

**OFICINA DE CONTROL INTERNO**

**INFORME DE EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

<b>AÑO</b>	<b>EVALUACIÓN, Y/O SEGUIMIENTO No.</b>	<b>PROCESO, PROCEDIMIENTO O ACTIVIDAD</b>	<b>ÁREA RESPONSABLE</b>
2025	S50	Procedimiento Ejecución Presupuestal (A202PR01)	Dirección Administrativa y Financiera

<b>PERIODO EVALUADO</b>	<b>FECHA INFORME DEFINITIVO</b>
Corte a 31/12/2025	31/12/2025

**Informe elaborado por:**

Myriam Cala Castro  
Zulma Rubiela Garzón Novoa

**Oficina de Control Interno**

**TABLA DE CONTENIDO**

<b>INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>8</b>
<b>1. OBJETIVO.....</b>	<b>8</b>
<b>2. ALCANCE .....</b>	<b>8</b>
<b>3. NORMATIVIDAD .....</b>	<b>8</b>
<b>4. METODOLOGÍA .....</b>	<b>8</b>
<b>5. EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL .....</b>	<b>9</b>
<b>5.1 Presupuesto Asignado para la vigencia 2025 .....</b>	<b>9</b>
<b>5.2 Ejecución de gastos de funcionamiento.....</b>	<b>10</b>
<b>5.3 Ejecución del presupuesto de inversión .....</b>	<b>11</b>
<b>5.4 Ejecución reservas presupuestales constituidas a diciembre de 2024.....</b>	<b>12</b>
<b>6. RESULTADOS EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO.....</b>	<b>12</b>
<b>6.1 Recomendaciones .....</b>	<b>12</b>
<b>6.1.1 Recomendación No. 1 – Necesidad de desagregar el presupuesto de la entidad por áreas funcionales .....</b>	<b>12</b>
<b>Tabla 1. Resumen ejecución presupuestal agregada (Cifras en pesos) .....</b>	<b>9</b>
<b>Tabla 2. Ejecución detallada de gastos de funcionamiento (Cifras en pesos) .....</b>	<b>10</b>
<b>Tabla 3. Ejecución detallada del presupuesto de inversión (Cifras en pesos) .....</b>	<b>11</b>
<b>Tabla 4. Avance ejecución reservas presupuestales .....</b>	<b>12</b>

 <b>Ciencias</b>	<b>INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO</b>	<b>Código:</b> E201PR03F01 <b>Versión:</b> 01 <b>Fecha:</b> 30/12/2024 <b>Página</b> 8 de 8
--	--	--

## INTRODUCCIÓN

En cumplimiento del rol evaluador de la Oficina de Control Interno y en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), se presenta el informe de seguimiento a la ejecución presupuestal del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación con corte al 31 de diciembre de 2025, con el propósito de facilitar el monitoreo estratégico y de segunda línea de los recursos en la etapa de cierre de la vigencia fiscal.

El análisis se fundamenta en la información reportada por la Dirección Administrativa y Financiera, contrastando el avance de compromisos y pagos frente a las apropiaciones vigentes definidas en el Decreto 1621 de 2024 y en la Resolución 0001 de 2025, mediante la cual se adoptó la distribución del presupuesto de la entidad para la vigencia actual.

### 1. OBJETIVO

Realizar el seguimiento a la ejecución del presupuesto asignado para la vigencia 2025, en el marco del procedimiento ejecución presupuestal, mediante la verificación del avance en compromisos y pagos de los recursos de funcionamiento e inversión.

### 2. ALCANCE

Comprende la verificación del estado de avance de la ejecución presupuestal de los recursos de funcionamiento e inversión con corte al 31 de diciembre de 2025, sin incluir evaluaciones de naturaleza contractual, operativa o fiscal diferentes a las propias del seguimiento efectuado.

### 3. NORMATIVIDAD

Para el desarrollo de esta evaluación y seguimiento se tuvo en cuenta el siguiente marco normativo.

- Decreto 1449 de 2022, por el cual se adopta la estructura del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.
- Decreto 1621 del 30 de diciembre de 2024, por el cual se liquida el Presupuesto General de la Nación para la vigencia fiscal de 2025, se detallan las apropiaciones y se clasifican y definen los gastos.
- Resolución 0001 de 2025, a través de la cual se incorpora y detalla el presupuesto del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.

### 4. METODOLOGÍA

La metodología se fundamentó en la verificación y análisis de la información suministrada por la Dirección Administrativa y Financiera con corte al 31 de diciembre de 2025, abarcando tanto la ejecución presupuestal de la vigencia actual como el seguimiento a las reservas constituidas al cierre de 2024. En este sentido, la evaluación se orientó a identificar el nivel de avance en la ejecución, así como a establecer los saldos pendientes por comprometer y pagar, considerando el cierre de la vigencia fiscal 2025.

## 5. EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

### 5.1 Presupuesto Asignado para la vigencia 2025

Mediante el Decreto 1621 del 30 de diciembre de 2024, se liquidó el Presupuesto General de la Nación para la vigencia 2025, apropiando recursos de funcionamiento e inversión para el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación por un valor total de \$299.864.373.124. Dicha asignación fue incorporada y desagregada institucionalmente a través de la Resolución 0001 del 2 de enero de 2025.

Frente a la desagregación del presupuesto, la Oficina de Control Interno reitera la recomendación efectuada en el informe de seguimiento a la ejecución presupuestal, realizado al corte del mes de septiembre de 2025, relacionada con la necesidad de que *“la distribución presupuestal de los proyectos de inversión permita identificar claramente las dependencias vinculadas a su ejecución mediante la asignación y seguimiento de los rubros correspondientes. De manera específica, se sugiere que la distribución del presupuesto se realice por áreas misionales y de apoyo, a fin de facilitar el control de la ejecución presupuestal, especialmente por parte de la primera y segunda línea de defensa, conforme a los lineamientos del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG.”* **(Esta situación se configura en la recomendación No.1 expuesta en el numeral 6.2.1 del presente informe)**

A continuación, se presenta el estado de la ejecución presupuestal con corte al 31 de diciembre de 2025. Las cifras expuestas consolidan la información reportada por la Dirección Administrativa y Financiera, reflejando los niveles de compromisos y pagos efectuados a la fecha, así como los saldos presupuestales pendientes de compromisos y pagos frente al cierre de la vigencia.

La Tabla 1 detalla la apropiación vigente desagregada por tipo de gasto y su nivel de ejecución de compromisos y pagos:

**Tabla 1.** Resumen ejecución presupuestal agregada (Cifras en pesos)

CONCEPTO	APROPIACIÓN VIGENTE	COMPROMISOS ACUMULADOS	SALDO PENDIENTE POR COMPROMETER	PAGOS ACUMULADOS	SALDO PENDIENTE POR PAGAR
Funcionamiento	\$ 32.876.734.000	\$ 25.427.463.131	\$ 7.449.270.869	\$ 23.994.641.291	\$ 1.432.821.840
Inversión	\$ 266.987.639.124	\$ 249.351.925.946	\$ 17.635.713.178	\$ 234.796.612.627	\$ 14.555.313.319
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 299.864.373.124</b>	<b>\$ 274.779.389.077</b>	<b>\$ 25.084.984.047</b>	<b>\$ 258.791.253.918</b>	<b>\$ 15.988.135.159</b>

**Fuente:** Elaboración propia a partir de reporte ejecución presupuestal agregada SIIF Nación 31/12/2024.

La información financiera expuesta en la tabla anterior presenta tres aspectos relevantes respecto a los saldos pendientes de gestión:

- El total de los recursos apropiados al Ministerio para la vigencia 2025, presenta un saldo de \$25.084.984.047 pendientes por comprometer, representando en términos porcentuales un 8% de la apropiación vigente, concentrándose mayoritariamente en el rubro de inversión con \$17.635.713.178. Estos valores constituyen los recursos que, a la fecha de corte 31/12/2025, no cuentan con registro presupuestal expedido.

El componente de funcionamiento registra un saldo por comprometer de \$ 7.449.270.869, equivalentes al 23% de la apropiación vigente. Este valor integra los recursos presupuestales destinados a respaldar las obligaciones laborales y prestacionales propias de nómina, así como los saldos disponibles para la legalización de compromisos pendientes en los rubros de bienes, servicios y sentencias judiciales.

- Al comparar los compromisos adquiridos por la suma de \$274.779.389.077, frente a los pagos realizados por \$258.791.253.918, se observa un saldo pendiente por pagar de \$15.988.135.159. Este valor representa el volumen de compromisos pendientes de giro, los cuales están sujetos a la programación del PAC (Programa Anual de Caja) para el cierre del mes de diciembre.

La desagregación de estas cifras se expone a continuación en los numerales 5.2 y 5.3.

## 5.2 Ejecución de gastos de funcionamiento

Los gastos de funcionamiento presentan un avance de compromisos por la suma de \$25.427.463.131 y de pagos por \$23.994.641.291.

En contraste, es preciso destacar que con corte al 31 de diciembre de 2025 permanecen pendientes de comprometer \$7.449.270.869 y pendientes de pago \$1.432.821.840.

La Tabla 2 presenta el detalle de las apropiaciones asignadas y su estado de ejecución.

**Tabla 2.** Ejecución detallada de gastos de funcionamiento (Cifras en pesos)

DESCRIPCIÓN	APROPIACIÓN VIGENTE	COMPROMISOS ACUMULADOS	SALDO PENDIENTE POR COMPROMETER	PAGOS ACUMULADOS	SALDO PENDIENTE POR PAGAR
SALARIO	\$ 13.626.274.000	\$ 9.929.045.717	\$ 3.697.228.283	\$ 9.821.211.301	\$ 107.834.416
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 9.714.150.000	\$ 8.739.127.822	\$ 975.022.178	\$ 7.803.565.887	\$ 935.561.935
CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NÓMINA	\$ 4.801.211.000	\$ 3.527.785.232	\$ 1.273.425.768	\$ 3.208.901.234	\$ 318.883.998
REMUNERACIONES NO CONSTITUTIVAS FACTOR SALARIAL	\$ 2.290.330.000	\$ 2.244.894.845	\$ 45.435.155	\$ 2.174.836.923	\$ 70.057.922
OTROS RUBROS DE FUNCIONAMIENTO (Sentencias, Impuestos, Tasas, etc.)	\$ 2.444.769.000	\$ 986.609.515	\$ 1.458.159.485	\$ 986.125.946	\$ 483.569
<b>TOTAL FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$ 32.876.734.000</b>	<b>\$ 25.427.463.131</b>	<b>\$ 7.449.270.869</b>	<b>\$ 23.994.641.291</b>	<b>\$ 1.432.821.840</b>

**Fuente:** Elaboración propia a partir de reporte ejecución presupuestal agregada SIIF Nación 31/12/2024.

La información expuesta en la tabla 2 evidencia tres aspectos que ameritan focalizar la gestión por parte de los líderes de proceso encargados de estos recursos, así como de las segundas líneas de defensa, responsables de su seguimiento:

- El consolidado de los conceptos de gastos de personal (Salarios, Contribuciones y Remuneraciones) reflejan un saldo pendiente por comprometer de \$5.016.089.206. Desde la óptica presupuestal, este valor corresponde a la diferencia entre la proyección inicial y la causación real de la nómina a la fecha.
- El rubro de *Sentencias y Conciliaciones* mantiene un saldo sin comprometer de \$1.458.159.485. Este comportamiento observado en los últimos seguimientos trimestrales sugiere que al corte del 31 de diciembre de 2025, no se han configurado los requisitos jurídicos que habiliten la ejecución de estos recursos.

 <b>Ciencias</b>	<b>INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO</b>	<b>Código:</b> E201PR03F01 <b>Versión:</b> 01 <b>Fecha:</b> 30/12/2024 <b>Página</b> 11 de 8
--	--	---

Dado el cierre de la vigencia fiscal, resulta de vital importancia tomar medidas para focalizar la gestión en las operaciones de cierre contable y presupuestal, asegurar la debida constitución de Cuentas por Pagar y Reservas para garantizar el pago de las obligaciones ya adquiridas y proceder a la liberación de los saldos sobrantes.

### 5.3 Ejecución del presupuesto de inversión

El presupuesto de inversión, que representa el componente más significativo del presupuesto institucional con el 89%, registra recursos comprometidos por la suma de \$249.351.925.946 y de pagos por \$234.796.612.627.

En contraste, es preciso destacar que al corte del 31 de diciembre permanecen pendientes de comprometer \$17.635.713.178 y pendientes de pago \$14.555.313.319.

Estas cifras representan el volumen de recursos que demandan una articulación oportuna entre los líderes de proceso responsables de la ejecución, y las segundas líneas de defensa, encargadas del monitoreo, con el fin de viabilizar la toma de decisiones estratégicas de cierre.

**Tabla 3.** Ejecución detallada del presupuesto de inversión (Cifras en pesos)

DESCRIPCIÓN	APROPIACIÓN VIGENTE	COMPROMISOS ACUMULADOS	SALDO PENDIENTE POR COMPROMETER	PAGOS ACUMULADOS	SALDO PENDIENTE POR PAGAR
DESARROLLO CIENTÍFICO Y TALENTO EN TECNOLOGÍAS CONVERGENTES	\$ 123.770.639.124	\$ 123.770.639.124	\$ 0	\$ 123.770.639.124	\$ 0
FORTALECIMIENTO DE LA POLÍTICA DE CTel EN SALUD	\$ 74.200.000.000	\$ 72.700.880.004	\$ 1.499.119.996	\$ 64.428.192.004	\$ 8.272.688.000
ENTIDADES PÚBLICAS TERRITORIALES Y NACIONALES FORTALECIDAS	\$ 32.500.000.000	\$ 19.471.136.093	\$ 13.028.863.907	\$ 16.343.574.785	\$ 3.127.561.308
TRANSFORMACIÓN PRODUCTIVA DE LAS REGIONES	\$ 14.577.000.000	\$ 14.577.000.000	\$ 0	\$ 11.577.000.000	\$ 3.000.000.000
OTROS PROYECTOS DE INVERSIÓN	\$ 21.940.000.000	\$ 18.832.270.725	\$ 3.107.729.275	\$ 18.677.206.714	\$ 155.064.011
<b>TOTAL INVERSIÓN</b>	<b>\$ 266.987.639.124</b>	<b>\$ 249.351.925.946</b>	<b>\$ 17.635.713.178</b>	<b>\$ 234.796.612.627</b>	<b>\$ 14.555.313.319</b>

**Fuente:** Elaboración propia a partir de reporte ejecución presupuestal agregada SIIF Nación 31/12/2024.

Como se observa en la tabla anterior, el presupuesto de inversión se distribuye en cinco programas estratégicos. Dos de ellos, correspondientes a los rubros de “Desarrollo Científico y Talento en Tecnologías Convergentes” y “Transformación Productiva de las Regiones”, suman una asignación conjunta de \$138.347.639.124 y presentan un avance del 100% en compromisos y del 98% en pagos.

- El rubro de “Entidades Públicas Territoriales y Nacionales Fortalecidas” presenta un saldo pendiente por comprometer de \$ 13.028.863.907.

Dado el cierre de la vigencia fiscal, resulta de vital importancia focalizar la gestión en las operaciones de cierre contable y presupuestal, asegurar la debida constitución de Cuentas por Pagar, Reservas y proceder a la liberación de los saldos sobrantes.

## 5.4 Ejecución reservas presupuestales constituidas a diciembre de 2024

El Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación constituyó mediante acta, las reservas presupuestales correspondientes al cierre de la vigencia 2024 por un valor total de \$40.039.175.633. Al 12 de diciembre de 2025, el saldo pendiente por ejecutar asciende a \$470.727.170, equivalente al 1,18% del valor inicialmente constituido, como se presenta en la Tabla 7.

**Tabla 4.** Avance ejecución reservas presupuestales

DEPENDENCIA	TOTAL RESERVAS CONSTITUIDAS	SALDO PENDIENTE POR EJECUTAR	% PENDIENTE
VICEMINISTERIO DE CONOCIMIENTO, INNOVACIÓN Y PROD.	\$ 25.155.331	\$ 17.905.331	71,18%
SECRETARÍA GENERAL (E)	\$ 11.890.200	\$ 8.330.000	70,06%
DIRECCIÓN DE DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN	\$ 96.920.729	\$ 54.183.456	55,90%
DIRECCIÓN DE CIENCIA	\$ 82.573.066	\$ 45.193.066	54,73%
GIT LOGÍSTICO Y DOCUMENTAL	\$ 4.252.302.533	\$ 293.948.037	6,91%
DIRECCIÓN DE CAPACIDADES Y APROPIACIÓN DEL CONOCIMIENTO	\$ 28.308.667	\$ 536.667	1,90%
GIT FINANCIERO Y PRESUPUESTAL	\$ 263.187.517	\$ 3.600.858	1,37%
DIRECCIÓN DE VOCACIÓN Y FORMACIÓN	\$ 22.213.333	\$ 266.666	1,20%
DIRECCIÓN TALENTO HUMANO	\$ 505.782.330	\$ 5.099.693	1,01%
OFICINA DE TECNOLOGÍA Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN	\$ 3.781.248.420	\$ 15.313.397	0,40%
DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE RECURSOS PARA LA CTI	\$ 30.824.515.172	\$ 26.349.999	0,09%
DESPACHO MINISTRA	\$ 81.149.999	\$ 0	0,00%
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN E INNOVACIÓN	\$ 23.528.337	\$ 0	0,00%
OFICINA ASESORA JURÍDICA	\$ 24.000.000	\$ 0	0,00%
OFICINA DE CONTROL INTERNO	\$ 16.400.000	\$ 0	0,00%
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 40.039.175.633</b>	<b>\$ 470.727.170</b>	<b>1,18%</b>

**Fuente:** Elaboración propia a partir de reporte ejecución presupuestal agregada SIIF Nación 31/12/2024.

Al comparar la ejecución de las reservas entre el seguimiento de septiembre y el corte al 12 de diciembre de 2025, se observa que no se registran variaciones, manteniéndose el saldo pendiente por gestionar.

Resulta pertinente manifestar que debido al cierre financiero que viene adelantando la Dirección Administrativa y Financiera, no fue posible obtener una actualización de las cifras de la ejecución de las Reservas con corte al 31 de diciembre de 2025.

## 6. RESULTADOS EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO

### 6.1 Recomendaciones

#### 6.1.1 Recomendación No. 1 – Necesidad de desagregar el presupuesto de la entidad por áreas funcionales

Se recomienda desagregar el presupuesto de la entidad por áreas misionales y de apoyo de manera que facilite el seguimiento y el control de la ejecución presupuestal, especialmente por la primera y la segunda línea de defensa a las que se refiere del Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, esto es, la Dirección Administrativa y Financiera y la Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional y cada uno de los líderes de dependencia con presupuesto a cargo. (**Esta recomendación se fundamenta en el análisis presentado en el capítulo 5.1**).

Para terminar, en lo que respecta al contenido del presente informe, es preciso que se tenga en cuenta que el proceso evaluador es selectivo, motivo por el cual debe entenderse que los resultados de las pruebas practicadas y la evidencia obtenida del seguimiento aquí expuesto, se refieren únicamente al periodo evaluado, así como a los registros y/o documentos examinados respecto del 31 de diciembre de 2025, lo que significa que no se hacen extensibles como evaluación general a los demás elementos del cumplimiento a la ejecución del presupuesto del Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Finalmente, de acuerdo con el Procedimiento para la Mejora y la Innovación en los Procesos del Sistema Integrado de Gestión (D102PR02) y la Guía para la Mejora y la Innovación en los Procesos Sistema Integrado de Gestión (D102PR02G01), la elaboración de un plan de mejoramiento para el caso de la recomendación es discrecional para el auditado. En todo caso, agradecemos informar vía correo electrónico si la recomendación anteriormente expuesta será o no acogida.

**[ORIGINAL FIRMADO]**

**Myriam Cala Castro**  
**Contratista**  
**Oficina de Control Interno**

**[ORIGINAL FIRMADO]**

**Zulma Rubiela Garzón Novoa**  
**Contratista**  
**Oficina de Control Interno**

**[ORIGINAL FIRMADO]**

**Víctor Osmar Vergara Torres**  
**Jefe Oficina de Control Interno**