autonomía de los pueblos. Por último, se destacó el papel de la Universidad de Antioquia en la consolidación de una planta pública de medicamentos esenciales, que permitirá reducir la dependencia de insumos importados y atender enfermedades desatendidas como la malaria, que no son prioritarias para la industria farmacéutica privada. Y, como todo ello permite articular territorios, universidades y Estado hacia una soberanía sanitaria sostenible.

Panelistas: Yesenia Olaya Rusinque, Ministra MinCiencias, Edwin Rivas Trujillo, Angela María Pinzón Rondón y John Jairo Arboleda

Momento 3. Talento humano de Alto Nivel que Transforma Territorios

El tercer panel destacó el impacto del programa Talento Humano de Alto Nivel y de iniciativas como Maestrías del Pacífico Nariñense, que están llevando formación de posgrado a territorios históricamente excluidos. Se habló sobre la experiencia de algunas docentes beneficiarias que han mostrado cómo la formación avanzada transforma la forma como se imparte la educación, fortalece la apropiación social del conocimiento y motiva a las y los estudiantes a proyectarse hacia carreras científicas, ingenierías y tecnologías. Al igual que, estos procesos permiten que las nuevas generaciones incorporen enfoques de ciencia, sostenibilidad y cuidado del territorio, convirtiendo la educación en una herramienta efectiva para el desarrollo local y la construcción de oportunidades en regiones como el Pacífico Nariñense.

Se resaltaron también los aportes del programa Orquídeas en la Ciencia, presentados así:

Imagen 19. Infografía - Talento humano de Alto Nivel que Transforma Territorios. Elaborada por OAC.



Se puntualizó que esta iniciativa contribuye al cierre de las brechas de género en Ciencia, Tecnología e Innovación, al promover nuevos modos de construir ciencia en diálogo con las comunidades campesinas, étnicas y familiares. Como ejemplo, se mencionó el estudio de agrobiodiversidad y derecho humano a la alimentación del sur del Tolima, que articula conocimientos científicos y tradicionales y metodologías interculturales fortaleciendo la diversidad epistémica del país. Además, se discutió alrededor de como estas experiencias demuestran la importancia de transformar marcos institucionales y flexibilizar las convocatorias para garantizar el acceso efectivo de actores no tradicionales al ecosistema científico.

Finalmente, el panel subrayó la necesidad de que las universidades se adapten a las realidades territoriales y a las demandas del sector productivo, apostando por currículos flexibles, modalidades de formación innovadoras, capacitación a docentes, entre otras estrategias. Se tomó como ejemplo la experiencia de la Universidad Santiago de Cali, que

aporta evidencia del potencial que tiene contar con talento humano formado en maestría y doctorado, así como el uso de tecnologías emergentes como la inteligencia artificial, la minería de datos y los ambientes inmersivos, como motores de transformación territorial y social para el desarrollo regional.

Panelistas: Adriana Hidalgo Cardona, María Idelma Vallecilla, Karen Gissela Segura, Jeidi Yasmin Galeano Cobos y Carlos Andrés Pérez Galindo

Momento 4. Revolución de la Inteligencia Artificial – IA - en Colombia y en el mundo

El cuarto panel presentó los avances del país en materia de la IA, con la radicación del proyecto de ley para regular la IA y la formulación del CONPES 414 de 2025 mediante el cual se establece la Política Nacional de IA. Los panelistas coincidieron en la importancia de democratizar las capacidades tecnológicas, fortalecer la diplomacia científica y garantizar que el país tome decisiones soberanas sobre sus datos y su infraestructura digital, así como el incorporar enfoques éticos, territoriales y humanos en el diseño y uso de estas tecnologías.

Se trajeron a la discusión diferentes aspectos frente a cómo desarrollar ecosistemas robustos de IA, los desafíos que representan la brecha digital y de conectividad, la necesidad de crear centros de datos propios, así como la urgencia de formar talento en tecnologías avanzadas. Los panelistas subrayaron que la soberanía tecnológica pasa por crear infraestructura nacional de almacenamiento y procesamiento de datos, pues actualmente el 63% de los datos públicos se almacenan fuera del país. Asimismo, coincidieron en que el país requiere equipos de trabajo multidisciplinarios conformados por ingenieros, científicos sociales, antropólogos, así como expertos en gobernanza, capaces de desarrollar soluciones que respondan a los desafíos productivos, territoriales y culturales. Al respecto, se puso como ejemplo el proyecto Aluna IA de la Universidad del Magdalena, que integra saberes ancestrales en el desarrollo tecnológico.

Finalmente, se llamó la atención frente a los desafíos éticos asociados al uso de la IA, especialmente en un contexto de creciente digitalización política, como manipulación algorítmica y desinformación. Enfatizaron que el país debe fortalecer marcos regulatorios que protejan la dignidad humana, garanticen la privacidad y establezcan responsabilidades frente al uso indebido de estas tecnologías. Por último, hicieron dos

llamados principales, por un lado, a trabajar por promover pensamiento crítico en los niños y niñas, fortalecer las capacidades de los docentes y las universidades, y promover una reflexión profunda sobre el “sujeto de derecho” en la era de la tecnología digital. De otro, a que la ética, la sostenibilidad, la ciberseguridad y la protección de la identidad digital se consoliden como pilares centrales de la política pública relacionada con la IA.

Panelistas: Yesenia Olaya Rusinque, Ministra MinCiencias, Giovanni Mauricio Tarazona Bermúdez, Reinaldo Villareal y Ernesto Amarú Galvis.

Momento 5. Ciencia e innovación abierta al mundo. Diplomacia Científica Internacional y su impacto para Colombia

Con respecto a la internacionalización, así como la Diplomacia Científica Internacional y su impacto para Colombia, se presentó lo siguiente:

Imagen 20. Infografía - Ciencia e innovación abierta al mundo. Diplomacia Científica Internacional y su impacto para Colombia. Elaborada por OAC.



Momento 6. Impactando vidas con la ciencia. Voces del Territorio: Vocaciones que Transforman realidades

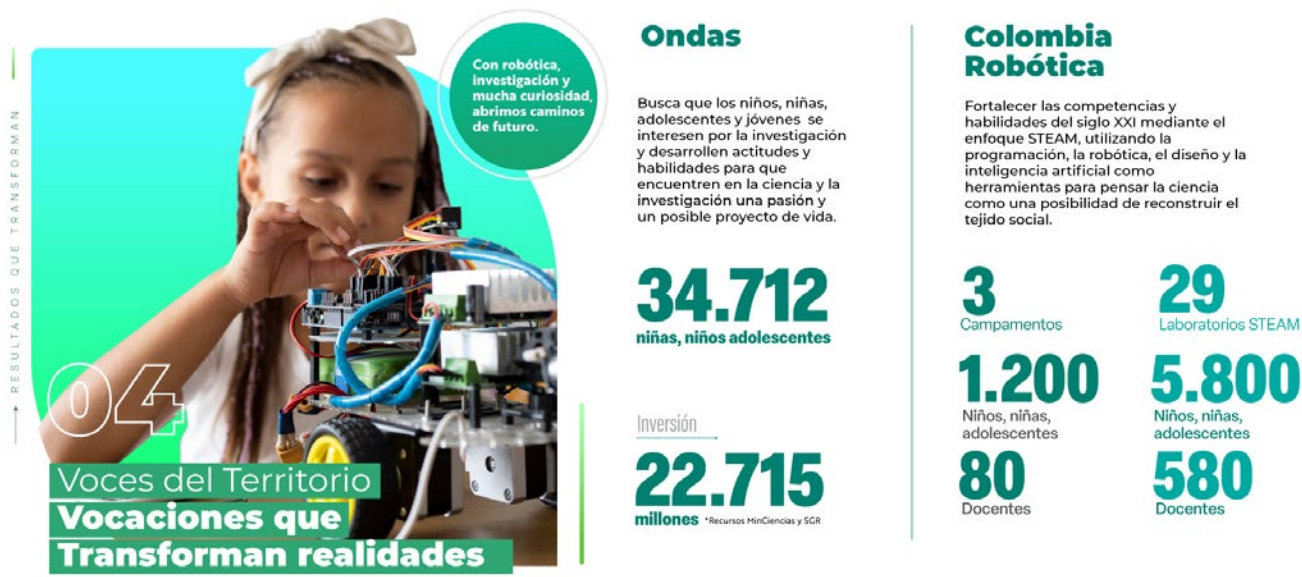
Programa Ondas

En la tarde, los asistentes de la Rendición de Cuentas vivieron un momento muy especial con la participación de los niños y niñas del programa Ondas. Desde Pasto, Violeta y Juan Manuel compartieron su iniciativa “Acuadata”, que analiza la calidad del agua en su corregimiento. Esta investigación combina encuestas, programación en Python, análisis de datos, prototipado robótico y una aplicación llamada Hidroescan, capaz de medir pH, turbidez, sólidos disueltos y detectar microorganismos mediante inteligencia artificial. Su objetivo es contribuir a reducir enfermedades diarreicas agudas que afectan a niñas y niños de la zona rural donde habitan.

De igual modo, desde el Chocó, Tiago y Ariadna presentaron un sistema de asistencia escolar con tarjetas RFID que envía una notificación por WhatsApp a los papás y mamás cuando sus hijos o hijas ingresan al salón, como una estrategia de acompañamiento escolar.

Estas experiencias permitieron evidenciar como los programas Ondas y Colombia Robótica, han promovido la curiosidad científica y habilidades tecnológicas en miles de niñas, niños y adolescentes del país. Durante la jornada, se destacaron los siguientes resultados.

Imagen 21. Infografía – Ondas y Colombia Robótica, Elaborada por OAC.



En este panel, escuchar a los niños y niñas hablar de ciencia, programación, datos, sensores y robótica, resultó en momento más emotivo entre el público, al hablar del rol fundamental de las generaciones más jóvenes, que están innovando desde los territorios para buscar soluciones a las necesidades que se presentan en la vida cotidiana de sus comunidades.

Jóvenes en Ciencia Para la Paz

El panel de jóvenes mostró una generación que reconoce la ciencia como herramienta para transformar sus realidades y abrir caminos de paz. Desde el Pacífico, el Caribe y el centro del país, las y los jóvenes beneficiarios de Jóvenes en Ciencia para la Paz compartieron cómo la investigación, la tecnología y el emprendimiento social se han convertido en motores de cambio para sus comunidades. Se compartieron las historias de Sara, que rescata saberes ancestrales para fortalecer la soberanía alimentaria; Keidy, que revaloriza prácticas culturales como las trenzas y los productos artesanales afro; y, Juan David que, mediante la inteligencia artificial orienta a otros jóvenes en la creación de emprendimientos sostenibles. Al respecto, se detalló lo siguiente con respecto a los avances:

Imagen 22. Infografía – Jóvenes en Ciencia para la Paz | Jóvenes Protagonistas del Cambio. Elaborada por OAC



El panel destacó estos resultados, y cómo los jóvenes están usando el conocimiento científico para resolver problemáticas en sus territorios a partir de la innovación, pertenencia, empoderamiento, con lo que se construye una visión distinta de paz. Como evidencia de lo anterior, Michelle, presentó Ruta Isleña, que es una plataforma que combina turismo sostenible, cultura local, fotografía 360 y realidad aumentada para reactivar la economía y fortalecer la identidad raizal en San Andrés. A su vez, María Camila, joven investigadora Orquídea, compartió que utiliza residuos del plátano y la cáscara de coco para crear materiales que degradan contaminantes en el agua, lo cual hace en alianza con comunidades de Tumaco, impactando positivamente en la salud y el medio ambiente.

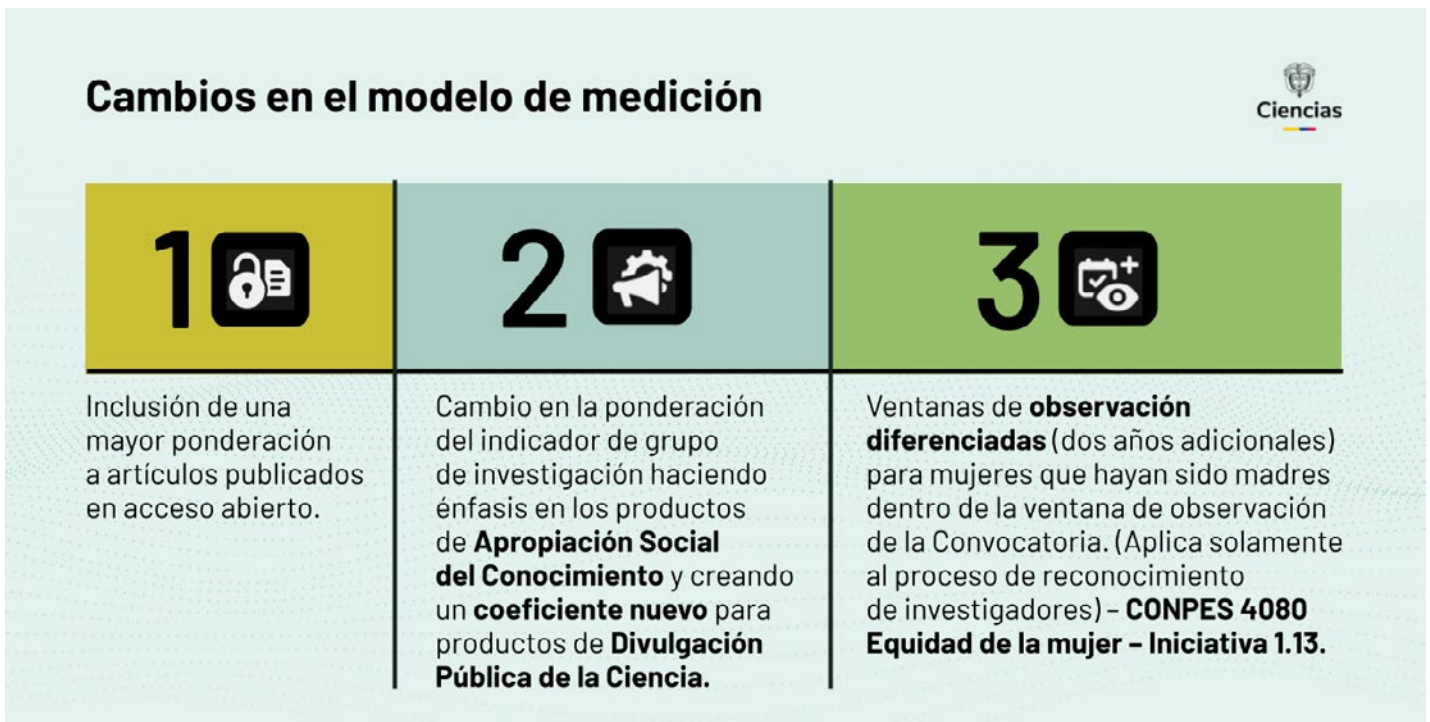
Tras la presentación de los logros, se dio paso para reconocer que la gestión enfrenta retos que requieren un trabajo permanente para la mejora continua y el fortalecimiento organizacional para dar cumplimiento a cada uno de los objetivos trazados. Los avances alcanzados permiten identificar con mayor claridad las brechas y las capacidades que aún deben consolidarse para asegurar que la ciencia, la tecnología y la innovación sigan generando impacto real y sostenible en los territorios.

En tal sentido, para el cierre de la rendición de cuentas, el equipo directivo presentó, en el marco del componente de corresponsabilidad, los siguientes desafíos que se han presentado.

Momento 7: Resultados Reconocimiento de Grupos e Investigadores

En este panel, se presentaron los ajustes realizados en el marco de la convocatoria 957 de 2024, destacando tres cambios estructurales en el modelo de medición:

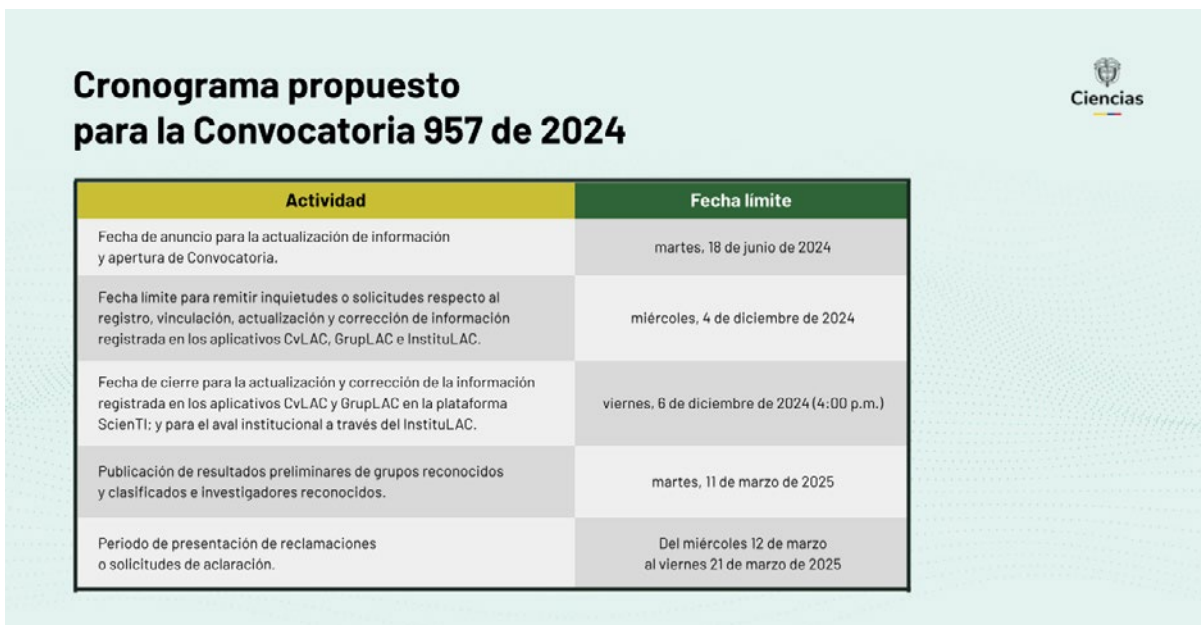
Imagen 23. Cambios en el Modelo de Medición - Convocatoria 957 de 2024. Elaborada por OAC



La directora de Vocaciones y Formación, detalló los principales cambios, explicó que en marzo del 2025 se presentó una contingencia tecnológica, que produjo una mala categorización que afectó a miles de currículos y grupos. Los resultados preliminares corregidos mostraron que cerca de un millón de artículos fueron evaluados, con una mayor proporción publicados en acceso abierto.

No obstante, este incidente se convirtió en una oportunidad para abrir el proceso a la participación ciudadana, se creó un grupo de trabajo con instituciones de educación superior y se crearon cuatro nuevos protocolos de verificación y validación, que se presentan a continuación, aumentando su transparencia.

Imagen 24. Cambios en la Gestión de la Convocatoria 957 de 2024. Elaborada por OAC



Con respecto a los resultados, tras la acción de corrección, se reconocieron más de 25.000 investigadores, con un aumento significativo en la participación de mujeres, que alcanzó un 44,9%, lo que tuvo un impacto positivo, en tanto permitió que mejoraran su reconocimiento o categoría.

Imagen 25. Resultados preliminares corregidos – Investigadores. Elaborada por OAC



Asimismo, más de 9.000 grupos fueron evaluados, con una mayoría ubicada en categoría C y un crecimiento de los grupos A1.

Imagen 26. Resultados preliminares corregidos – Grupos de Investigación. Elaborada por OAC




La medición también evidenció que el 98% de los productos reportados corresponden a divulgación pública, lo que revela la necesidad de fortalecer la apropiación social del conocimiento como proceso estratégico del sistema de CTel.

Imagen 27. Divulgación Pública de la Ciencia y la Apropiación Social del Conocimiento.. Elaborada por OAC.



Finalmente, se socializó el cronograma consensuado y los pasos hacia la publicación de resultados definitivos.

Imagen 28. Cronograma - Convocatoria 957 de 2024. Elaborada por OAC



Cronograma propuesto para la Convocatoria 957 de 2024

Actividad	Fecha límite
Fecha de anuncio para la actualización de información y apertura de Convocatoria.	martes, 18 de junio de 2024
Fecha límite para remitir inquietudes o solicitudes respecto al registro, vinculación, actualización y corrección de información registrada en los aplicativos CvLAC, GrupLAC e InstituLAC.	miércoles, 4 de diciembre de 2024
Fecha de cierre para la actualización y corrección de la información registrada en los aplicativos CvLAC y GrupLAC en la plataforma ScienTI; y para el aval institucional a través del InstituLAC.	viernes, 6 de diciembre de 2024 (4:00 p.m.)
Publicación de resultados preliminares de grupos reconocidos y clasificados e investigadores reconocidos.	martes, 11 de marzo de 2025
Periodo de presentación de reclamaciones o solicitudes de aclaración.	Del miércoles 12 de marzo al viernes 21 de marzo de 2025



Cronograma propuesto para la Convocatoria 957 de 2024

Actividad	Fecha límite
Publicación de resultados preliminares corregidos de grupos reconocidos y clasificados e investigadores reconocidos.	martes, 2 de septiembre de 2025
Respuesta a las reclamaciones o solicitudes de aclaración.	viernes, 5 de diciembre de 2025
Publicación de los resultados finales de Grupos de Investigación Reconocidos e Investigadores Reconocidos.	viernes, 5 de diciembre de 2025
Publicación de Acto Administrativo de resultados finales.	viernes, 5 de diciembre de 2025
Actualización de la información en la Plataforma ScienTI - Colombia de los Grupos de Investigación, Desarrollo Tecnológico o de Innovación reconocidos y de los Investigadores Reconocidos del SNCTI.	martes, 9 de diciembre de 2025

Momento 8. Seguimiento a la Ejecución y Resultados Índice de Desempeño Institucional

Al respecto del Índice de Desempeño Institucional el dato clave que se presentó fue que el Ministerio, gracias al trabajo de cada una de las áreas y dependencias, escaló en la medición, pasando de 92.3 a 95.7, quedando unos puntos por debajo de la meta de alcanzar el puesto 5 en el desempeño institucional. Por otra parte, se presentó el rendimiento en ejecución presupuestal.

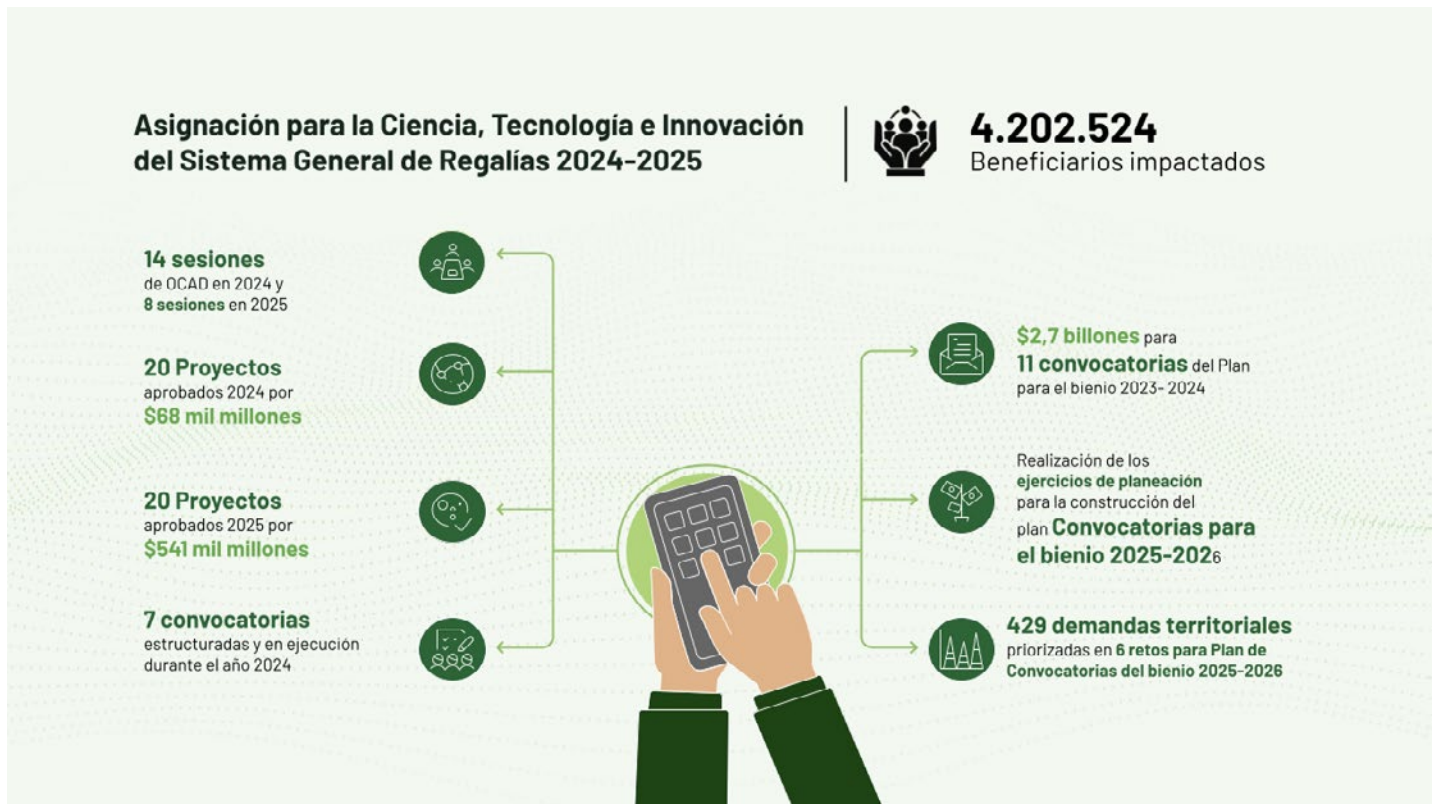
Imagen 29. Ejecución presupuestal. Elaborada por OAC



Momento 9. Regalías para Ciencia, Tecnología e Innovación

La presentación subrayó que MinCiencias ejerce la Secretaría Técnica del Órgano Colegiado encargado de la asignación de regalías para CTI, lo que implica retos técnicos y de gobernanza, pero también oportunidades para impulsar transformaciones sociales mediante proyectos de alto impacto. En esa línea, la directora presentó los resultados del bienio 2023–2024:

Imagen 30. Asignación para la Ciencia, Tecnología e Innovación del SGR 2024-2025.
Elaborada por OAC.



De ellos, resaltó el amplio ejercicio participativo para construir el plan bienal 2025–2026, con un aumento del 150% en la participación ciudadana y presencia en regiones históricamente marginadas, recogiendo necesidades locales que han orientado las prioridades de inversión.

También informó que los proyectos aprobados por el OCAT se han destinado para financiar iniciativas en todas las regiones, con productos científicos, de apropiación, investigación y desarrollo tecnológico. Sin embargo, al respecto mencionó que la apuesta estratégica presentada para el próximo bienio trasciende los productos tradicionales y busca dejar capacidad instalada en el territorio, migrando hacia infraestructura, dotación de laboratorios y fortalecimiento de centros de ciencia, reconociendo que la CTel requiere espacios adecuados para su sostenibilidad. Por último, afirmó que el nuevo plan de convocatorias 2025–2026 contempla siete macro convocatorias orientadas a proyectos transformacionales que generen prototipos, infraestructuras y formación de talento de alto nivel, dejando bases sólidas para el siguiente gobierno y consolidandola ciencia y tecnología como motor de desarrollo territorial.

Momento 10. Retos en la gestión institucional para asegurar la transparencia en la Gestión Pública

Para el cierre de la Rendición de Cuentas, se reiteró el compromiso de la entidad con la transparencia, como eje fundamental para fortalecer la confianza de las ciudadanías y garantizar una gestión pública más efectiva. Las intervenciones resaltaron la importancia de mejorar la calidad y disponibilidad de la información, promover la participación ciudadana como mecanismo de control social y asegurar que los procesos sean trazables, verificables y oportunos.

Muestras de Beneficiarios

Se incluyen a continuación algunas fotografías de las muestras que fueron expuestas durante la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas. Esta exposición no solo permitió visibilizar los resultados de los proyectos apoyados por MinCiencias, sino que se consolidó como una apuesta de rendición de cuentas innovadora. A través de estas muestras, las y los beneficiarios, fueron protagonistas en la narración de sus iniciativas, impactos y aprendizajes. Este ejercicio transformó un ejercicio público de rendición de cuentas tradicional en una experiencia vivencial, participativa y cercana a la ciudadanía, donde la evidencia se mostró de forma directa desde las voces de quienes han visto cambios reales en sus comunidades gracias al apoyo de la ciencia, la tecnología y la innovación.

Nombre del Proyecto: Programa para la generación de capacidad productiva de Vacunas Humanas en Colombia – Colombia Vac.

Ejecutor: Empresa Colombiana de Productos Veterinarios VECOL.

Nombre del Proyecto: Programas Misiones Transformativas para el Control Integral del Cáncer.

Ejecutor: Instituto Nacional de Cancerología.



Nombre del proyecto: Manejo integral del hidrógeno en mezcla con gas natural como medio para facilitar la transición energética hacia energías renovables.

Ejecutor: Corporación Centro de Desarrollo Tecnológico Del Gas



Nombre del proyecto: Enfoque de Paisaje sostenible en la producción de cacao premium de origen "Sierra Nevada" en municipios PDET del departamento del Magdalena y La Guajira.

Ejecutor: AGROSAVIA



Nombre del proyecto: Monitoreo Comunitario de la Biodiversidad en el Resguardo de Yuguillo.

Ejecutor: Resguardo indígena de Yunguillo



Nombre del proyecto: Desarrollo, elaboración de lotes piloto y gestión para la obtención de registros sanitarios de cuatro medicamentos estratégicos de interés en salud pública.

Ejecutor: Universidad de Antioquia.



Nombre del proyecto: Comunidades energéticas a través de gemelos digitales para la optimización de la producción sostenible de hidrógeno en la Guajira.

Ejecutor: Universidad Cooperativa de Colombia - Sede Santa Marta

Por último, desde la Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional se dispusieron dos dashboards Interactivos de Resultados de la Gestión MinCiencias durante el periodo comprendido entre agosto de 2022 y 2025, publicados en la sección Rendición de Cuentas del Menú Participa. Esta herramienta permite la consulta interactiva de los recursos invertidos por regiones, según la misión y Programa Estratégico al que corresponde cada dato. El primero, se dedica a los proyectos de I+D+i apoyados, destacando los logros alcanzados en cada una de las misiones. En segundo tablero contiene la información de los beneficiarios, presentando las diversas modalidades en las que se ha categorizado el apoyo otorgado por la entidad

Minuto a Minuto de la Rendición de Cuentas MinCiencias

Para facilitar la consulta del video en YouTube, organizamos el contenido con el minuto a minuto de cada momento, así podrán consultar el tema de interés sin tener que ver todo el video. ¡Les invitamos a visitarlo!



39:39 - 1:19:30 Palabras de apertura. Ministra de Ciencia, Tecnología e Innovación, Yesenia Olaya Requene.

Momento 1: Nuestra misión es el desarrollo científico del país.

1:23:37 - 1:24:44 Resultados globales

1:26:56 - 2:05:55 Resultados PIOM

2:07:27 - 2:32:35 Momento 2: Resultados Soberanía Sanitaria

2:44:20 - 3:13:43 Momento 3. Talento humano de Alto Nivel que Transforma Territorios

3:14:52 - 3:53:04 Momento 4. Revolución de la Inteligencia Artificial – IA - en Colombia y en el mundo

3:54:19 - 3:59:54 Momento 5. Ciencia e innovación abierta al mundo. Diplomacia Científica Internacional y su impacto para Colombia

5:38:39 - 6:33:45 Momento 6. Impactando vidas con la ciencia. Voces del Territorio: Vocaciones que Transforman realidades

6:35:04 - 6:59:23 Momento 7: Resultados Reconocimiento de Grupos e Investigadores

7:00:06 - 7:05:35 Momento 8. Seguimiento a la Ejecución y Resultados Índice de Desempeño Institucional

7:06:35 - 7:15:04 Momento 9. Regalías para Ciencia, Tecnología e Innovación

7:16:06 - 8:02:37 Momento 10. Retos en la gestión institucional para asegurar la transparencia en la Gestión Pública

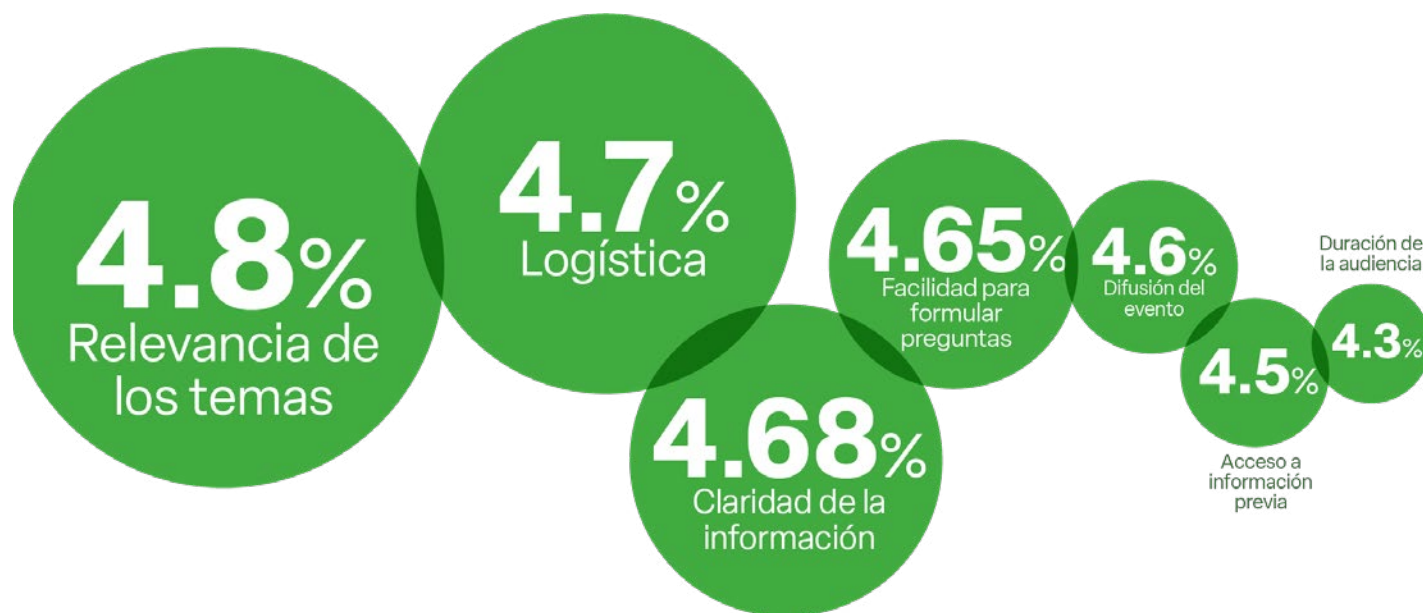
Fase de seguimiento y evaluación

Con respecto a la evaluación de la satisfacción de la audiencia pública de la rendición de cuentas, tras el evento, se recibieron un total de 83 respuestas, lo cual deja una oportunidad de mejora en cómo incentivar una mayor participación por parte de los grupos de valor y partes interesadas.

Para medir la satisfacción de los asistentes, se buscó determinar si se cumplieron los objetivos planteados, identificar las fortalezas y debilidades del proceso, así como proponer acciones para mejorar futuras rendiciones de cuentas. Para ello, la encuesta fue estructurada alrededor de siete variables que permitieron analizar la calidad del evento, la claridad de la información presentada y la percepción general del proceso de rendición de cuentas.

Gráfica 9. Evaluación de satisfacción por componente. Elaborada propia.

Evaluación de satisfacción por componente



En una escala de 1 a 5, el resultado arrojó que se mantiene el nivel de satisfacción sobresaliente, obteniendo un promedio de 4.6 %. A continuación, se presenta el resultado de evaluación para cada uno de los componentes. No obstante, pese a que el comportamiento general de la evaluación se mantiene, los puntajes no son directamente comparables debido al cambio metodológico aplicado este año. Aun así, se observa la misma tendencia, en tanto la variable con mejor percepción volvió a ser la relevancia de los temas tratados, que registró un puntaje de 4,8 en la nueva escala (frente a 9,1 con la metodología anterior). Lo anterior, indica que los contenidos que presentó el Ministerio para el periodo 2024 a 2025 respondieron a la expectativa de los grupos de valor.

Por otra parte, la variable con menor calificación volvió a ser la duración de la audiencia pública, que obtuvo 4,3 puntos, en línea con 8,0 reportados el año pasado bajo la escala previa. No obstante, es necesario considerar que la duración de la última audiencia de Rendición de Cuentas fue de cerca de 8 horas.

Ahora bien, del análisis de los resultados se infiere que, si bien la participación aumentó de 237 asistentes en 2024 a 480 en 2025, esto representa un incremento de 243 personas, lo que equivale a un 101.5% de aumento frente al año anterior. Este notable incremento en la audiencia amplía el margen de interpretación de la gestión. Sin embargo, es crucial contrastar este dato con la muestra de la encuesta. La participación de la misma experimentó un aumento marginal en la muestra, pasando de 81 personas que diligenciaron la encuesta en 2024 a 83 en 2025 (un aumento de tan solo 2 personas o aproximadamente un 2.5%).

En consecuencia, dada la estabilidad de la muestra de la encuesta versus el dramático aumento de la asistencia, el análisis de los resultados de la encuesta debe centrarse en la estabilidad de las tendencias y en la coherencia de las percepciones recogidas en ambos ejercicios de rendición de cuentas.

Por otro lado, se incluyó una pregunta abierta para que los interesados plantearan sugerencias. De la retroalimentación consolidada a través de este instrumento se identificaron observaciones y sugerencias que fueron agrupadas en tres aspectos principales:

Mejoras en la comunicación y difusión del evento

- Solicitud de un plan táctico de comunicaciones y un protocolo específico para la rendición de cuentas.
- Necesidad de mayor difusión en redes para el logro de una convocatoria más amplia.
- Definir la fecha con suficiente anticipación.
- Reporte de fallas en el envío de la invitación y del enlace de acceso.

Accesibilidad y logística del evento

- Sugerencia de crear una landing page para simplificar el registro.
- Pregunta por la decisión de cerrar el chat durante la audiencia.
- Percepción de baja participación de actores del ecosistema} CTI frente a la alta presencia de funcionarios internos.

Mejora en el formato, duración y dinámica de la audiencia

- Peticiones reiteradas de reducir la duración y hacer la jornada más concreta.
- Solicitud de replicar espacios presenciales en otras regiones del país.
- Recomendación de incluir más participación de directores técnicos de MinCiencias.

Al mismo tiempo, los participantes de la encuesta destacaron de manera especial la estrategia de incluir stands con equipos, productos y resultados de los proyectos financiados por MinCiencias, considerándola una de las acciones más efectivas para visibilizar el impacto real de la inversión en CTel. La interacción con los niños que ya están usando los laboratorios entregados fue señalada como un elemento significativo, pues permitió evidenciar de forma concreta cómo estas iniciativas fortalecen capacidades y representan una oportunidad para la transformación de los territorios.

Plan de Mejora

Con base en las lecciones aprendidas durante la planificación y ejecución de la audiencia pública 2025, se identifican las siguientes acciones de mejora orientadas a fortalecer la organización, mitigar riesgos y optimizar los recursos institucionales:

1. Planeación anticipada y gestión de riesgos para evitar aplazamientos

- Establecer un cronograma definitivo con al menos tres meses de anticipación, para la construcción de la narrativa, así como garantizar que todas las áreas responsables puedan validar fechas y disponibilidad logística con los grupos de valor oportunamente.

- Implementar una matriz de riesgos operativos y logísticos, que permita prever contingencias y activar planes de respaldo para evitar nuevos aplazamientos.
- Realizar un corte temprano de compromisos y reservas presupuestales, asegurando la optimización del gasto y evitando pérdidas asociadas a cancelaciones.

2. Estrategia integral de comunicación digital

- Diseñar y ejecutar una campaña de expectativa progresiva (previo, durante y después del evento), sobre los temas clave de la rendición de cuentas y la importancia de este espacio de diálogo para los grupos de valor internos y externos, las ciudadanías y demás actores del SNCTI.
- Fortalecer el manejo de redes sociales mediante un protocolo que incluya una hoja de ruta de respuesta y lineamientos de la estrategia de comunicación para cada uno de los canales de diálogo.

3. Actualización permanente y depuración de bases de datos

- Consolidar un proceso permanente de actualización, validación y depuración de las bases de datos, garantizando la disponibilidad de información verificada de actores del SNCTI, grupos de valor y las ciudadanías interesadas.
- Establecer una clasificación por segmentos, que permita una comunicación más efectiva según perfiles del grupo de valor y de interés.
- Integrar herramientas de verificación para mejorar la trazabilidad y reducir errores en el envío de invitaciones y enlaces.
- Automatizar la información de la caracterización de los grupos de valor y partes interesadas, de manera que el sistema reconozca si ya existen datos registrados sobre una persona y evite solicitar nuevamente información que ya fue suministrada.

En consecuencia, estas causales se incorporarán en la elaboración del Plan de Mejora para la Rendición de Cuentas 2026. Asimismo, serán de insumo para el diagnóstico del reto de iteración mediante el uso de la metodología SCRUM para la innovación en la Rendición de Cuentas, en el marco de las estrategias de aprendizaje organizacional propuestas durante el Encuentro de Desarrollo de Capacidades realizado en agosto.

Conclusiones y recomendaciones

CONTENIDO

La Audiencia Pública de Rendición de Cuentas contó con una alta valoración de la relevancia de los temas presentados por parte de los asistentes, cumpliendo así los atributos transversales tanto de brindar información de valor, así como la claridad de la información, siendo el tercer atributo mejor valorado. A pesar del cambio metodológico implementado en la encuesta de satisfacción, que hace no comparables las calificaciones entre 2024 y 2025, se mantiene la tendencia positiva en la percepción sobre la pertinencia de los contenidos y la importancia del espacio para las ciudadanías y el ecosistema de CTel. La participación en la audiencia tuvo un incremento notable, pasando de 237 asistentes en 2024 a 480 en 2025 (un aumento del 102,5%), lo que evidencia mayor interés en el ejercicio. No obstante, la participación en la encuesta creció de manera marginal, un aspecto clave para fortalecer futuros procesos de retroalimentación.

Las observaciones recogidas reflejan la necesidad de mejorar aspectos operativos como la duración del evento, la definición anticipada de la fecha, la logística de invitaciones y el fortalecimiento del diálogo durante la jornada. A la vez, los comentarios positivos muestran un alto reconocimiento a la estrategia de stands y demostraciones con equipos, productos y resultados de proyectos financiados por MinCiencias, especialmente por la interacción con los y las niñas beneficiarios de laboratorios. Se destaca de ello, que resultaron ser estrategias innovadoras al poner en el centro a los protagonistas de las historias de ciencia, tecnología e innovación que impactan positivamente los territorios. Lo anterior facilitó la comprensión de los avances, creando conexión emocional con el público al presentar con evidencias y experiencias vivas el impacto de la gestión y cumplimiento de la misionalidad, dando respuesta al atributo transversal de percepción de autenticidad de la forma como se presentan los resultados.

Finalmente, la experiencia dejó aprendizajes valiosos. En primer lugar, para la planificación de la audiencia 2026 se resalta la importancia de evitar aplazamientos mediante una programación anticipada y una gestión oportuna de riesgos. En segundo lugar, se identificaron oportunidades de mejora para fortalecer la efectividad de los mecanismos de retroalimentación, orientadas a consolidar una estrategia integral de comunicación digital que incluya, entre otros aspectos, una campaña de expectativa más robusta y un manejo activo de comentarios en redes sociales que promueva un diálogo abierto, permanente y genuino, para el logro del objetivo de autenticidad en la interacción con las ciudadanías. Asimismo, se reconoce la necesidad de garantizar la actualización continua de las bases de datos para mejorar los procesos de convocatoria y fomentar una participación mejor informada.

En tal sentido, el Equipo de Fortalecimiento Organizacional de la Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional, como líder de la Política de Participación Ciudadana y de Transparencia y Acceso a la Información Pública, asumirá el reto de incorporar estas lecciones aprendidas en el Plan de Mejora para la Rendición de Cuentas 2026, en el marco de la estrategia de cierre de brechas y mejora continua del objetivo estratégico de Fortalecimiento Institucional.

En conjunto, estos elementos reafirman la importancia de fortalecer aspectos de la rendición de cuentas para el logro de una mayor transparencia, participación ciudadana y claridad en la comunicación institucional para continuar consolidando un ejercicio de rendición de cuentas robusto, cercano y alineado con las necesidades de la comunidad MinCiencias.

Imagen 32. Pieza – post Rendición de Cuentas Elaborada por la OAC.



Elaborado por: Lucié Andrea Gutiérrez | Contratista | Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional

Revisado por: Edna del Pilar Páez García

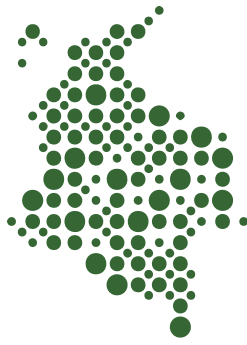
Aprobado por: César Fabián Gómez Vega

Fecha de entrega: 4 de Diciembre de 2025

Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025 Estrategia de Comunicaciones	
Red Social	Campaña Antes, Durante y Después
Instagram	<p>Antes:</p> <p>https://www.instagram.com/p/DPrnwEd8k/?img_index=6 https://www.instagram.com/p/DPwgBKUkSKJ/?img_index=9 https://www.instagram.com/p/DPwxVg_EufG/?img_index=5 https://www.instagram.com/p/DPy6qPEkT0M/?img_index=1 https://www.instagram.com/p/DPz2fkrjPER/ https://www.instagram.com/p/DP4LGObeVEg/ https://www.instagram.com/p/DP_ysC9EVLG/?img_index=1 https://www.instagram.com/p/DQDTjp1DHZA/?img_index=1 https://www.instagram.com/p/DPPTThLckamL/ https://www.instagram.com/p/DPR6xVdEXV8/?img_index=1 https://www.instagram.com/p/DPZelLEkr5q/?img_index=1</p> <p>Durante:</p> <p>https://www.instagram.com/p/DQE2s5XkUck/ https://www.instagram.com/p/DQFWaJ_kaUu/?img_index=4 https://www.instagram.com/p/DQFZFP7kdd3/?img_index=4 https://www.instagram.com/p/DQGGCdJjhSj/</p> <p>Después:</p> <p>https://www.instagram.com/p/DQILykYjhvg/ https://www.instagram.com/p/DQKOUuzEfOv/ https://www.instagram.com/p/DQK1k4mEb_D/ https://www.instagram.com/p/DQLDoJzEfBt/</p>
Facebook	<p>Antes:</p> <p>https://www.facebook.com/share/p/14LnHjmjNAp/ https://www.facebook.com/share/p/1GiHAWCFTT/ https://www.facebook.com/share/p/1BJeoMQPk6/ https://www.facebook.com/share/p/1EHs1XebUW/ https://www.facebook.com/share/p/1Ehr9ynpLH/ https://www.facebook.com/share/p/1BgxH2veqJ/ https://www.facebook.com/share/p/1BDHUQopyu/ https://www.facebook.com/share/p/17EJuhNjgC/ https://www.facebook.com/share/p/1AJnU6waiK/</p>

	<p>Durante: https://www.facebook.com/share/v/1BYJnmTHvL/ https://www.facebook.com/share/p/1CgMdCsJ6R/ https://www.facebook.com/share/p/1BL4wttRwU/ https://www.facebook.com/share/r/1BD9nbs6k6/</p> <p>Transmisión: https://www.facebook.com/share/v/1BYJnmTHvL/</p> <p>Después: https://www.facebook.com/share/v/1FTDwGojTt/ https://www.facebook.com/share/v/17RvZggbm8/ https://www.facebook.com/share/p/1FEvq2qqCU/ https://www.facebook.com/share/v/1GbYY5kgLg/ https://www.facebook.com/share/v/1ZGjPnU1jr/</p>
<p>X</p>	<p>Antes: https://x.com/MincienciasCo/status/1977130017684701369 https://x.com/MincienciasCo/status/1977850137226445153 https://x.com/MincienciasCo/status/1978155523884171749 https://x.com/MincienciasCo/status/1978868541135958039 https://x.com/MincienciasCo/status/1979949574463570122 https://x.com/MincienciasCo/status/1980435164132945938</p> <p>Durante: https://x.com/MincienciasCo/status/1980613414373257639 https://x.com/MincienciasCo/status/1980652679169794488 https://x.com/MincienciasCo/status/1980661705039360459 https://x.com/MincienciasCo/status/1980663652165271935 https://x.com/MincienciasCo/status/1980665443208589591 https://x.com/MincienciasCo/status/1980670124626485326 https://x.com/MincienciasCo/status/1980681020979478965 https://x.com/MincienciasCo/status/1980694975030464964 https://x.com/MincienciasCo/status/1980719822263534023 https://x.com/MincienciasCo/status/1980731251091706366 https://x.com/MincienciasCo/status/1980813799071576125 https://x.com/MincienciasCo/status/1980816248482230387 https://x.com/MincienciasCo/status/1980825953254404468 https://x.com/MincienciasCo/status/1980834626026500376 https://x.com/MincienciasCo/status/1980837232685805910 https://x.com/MincienciasCo/status/1980860028556046606</p>

	<p>Después: https://x.com/MincienciasCo/status/1980987978597163289 https://x.com/MincienciasCo/status/1980997848675295523 https://x.com/MincienciasCo/status/1981026150148182046 https://x.com/MincienciasCo/status/1981054137023246400 https://x.com/MincienciasCo/status/1981054137023246400 https://x.com/MincienciasCo/status/1981113388835971205 https://x.com/MincienciasCo/status/1981407513779327464 https://x.com/MincienciasCo/status/1981498116932047159</p>
<p>LinkedIn</p>	<p>Antes: https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7380319553240743936 https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7382792110963605504 https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7382867783468105729 https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7383555949090799616 https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7383592584859844608 https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7383894769103499264 https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7384027702011404288 https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7384634559361093633 https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7385706592127864832</p> <p>Durante: https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7386200856628568064 https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7386592509080281088</p> <p>Después: https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7386819518322540544 https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7386886247191007232 https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7387174305169833985 https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7387263621560553472 https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7387291760739385344</p>
<p>Tiktok</p>	<p>Antes: https://www.tiktok.com/@mincienciasco/video/7561250606715784459</p> <p>Durante: https://www.tiktok.com/@mincienciasco/video/7563737969052486920 https://www.tiktok.com/@mincienciasco/video/7563870187171187980</p> <p>Después: https://www.tiktok.com/@mincienciasco/video/7564178838696103175 https://www.tiktok.com/@mincienciasco/video/7564557112576085304</p>



RENDICIÓN DE CUENTAS

— MinCencias 2025 —



Ciencias

