



COLCIENCIAS

**INFORME DE AUDITORÍA,  
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE  
ACTIVIDADES INSTITUCIONALES**

**CODIGO E101PR01F1**

**Versión 00**

**Fecha 2010-03**

**Página 1 de 33**

**OFICINA DE CONTROL INTERNO**

**INFORME TRIMESTRAL**

**DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL PROCESO DE:  
ADOPCIÓN DE MEDIDAS DE AUSTERIDAD**

<b>AÑO</b>	<b>SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN No.</b>	<b>PROCESO AUDITADO</b>	<b>DEPENDENCIA O ENTIDAD RESPONSABLE</b>	<b>FUNCIONARIO RESPONSABLE</b>	<b>FECHA DEL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN</b>
2015	I TRIMESTRE	Adopción de Medidas de Austeridad	Dirección de Gestión de Recursos y Logística	IVAN CAMILO ERAZO RODRIGUEZ	Marzo de 2015

Documento elaborado por:  
**EUSEBIO RAIGOSO ROJAS**  
Oficina de Control Interno

Mayo de 2015



	INDICE	Pág.
1	<i>INTRODUCCION</i>	6
2	<i>OBJETIVOS</i>	6
3	<i>ALCANCE</i>	6
4	<i>MARCO NORMATIVO</i>	7
5	<i>ASPECTOS METODOLOGICOS</i>	8
6	<i>RESULTADOS DE LAS PRUEBAS DE AUDITORIA Y SEGUIMIENTO</i>	8
6.1	<i>GASTOS DE PERSONAL</i>	8
6.1,1	<i>NOMINA - HORAS EXTRAS Y FESTIVOS</i>	8
6.1.2	<i>SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS (S.P.I)</i>	11
6,2	<i>IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES</i>	14
6,3	<i>ASIGNACIÓN Y USO DE TELEFONOS CELULARES</i>	20
6,3,1	<i>REINTEGRO POR MAYOR VALOR CONSUMIDO</i>	22
6,4	<i>ASIGNACIÓN Y USO DE TELEFONOS FIJOS</i>	23
6,5	<i>ASIGNACIÓN Y USO DE VEHICULOS OFICIALES</i>	25
6,6	<i>MANTENIMIENTO DE INMUEBLES</i>	28
7	<i>CONCLUSIONES</i>	31
8	<i>RECOMENDACIONES Y SUGERENCIAS DE MEJORAMIENTO</i>	33

### CUADROS

		Pág.
Cuadro Nº 1	Gastos de Personal (nomina) Comparación I Trimestre 2015 Vs. IV Trimestre 2014	9
Cuadro Nº 1A	Comparación I Trimestre 2015 Vs. I trimestre 2014 (nomina)	10
Cuadro Nº 2	Contratación Prestación de Servicio I trimestre 2015 Vs. IV Trimestre 2014	12
Cuadro Nº 2A	Prestación de Servicio I trimestre 2015 Vs. I Trimestre 2014	13
Cuadro Nº 3	Comparación I Trimestre 2015 Vs. IV trimestre 2014 (publicaciones)	15
Cuadro Nº 3 A	IMPRESOS , PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES Consumo por Dependencias mes a mes	16
Cuadro Nº 3B	IMPRESOS , PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES Consumo por Dependencias en el Trimestre	15
Cuadro Nº 3C	IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES Comportamiento I Trimestre 2015 Vs. I trimestre 2014	19
Cuadro Nº 4	ASIGNACIÓN Y USO DE TELEFONOS CELULARES Comparación I Trimestre 2015 Vs. IV Trimestre 2014	21
Cuadro Nº 4 A	ASIGNACIÓN Y USO DE TELEFONOS CELULARES I trimestre 2015 Vs. I Trimestre 2014	21



**COLCIENCIAS**  
CORPORACIÓN NACIONAL DE FOMENTO CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO

**INFORME DE AUDITORÍA,  
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE  
ACTIVIDADES INSTITUCIONALES**

**CODIGO E101PR01F1**

**Versión 00**

**Fecha 2010-03**

**Página 4 de 33**

Cuadro N° 4B	ASIGNACIÓN Y USO DE TELEFONOS CELULARES reintegro por mayor valor consumido	23
Cuadro N° 5	ASIGNACIÓN Y USO DE TELEFONOS FIJOS Comparación I Trimestre 2015 Vs. IV Trimestre 2014	24
Cuadro N° 5A	TELEFONOS FIJOS Comparación I Trimestre 2015 Vs. I trimestre 2014	24
Cuadro N° 6	VEHICULOS Comparación I Trimestre 2015 Vs. IV Trimestre 2014	26
Cuadro N° 6A	VEHICULOS CONSUMO I trimestre 2015	26
Cuadro N° 6B	VEHICULOS Comportamiento I Trimestre 2015 Vs. I trimestre 2014	27
Cuadro N° 7	INMUEBLES Comparación I Trimestre 2015 Vs. IV trimestre 2014	28
Cuadro N° 7A	INMUEBLES Comportamiento I Trimestre 2015 Vs. I trimestre 2014	29

## GRAFICOS

		Pág.
Grafica Nº 1	Comportamiento NOMINA I Trimestre 2015 Vs. 2014	11
Grafica Nº 2	Comportamiento I Trimestre 2015 Vs. I trimestre 2014 (contratos)	14
Grafica Nº 3	IMPRESOS, PUBLICIDAD Y COMUNICACIONES Comportamiento I Trimestre 2015 Vs. I trimestre 2014	20
Grafica Nº 4	TELEFONOS CELULARES Comportamiento I Trimestre 2015 Vs. I trimestre 2014	22
Grafica Nº 5	TELEFONOS FIJOS Comportamiento I Trimestre 2015 Vs. I trimestre 2014	25
Grafica Nº 6	VEHICULOS Comportamiento I Trimestre 2015 Vs. I trimestre 2014	27
Grafica Nº 7	INMUEBLES Comportamiento I Trimestre 2015 Vs. I trimestre 2014	30



COLCIENCIAS

**INFORME DE AUDITORÍA,  
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE  
ACTIVIDADES INSTITUCIONALES**

**CODIGO E101PR01F1**

**Versión 00**

**Fecha 2010-03**

**Página 6 de 33**

## 1. INTRODUCCION

*El presente informe corresponde al seguimiento realizado por la Oficina de Control Interno de Colciencias a los Gastos Generales ejecutados. En desarrollo del proceso administrativo y de las políticas de austeridad en el gasto público mediante el Art. 1° del Decreto N° 0984 de 2012, la Oficina de Control Interno, dando continuidad a la Directriz, se realizó el seguimiento mensual a las medidas de austeridad adoptadas por la entidad, a través de este informe se mostrará los resultados obtenidos, reflejando las medidas adoptadas que revelen el manejo de los recursos durante el primer trimestre de 2015, mediante la verificación periódica del cumplimiento de las disposiciones establecidas y con el fin de que los egresos se ajusten a los criterios de eficiencia, economía y eficacia se realiza la respectiva consolidación y de esta manera racionalizar el uso de los recursos del Presupuesto General de la Nación – PNG ..*

*Se comparara y analizara cada Anexo para y ver si cumple o no la Directiva Presidencial N° 6 de 2 de diciembre de 2014, donde se dan instrucciones para racionalizar los gastos de funcionamiento del Estado en el marco del Plan de Austeridad.*

## 2. OBJETIVOS

*El objetivo principal es consolidar y analizar la información correspondiente al 1° trimestre del 2015 y realizar un análisis comparativo al trimestre anterior y a la vez con el mismo trimestre del año 2014, lo que nos permitirá visualizar el comportamiento y eficiencia del Gasto Público en Colciencias*


*Este seguimiento y análisis toma como punto de referencia el comportamiento del gasto en el periodo enero – marzo de 2015, datos tomados de los Informes que mensualmente que son generados y remitidos por la Dirección de Gestión de Recursos y Logística.*

## 3. ALCANCE

*Determinar mediante el análisis de variaciones los incrementos o decrementos de los rubros que componen los gastos de funcionamiento por concepto de:*

*LEY No. 1737 2 Dic 2014, a través de la cual se decreta el presupuesto de rentas y recursos de capital y ley de apropiación para la vigencia fiscal 1 de enero al 31 de diciembre de 2015.*

*La Oficina de Control Interno, dando continuidad a la Directriz Nacional en materia de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público, presenta el primer informe para la vigencia 2015 comparado con el cuarto trimestre de 2014 y primer trimestre 2014, con el fin de mostrar los resultados obtenidos, reflejando las medidas adoptadas que revelan el buen manejo de los recursos de las siguientes cuentas:*

	<b>INFORME DE AUDITORÍA, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE ACTIVIDADES INSTITUCIONALES</b>	<b>CODIGO E101PR01F1</b>
		<b>Versión 00</b>
		<b>Fecha 2010-03</b>
		<b>Página 7 de 33</b>

- ✓ *Nomina*
- ✓ *Servicios Personales Indirectos – Contratación*
- ✓ *Impresos, Publicidad y Publicaciones*
- ✓ *Asignación y Uso de Teléfonos Celulares*
- ✓ *Valor por Reintegrar por Mayor Consumo a lo Autorizado en el servicio de Teléfonos Celulares*
- ✓ *Asignación y Uso de Teléfonos Fijos*
- ✓ *Asignación, Uso y gastos de Vehículos Oficiales*
- ✓ *Mejoras y Mantenimiento de Inmuebles*

*Entre otros rubros de funcionamiento, el comportamiento de los mismos en estos tres periodos específicos, datos tomados de los informes generados por la Dirección de Gestión de Recursos y Logística, obtenida la información se procedió a analizar y consolidar la información.*

#### 4. MARCO NORMATIVO

- ✓ *Decreto 1737 del 21 de agosto de 1998, por el cual se expiden las medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del tesoro público.*
- ✓ *Decreto 1737 de 1998 y las disposiciones generales establecidas sobre austeridad y eficiencia del gasto público de todas las entidades del estado.*
- ✓ *Decreto 0984 del 14 de mayo de 2012, que modificó en todas sus partes el Artículo 22*
- ✓ *Ley No. 1737 de 2 Dic 2014, a través de la cual se decreta el presupuesto de rentas y recursos de capital y ley de apropiación para la vigencia fiscal 1 de enero al 31 de diciembre de 2015.*
- ✓ *Directiva presidencial N° 4 de 2014 Directrices a la eficiencia Administrativa y Lineamientos de la Política Cero Papel en Administración Pública.*
- ✓ *Directiva Presidencial N° 6 de 2 de diciembre de 2015, con relación de racionalizar los gastos según el Plan de Austeridad que promueve el Gobierno Nacional, anunciado a finales de septiembre del 2014.*





## 5. ASPECTOS METODOLOGICOS

*Para el desarrollo del presente informe, la Oficina de Control Interno, hace las comparaciones entre el primer trimestre de 2015, el cuarto trimestre del año 2014 y el primer trimestre de 2014; a partir de estos resultados determinar los comportamientos que más afectan la composición de los gastos de funcionamiento y que derivarían en el incumplimiento de las normas vigentes sobre austeridad fiscal.*

## 6. RESULTADOS DE LAS PRUEBAS DE AUDITORIA Y SEGUIMIENTO Enero – marzo 2015

### 6.1 GASTOS DE PERSONAL (G.P) Anexo 8.

#### 6.1.1 NOMINA – HORAS EXTRAS Y DIAS FESTIVOS.

*La planta de personal en este trimestre disminuyó en 1.4%, en comparación al trimestre pasado, en cuanto a sus gastos estos también disminuyeron en un 37% al pasar de \$1.907.844.561 a \$1.203.546.290, esta variación en la disminución es ocasionado por los siguientes pagos adicionales causados en diciembre:*

- ✓ Prima de Navidad
- ✓ dos nominas con el pago de las prestaciones definitivas de los servidores que se retiraron a partir del 1° de enero de 2015
- ✓ Nómina del mes de diciembre
- ✓ Nómina adicional para el ingreso del jefe de Oficina de Sistemas
- ✓ Nómina de Prestaciones Definitivas con el pago a los servidores que se retiraron a partir del 1° de enero de 2015
- ✓ nómina Adicional para el pago de los compensatorios de acuerdo con el Decreto 7216 del 26 de diciembre de 2014
- ✓ Igualmente en la nómina de diciembre se pagó la Bonificación de Dirección a los Directivos de la Entidad.
- ✓ pago de vacaciones a 24 funcionarios

*Cuadro N° 1*

**GASTOS DE PERSONAL**

**I TRIMESTRE 2015**

*Vs.*

**IV TRIMESTRE 2014**

**NOMINA**

<b>COMPARACIÓN</b>									
<b>I TRIMESTRE 2015</b>				<b>Vs. IV TRIMESTRE 2014</b>				% DE VARIACION RESPECTO AL NUMERO DE FUNCIONARIOS	% DE VARIACION VALOR PAGADO RESPECTO TRIMESTRE ANTERIOR
NOMINA I TRIMESTRE 2015				NOMINA IV TRIMESTRE 2014					
MES	Nro. CONTRATOS	NOMINA	HORAS EXTRAS Y DIAS FESTIVOS	MES	Nro. CONTRATOS	NOMINA	HORAS EXTRAS Y DIAS FESTIVOS		
ENERO	95	333.508.589	706.003	OCTUBRE	98	405.428.300	4.641.965	-1,4%	-37%
FEBRERO	96	433.425.473	4.025.516	NOVIEMBRE	96	424.311.848	4.643.378		
MARZO	96	427.396.591	4.484.118	DICIEMBRE	97	1.059.554.952	9.264.118		
<b>SUBTOTAL</b>		<b>1.194.330.653</b>	<b>9.215.637</b>	<b>SUBTOTAL</b>		<b>1.889.295.100</b>	<b>18.549.461</b>		
<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>287</b>	<b>1.203.546.290</b>		<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>291</b>	<b>1.907.844.561</b>			

*Cumpliendo con la Directiva Presidencial N° 6 PLAN DE AUSTERIDAD del 02 de diciembre de 2014 se analiza la cuenta de nómina entre el I trimestre de 2014 y el I trimestre de 2015 (Cuadro N° 1 A) y nos muestra que tanto la planta de personal como lo total cancelado disminuyeron en un 8% y 6% respectivamente lo que demuestra que se están cumpliendo las acciones innovadoras para alcanzar ahorros*

significativos en los gastos de funcionamiento del Estado. "reducir en un 1,8% los gastos de nómina", esto se está cumpliendo tanto al comparar el trimestre anterior como al comparar el mismo trimestre del año anterior.

En el Cuadro N° 1 A relacionamos el valor total cancelado (nómina más horas extras y días festivos) de los meses de enero, febrero y marzo, tanto del primer trimestre de año 2015 como del 2014, estos datos los graficamos y nos da como resultado la **Grafica N° 1**, la cual nos demuestra el comportamiento de cada uno de estos meses por año.

Cuadro N° 1 A  
**COMPARACIÓN**  
**I TRIMESTRE**  
**2015 Vs. 2014**

**NOMINA**

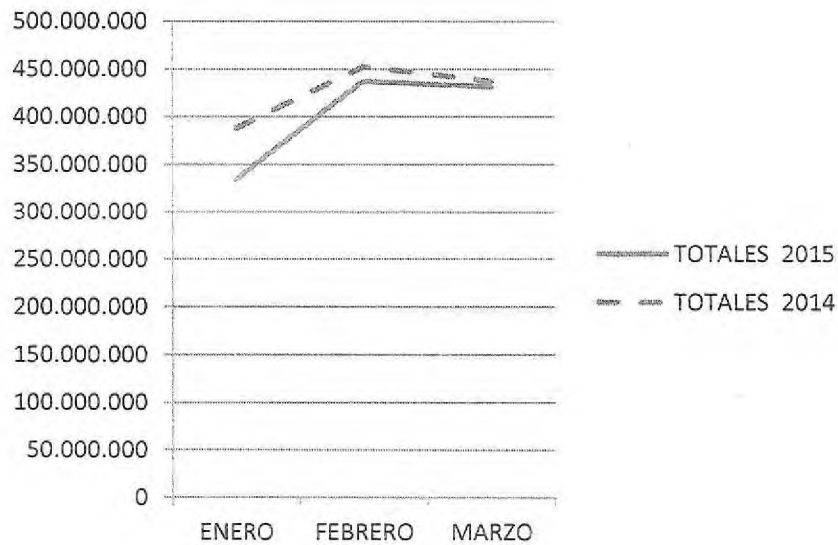
I TRIMESTRE 2015				Vs. I TRIMESTRE 2014				% DE VARIACION RESPECTO AL NUMERO DE FUNCIONARIOS	% DE VARIACION VALOR PAGADO RESPECTO DEL MES ANTERIOR
NOMINA I TRIMESTRE 2015				NOMINA I TRIMESTRE 2014					
MES	Nro. CONTRATOS	NOMINA	HORAS EXTRAS Y DIAS FESTIVOS	MES	Nro. CONTRATOS	NOMINA	HORAS EXTRAS Y DIAS FESTIVOS		
ENERO	95	333.508.589	706.003	ENERO	106	387.375.206	600.117	-8%	-6%
FEBRERO	96	433.425.473	4.025.516	FEBRERO	102	449.483.194	3.782.332		
MARZO	96	427.396.591	4.484.118	MARZO	103	433.381.804	4.188.029		
<b>SUBTOTAL</b>		<b>1.194.330.653</b>	<b>9.215.637</b>	<b>SUBTOTAL</b>		<b>1.270.240.204</b>	<b>8.570.478</b>		
<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>287</b>	<b>1.203.546.290</b>		<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>311</b>	<b>1.278.810.682</b>			

*Grafica N° 1*

**COMPORTAMIENTO  
NOMINA**

**I TRIMESTRE**

**2015 Vs. 2014**



**6.1.2 SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS (S.P.I)**

*Al comparar el primer trimestre de 2015 con el con el anterior (cuarto trimestre de 2014) según se ve en el Cuadro N° 2, la variación del número de contratistas es del 8% al pasar de 265 a 287 contratos, mientras con respecto a los pagos, esta variación es del 1%; este mayor valor cancelado en el primer trimestre se debe precisamente a esta mayor cantidad de contratistas contratados.*

*Cuadro N° 2*

CONTRATACION PRESTACION DE SERVICIOS							
COMPARACIÓN							
I TRIMESTRE 2015			Vs.		IV TRIMESTRE 2014		
CONTRATACION I TRIMESTRE 2015			CONTRATACION IV TRIMESTRE 2014			% DE VARIACION RESPECTO AL NUMERO DE FUNCIONARIOS	% DE VARIACION VALOR PAGADO RESPECTO DEL MES ANTERIOR
MES	Nro. CONTRATOS	VALOR	MES	Nro. CONTRATOS	VALOR		
ENERO	271	1.230.844.107	OCTUBRE	260	1.138.347.867	8%	1%
FEBRERO	295	925.967.387	NOVIEMBRE	268	1.093.198.835		
MARZO	294	1.410.987.265	DICIEMBRE	267	1.285.315.794		
<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>287</b>	<b>3.567.598.759</b>	<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>265</b>	<b>3.516.860.496</b>		

*En la comparación de trimestres similares pero de años diferentes, la variación en los pagos es del 82% y se debe al mes de enero de 2014, que solamente se reconoció la suma de \$38.214.78, que corresponde a 7 contratistas que pasaron tarde o dejaron para enero las cuentas; en el año 2014 y anteriores las cuentas se cancelaban en el mes correspondiente al laborado, para el año 2015 cambio, el mes trabajado de enero se cancela hasta febrero, ahí es donde radica esta gran diferencia. Cuadro N° 2 A, la Grafica N° 2 no muestra el comportamiento de los pagos realizados en este primer trimestre de los años 2015 y 2014.*

*Cuadro N° 2 A*

**COMPARACIÓN**

**I TRIMESTRE**

*2015 Vs. 201*

**CONTRATACION PRESTACION DE SERVICIOS**

<b>COMPARACIÓN</b>								
<b>I TRIMESTRE 2015</b>			<b>Vs.</b>	<b>I TRIMESTRE 2014</b>				
<b>CONTRATACION I TRIMESTRE 2015</b>			<b>CONTRATACION I TRIMESTRE 2014</b>			<b>% DE VARIACION RESPECTO AL NUMERO DE FUNCIONARIOS</b>	<b>% DE VARIACION VALOR PAGADO RESPECTO DEL MES ANTERIOR</b>	
<b>MES</b>	<b>Nro. CONTRATOS</b>	<b>VALOR</b>	<b>MES</b>	<b>Nro. CONTRATOS</b>	<b>VALOR</b>			
ENERO	271	1.230.644.107	ENERO	257	38.214.782	<b>12%</b>	<b>82%</b>	
FEBRERO	295	925.967.387	FEBRERO	257	756.884.670			
MARZO	294	1.410.987.265	MARZO	252	1.166.556.551			
<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>287</b>	<b>3.567.598.759</b>	<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>255</b>	<b>1.961.656.003</b>			

Grafica N° 2

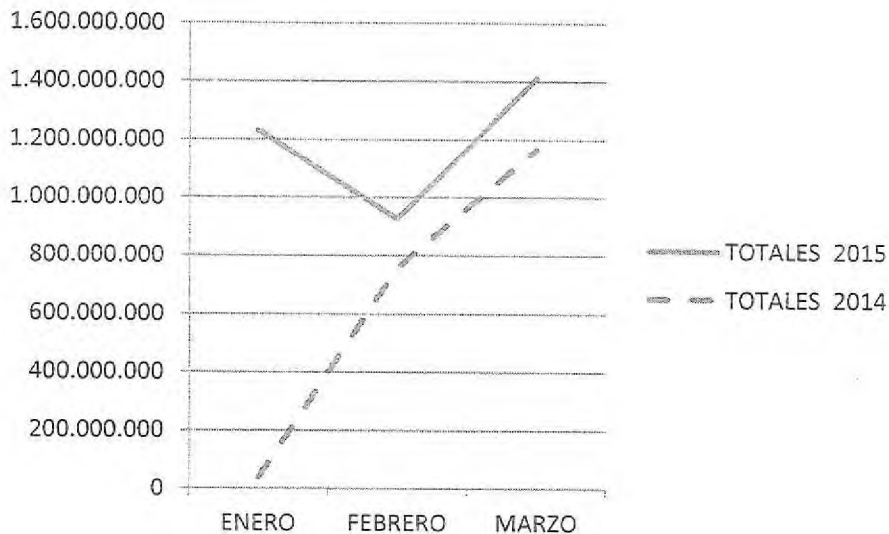
**COMPORTAMIENTO**

**SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS (S.P.I.)**

**I TRIMESTRE 2015**

Vs.

**I TRIMESTRE 2014**



**6.2 IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES.- Anexo 9**

Se analiza esta cuenta entre el I trimestre de 2015 y el IV trimestre de 2014 ver Cuadro N° 3, al hacer la comparación en estos dos periodos, las impresiones se redujeron en un 15% y es debido:

1° Para el mes de enero que fueron solamente 100.917 copias o impresiones, los contratos para el personal contratista se firmó a partir del mediado de este mes, lo que redujo casi en un 25% las impresiones en este trimestre y

2° en el cuarto trimestre de 2014 el mes de diciembre es el que inclina este aumento y se da por que para este mes se está preparando toda la contratación para el próximo año, esto hace que su consumo se incrementara, pero al comparar dos trimestres iguales, es decir, el primer trimestre del 2015 con el primer trimestre del 2014 como se muestra en el Cuadro N° 3 C, el incremento en el consumo sería solamente del 0.73, al pasar de 360.162 en el 2014 a 362.809 en el 2015.

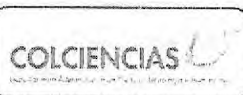
El Cuadro N° 3 A nos está mostrando las dependencias con mayores consumos, las cuales 9 que sumaron un consumo de 202.803 sobre 362.809 que fue el consumo total en el trimestre, con una participación del 55.9%. En el Cuadro N° 3 B se relaciona cada una de las dependencias y su participación en el consumo mes a mes en el período estudiado.

*Cuadro N° 3*

**IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES**

PUBLICACIONES					
COMPARACIÓN					
I TRIMESTRE		Vs.	IV TRIMESTRE 2014		
I TRIMESTRE		IV TRIMESTRE 2013		% DE VARIACION VALOR PAGADO RESPECTO DEL MES O PERIODO ANTERIOR	
MES	VALOR	MES	VALOR		
ENERO	100.917	OCTUBRE	121.169		<b>-15,00%</b>
FEBRERO	126.715	NOVIEMBRE	123.465		
MARZO	135.177	DICIEMBRE	182.158		
<b>TOTAL</b>	<b>362.809</b>	<b>TOTAL</b>	<b>426.792</b>		





**INFORME DE AUDITORÍA,  
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE  
ACTIVIDADES INSTITUCIONALES**

**CODIGO E101PR01F1**

**Versión 00**

**Fecha 2010-03**

**Página 16 de 33**



*Cuadro N° 3 A*

**IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES**

**DEPENDENCIAS CON MAYORES CONSUMO**

**PRIMER TRIMESTRE 2015**

Dependencia	ENERO	ENERO	ENERO	PRIMER TRIMESTRE 2015			
	Total paginas	Total paginas	Total paginas	B/N	Color	Total paginas	VARIACIÓN SALDO A MARZO
secretariageneral	21.866	18.264	21.086	61.216	0	61.216	16,87%
regalias	8.538	10.741	11.559	30.838	0	30.838	8,50%
gei	4.056	8.347	9.983	22.386	0	22.386	6,17%
cyt-salud	9.264	5.548	5.773	20.585	0	20.585	5,67%
fomentoformacioninv	4.024	7.528	6.385	17.937	0	17.937	4,94%
direccionfomentoinvestigacion	3.018	5.741	4.127	12.886	0	12.886	3,55%
programaeti	3.379	4.456	4.893	12.728	0	12.728	3,51%
direccion-dti	2.573	3.592	6.146	12.311	0	12.311	3,39%
direcciongestionrecursoslogistica	3.906	3.892	4.118	11.916	0	11.916	3,28%
<b>TOTAL</b>	<b>60.624</b>	<b>68.109</b>	<b>74.070</b>			<b>202.803</b>	<b>55,90%</b>

 	<b>INFORME DE AUDITORÍA, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE ACTIVIDADES INSTITUCIONALES</b>	<b>CODIGO E101PR01F1</b>
		Versión 00
		Fecha 2010-03
		Página 17 de 33

*Cuadro N° 3 B*

**IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES**

**Total paginas por Dependencia  
I TRIMESTRE 2015**

Dependencia	ENERO	FEBRERO	MARZO	I TRIMESTRE		
	Total paginas	Total paginas	Total paginas	Total paginas	Trabajos	VARIACIÓN I TRIMESTRE
apropiacion-sc	952	1.978	3.680	6.610	1.989	1,82%
atencionciudadano	578	77	567	1.222	410	0,34%
atencionciudadano		1.089	971	2.060	546	0,57%
biotecnologia	1.380	1.644	1.491	4.515	1.318	1,24%
c_sociales		236	549	785	215	0,22%
c-basicas	2.758	3.588	3.986	10.332	2.913	2,85%
centrodocumentacion	219	239	182	640	166	0,18%
c-medioambiente	619	931	1.271	2.821	678	0,78%
comunicaciones	18	243	353	614	155	0,17%
comunicacioninstitucional	1.199	1.056	1.542	3.797	1.206	1,05%
contraloria	28	260	337	625	193	0,17%
controlinterno	880	1.623	1.111	3.614	1.243	1,00%
c-sociales	1.329	1.821	1.884	5.034	1.528	1,39%
cyt_defensa	42	197	384	623	149	0,17%
cyt-agropecuaria	999	1.081	1.413	3.493	1.077	0,96%
cyt-mar	175	276	69	520	142	0,14%
cyt-salud	9.264	5.548	5.773	20.585	4.601	5,67%
ddti	2.394	761	1.103	4.258	863	1,17%
desarrollotecnologico	665	1.182	1.131	2.978	885	0,82%
direccion-dti	2.573	3.592	6.146	12.311	3.630	3,39%
direccionfomentoinvestigacion	3.018	5.741	4.127	12.886	3.544	3,55%
direcciongeneral	1.009	885	955	2.849	2.173	0,79%



**COLCIENCIAS**  
 MINISTERIO NACIONAL DE CIENCIAS Y TECNOLOGÍA

**INFORME DE AUDITORÍA,  
 SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE  
 ACTIVIDADES INSTITUCIONALES**

**CODIGO E101PR01F1**

**Versión 00**

**Fecha 2010-03**

**Página 18 de 33**

direcciongestionrecursoslogistica	3.906	3.892	4.118	11.916	4.325	3,28%
direccionrecursoslogistica	390	503	404	1.297	328	0,36%
direccionredesconocimiento	1.599	5.041	3.540	10.180	2.420	2,81%
drc	24	198	242	464	127	0,13%
ec-educacion	108	342	189	639	196	0,18%
femcol	631	624	765	2.020	957	0,56%
financiera	3.687	2.752	3.191	9.630	4.069	2,65%
fomentoformacioninv	4.024	7.528	6.385	17.937	6.055	4,94%
formaciondeinvestigadores	396	308	341	1.045	342	0,29%
gei	4.056	8.347	9.983	22.386	6.381	6,17%
gestionbanca	1.908	1.633	1.083	4.624	972	1,27%
gestiondocumental	908	1.651	2.964	5.523	5.196	1,52%
gestiondocumntal	1		3.655	3.656	1.024	1,01%
grupointernacional	2.213	4.750	0	6.963	1.493	1,92%
i-energiamineria	762	3.659	2.516	6.937	1.780	1,91%
logistica	2.161	3.449	2.977	8.587	3.571	2,37%
planeacion	1.681	2.803	1.880	6.364	1.292	1,75%
programaeti	3.379	4.456	4.893	12.728	2.879	3,51%
programaondas	1.194	1.637	1.082	3.913	912	1,08%
Pruebas		30	0	30	8	0,01%
regalias	8.538	10.741	11.559	30.838	9.587	8,50%
registro	169	398	393	960	253	0,26%
secgen	372	1.729	3.403	5.504	1.281	1,52%
secretariageneral	21.866	18.264	21.086	61.216	16.184	16,87%
seguimientofinanciero	453	1.137	1.050	2.640	780	0,73%
sistemasinformacion	1.861	2.808	2.608	7.277	1.799	2,01%
subdireccion	86	156	194	436	55	0,12%
subdirecciongeneral	1.149	201	233	1.583	1.363	0,44%
talentohumano	1.922	2.102	2.926	6.950	2.791	1,92%
tesoreria	1.374	1.528	2.492	5.394	1.634	1,49%
<b>Total</b>	<b>100.917</b>	<b>126.715</b>	<b>135.177</b>	<b>362.809</b>	<b>109.678</b>	<b>100%</b>



**COLCIENCIAS**  
Comisión Nacional de Planeación Económica

**INFORME DE AUDITORÍA,  
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE  
ACTIVIDADES INSTITUCIONALES**

**CODIGO E101PR01F1**

**Versión 00**

**Fecha 2010-03**

**Página 19 de 33**

*Cuadro N° 3 C*

**COMPORTAMIENTO**

**IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES**

*I TRIMESTRE 2015*

*Vs.*

*I TRIMESTRE 2014*

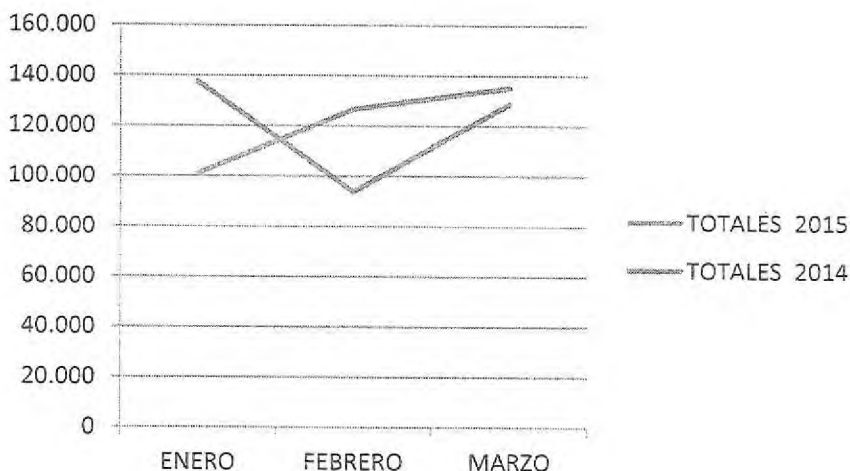
<b>COMPARACIÓN</b>					
<b>I TIMESTRE</b>		<b>Vs.</b>	<b>I TRIMESTRE</b>		<b>% DE VARIACION VALOR PAGADO RESPECTO DEL MES O PERIODO ANTERIOR</b>
<b>2015</b>			<b>2014</b>		
<b>MES</b>			<b>MES</b>	<b>VALOR</b>	
ENERO	100.917		ENERO	137.532	<b>0,73%</b>
FEBRERO	126.715		FEBRERO	93.804	
MARZO	135.177		MARZO	128.826	
<b>TOTAL</b>	<b>362.809</b>		<b>TOTAL</b>	<b>360.162</b>	

Gráfico N° 3

**COMPORTAMIENTO**

**IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES**

**I TRIMESTRE 2015**  
Vs.  
**I TRIMESTRE 2014**



**6.3 ASIGNACION Y USO DE TELÉFONOS CELULARES. Anexo 10**

La variación fue de -17% y es debido más que todo al consumo racional que han tenido en el uso los diferentes celulares a cargo de las Directivas; el único mes en este trimestre que fue superior fue enero y los equipos que participaron en este incremento fueron los celulares a cargo de la Dirección general con un aumento del 56% en el consumo, al pasar de \$605.150 en diciembre a \$946.344 para enero .ver Cuadro N° 4; al hacer la comparación del mismo trimestre pero del anterior la variación fue muy significativa y fue del -42% como se puede ver en el cuadro N° 4 A, en la gráfica N° 4 vemos el desplazamiento de las curvas en este primer trimestre del año 2'015 y el primer trimestre del año 2014 anteriores.



*Cuadro N° 4*

<b>CELULARES</b>				
<b>COMPARACIÓN</b>				
<b>I TRIMESTRE</b>		<b>Vs.</b>		<b>IV TRIMESTRE</b>
<b>I TRIMESTRE</b>		<b>IV TRIMESTRE</b>		<b>% DE VARIACION VALOR PAGADO RESPECTO DEL MES O PERIODO ANTERIOR</b>
<b>MES</b>	<b>VALOR</b>	<b>MES</b>	<b>VALOR</b>	
ENERO	2.209.369	OCTUBRE	1.448.049	<b>-17%</b>
FEBRERO	1.510.912	NOVIEMBRE	2.604.551	
MARZO	1.444.540	DICIEMBRE	2.167.146	
<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>5.164.821</b>	<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>6.219.746</b>	

*Cuadro N° 4 A*

**COMPARACIÓN TELÉFONOS CELULARES**

**I TRIMESTRE 2015**

**Vs.**

**I TRIMESTRE 2014**

<b>COMPARACIÓN</b>				
<b>I TRIMESTRE</b>		<b>Vs.</b>		<b>I TRIMESTRE</b>
<b>2015</b>		<b>2014</b>		<b>% DE VARIACION VALOR PAGADO RESPECTO DEL MES O PERIODO ANTERIOR</b>
<b>MES</b>	<b>VALOR</b>	<b>MES</b>	<b>VALOR</b>	
ENERO	2.209.369	ENERO	3.192.065	<b>-42%</b>
FEBRERO	1.510.912	FEBRERO	3.020.896	
MARZO	1.444.540	MARZO	2.618.898	
<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>5.164.821</b>	<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>8.831.859</b>	



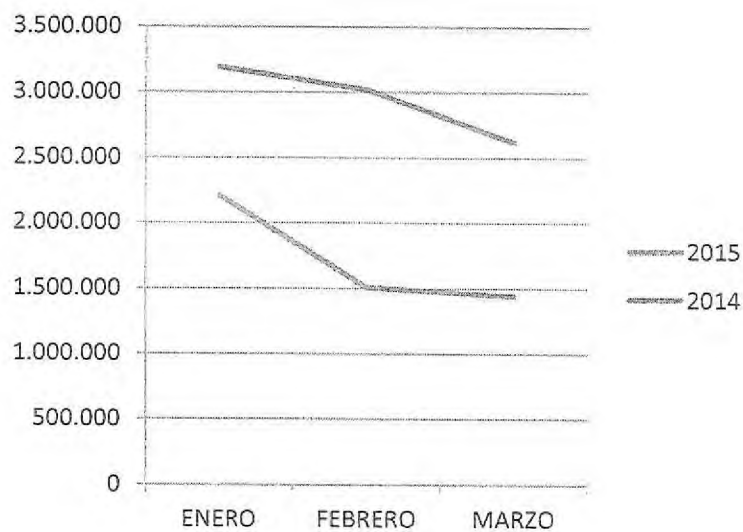
Gráfico N° 4

**TELEFONOS CELULARES**

**I TRIMESTRE 2015**


**Vs.**

**I TRIMESTRE 2014**



**6.3.1 REINTEGRO POR MAYOR VALOR CONSUMIDO**

Para el último trimestre del año 2014 la deuda por cobrar a las Directivas por mayor utilización del celular, sumaban \$1.606.992, pero para el primer trimestre de 2015 por los abonos realizados por los usuarios del celular así como por aclaración de mayor valor facturado por parte de la empresa operadora, esta deuda se ubicó en la suma de \$596.978. Ver en el cuadro N° 4 B, la relación deuda antes y después de los abonos.

 <b>COLCIENCIAS</b> <small>Ministerio Administrativo de Ciencia, Innovación y Tecnología</small>	<b>INFORME DE AUDITORÍA, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE ACTIVIDADES INSTITUCIONALES</b>	<b>CODIGO E101PR01F1</b>
		Versión 00
		Fecha 2010-03
		Página 23 de 33

*Cuadro N° 4 B*

**MAYOR VALOR CONSUMIDO**

No. CELULAR	CARGO	IV TRIMESTRE 2014	I TRIMESTRE 2015
310-2280450	Subdirector	2.022	373.852
311-2165629	Secretaria General	100.766	83.552
320-4958469	Directora de Fomento a la Investigación	440.592	0
311-8207313	Directora de Desarrollo Tecnológico e Innovación	529.259	139.574
311-5419997	Directora de Redes del Conocimiento	125.380	0
321-3431282	Director de Gestión de Recursos y Logística	10.514	0
311-5429351	0	398.459	0
<b>SUBTOTAL DIRECTIVOS TECNICOS*</b>		1.606.992	596.978

**6.4 ASIGNACION Y USO DE TELÉFONOS FIJOS. Anexo 11**

*Al analizar los meses de los trimestre I y IV del cuadro N° 5, nos damos cuenta que la gran variación que nos muestra este cuadro y que es del -69%, corresponde a al pago realizado en el mes de diciembre principalmente el correspondiente al PBX general de Colciencias, debido a que la facturación se encontraba en reclamación en la ETB desde el mes de enero de 2014, a esta cuenta se le hizo un abono parcial por \$\$27.900.000 en el mes de octubre y para diciembre el pago fue de \$92.976.434, este último valor permitió que el IV trimestre obtuviera ese incremento. ( Cuadro N° 5 )*

*En cuanto a la comparación del primer trimestre de los años 2015 y 2014 su incremento fue de 19%. (Cuadro N° 5 A) y es debido a que la factura del PBX fue devuelta a la empresa de Teléfonos de Bogotá por error en el cobro y en cuanto al INTERNET DEDICADO el pago es el acumulado de dos meses, esto se da para enero del primer trimestre del 2015 donde su valor es alto en comparación a mis mes pero del año anterior; en cuanto al valor que aparece en el mes de febrero de 2014 es debido a pagos realizados correspondientes al mes de enero.*



*Cuadro N° 5*

**TELEFONOS FIJOS**

<b>COMPARACIÓN</b>					
<b>I TRIMESTRE</b>		<b>Vs.</b>	<b>IV TRESTRE</b>		% DE VARIACION VALOR PAGADO RESPECTO DEL MES O PERIODO ANTERIOR
2015		2014			
MES	VALOR	MES	VALOR		
ENERO	31.478.882	OCTUBRE	38.441.973	-69%	
FEBRERO	11.663.119	NOVIEMBRE	12.484.958		
MARZO	2.630.763	DICIEMBRE	95.329.174		
<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>45.772.764</b>	<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>146.256.105</b>		

*Cuadro N° 5 A*

**COMPARACIÓN**

*I trimestre año 2015*

*Vs.*

*I trimestre año 2014*

**TELEFONOS FIJOS**

<b>COMPARACIÓN</b>					
<b>I TRIMESTRE</b>		<b>Vs.</b>	<b>I TRIMESTRE</b>		% DE VARIACION VALOR PAGADO RESPECTO DEL MES O PERIODO ANTERIOR
2015		2014			
MES	VALOR	MES	VALOR		
ENERO	31.478.882	ENERO	3.231.890	19%	
FEBRERO	11.663.119	FEBRERO	22.510.029		
MARZO	2.630.763	MARZO	12.564.916		
<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>45.772.764</b>	<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>38.306.835</b>		



Grafica N° 5

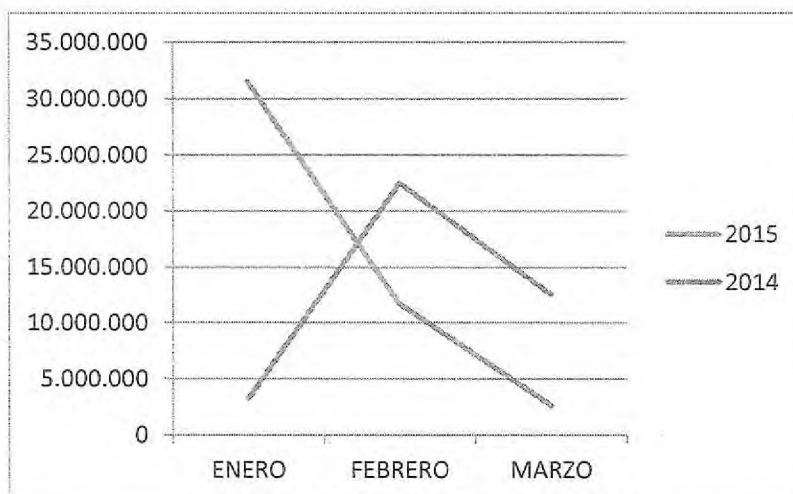
COMPORTAMIENTO

TELEFONOS FIJOS

I TRIMESTRE

VS.

I TRIMESTRE



6.5 ASIGNACION Y USO DE VEHICULOS OFICIALES. Anexo 12

La variación que se da en esta cuenta, es negativa en 76%, esta diferencia está dada por los valores de la cuenta 2.1. Llantas Repuestos y Accesorios, 3.1. Mantenimiento de Vehículos, para el mes de octubre se están cancelando facturas pendientes de meses anteriores debido a que el proveedor pasó la facturación tarde, en cuanto a los pagos de diciembre se debe a que los vehículos de Colciencias se programó el mantenimiento preventivo y correctivo en este mes. (Cuadro N° 6).

En el Cuadro N° 6 A se está relacionando cada uno de los vehículos pertenecientes a Colciencias y la participación que asumieron en este gasto.

En el análisis del mismo trimestre pero en años diferentes su variación es del -43%, esta variación es motivada por la cuenta o gastos del mes de marzo de 2014 y es debido a que se canceló en este mes facturas pendientes de meses anteriores. (Cuadro N° 6 B).



*Cuadro N° 6*

**I TRIMESTRE 2015  
 Vs.  
 IV TRIMESTRE 2014**

**VEHICULOS**

<b>I TRIMESTRE 2015</b>		<b>IV TИMESTRE 2014</b>		<b>% DE VARIACION VALOR PAGADO RESPECTO DEL MES O PERIODO ANTERIOR</b>
<b>MES</b>	<b>VALOR</b>	<b>MES</b>	<b>VALOR</b>	
ENERO	66.447	OCTUBRE	8.842.640	<b>-76%</b>
FEBRERO	2.118.699	NOVIEMBRE	5.235.730	
MARZO	3.642.621	DICIEMBRE	9.745.622	
<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>5.827.767</b>	<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>23.823.992</b>	

*Cuadro N° 6 A*

**I TRIMESTRE  
 ENERO - FEBRERO - MARZO**

<b>PLACAS</b>	<b>LLANTAS, REPUESTOS</b>	<b>COMBUSTIBLE</b>	<b>GARAJE</b>	<b>PEAJES</b>	<b>TOTAL</b>
ODS-920	0	644.805	23.450	16.700	684.955
ODS-934	0	1.032.317	95.700	0	1.128.017
ODS-931	0	466.189	22.950	7.200	496.339
ODS-936	0	600.741	62.950	0	663.691
OBH-188	0	624.217	29.750	0	653.967
ODS-935	0	998.650	0	0	998.650
ODS-932	9.347	467.628	48.100	0	525.075
OAJ-916	0	161.975	0	0	161.975
OBH-231	0	515.099	0	0	515.099
<b>GRAN TOTAL</b>	<b>9.347</b>	<b>5.511.620</b>	<b>282.900</b>	<b>23.900</b>	<b>5.827.768</b>

*Cuadro N° 6 B*

**COMPARACIÓN**

*I Trimestre año 2015*

*Vs.*

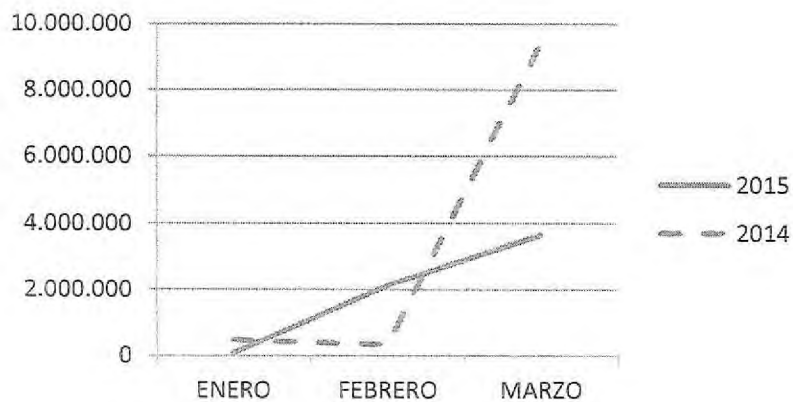
*I Trimestre año 2014*

I TRIMESTRE 2015		I TRIMESTRE 2014		% DE VARIACION VALOR PAGADO RESPECTO DEL MES O PERIODO ANTERIOR
MES	VALOR	MES	VALOR	
ENERO	66.447	ENERO	481.432	-43%
FEBRERO	2.118.699	FEBRERO	338.512	
MARZO	3.642.621	MARZO	9.401.115	
<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>5.827.767</b>	<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>10.221.059</b>	

*Gráfico N° 6*

**COMPARACIÓN**

*I TRIMESTRE 2015 VS. I TRIMESTRE 2014*



#### 6.6 MANTENIMIENTO DE INMUEBLES Anexo 13

La variación para este trimestre es del -7% y se presenta en el mes de diciembre de este último año, debido que por necesidades del servicio de aseo se requirieron toderos adicionales, lo cual hizo que este rubro se incrementara en un 10.91% con respecto al mes anterior. (Cuadro N° 7).

En cuanto al comportamiento de la cuenta Inmuebles en su comparación del primer trimestre del 2015 con el mismo trimestre del año anterior, pasa de \$144.091.396 en el año 2014 a \$211.114.500 en el año 2015, es decir, que hubo un incremento del 47%, como se ve en el Cuadro N° 7 A, en el año 2014 para el mes de enero no aparecen pagos algunos debido a que el presupuesto solo fue habilitado hasta febrero y para este mes no se lograron hacer los pagos de arrendamientos por error en el cobro, en cuanto aseo las facturas de cobro de los meses de enero y febrero, fueron recibidas en forma tardía, aunque para marzo se cancelaron varias facturas, las correspondientes a aseo de los meses enero, febrero y marzo quedaron pendientes de pago y es ahí donde radica esta gran diferencia.

#### Cuadro N° 7

#### COMPARACIÓN

I TRIMESTRE 2015

VS.

I TRIMESTRE 2014

#### INMUEBLES

COMPARACIÓN				
I TRIMESTRE		VS.	IV SEMESTRE	
MES	VALOR	MES	VALOR	% DE VARIACION VALOR PAGADO RESPECTO DEL MES O PERIODO ANTERIOR
ENERO	71.164.729	OCTUBRE	72.346.042	-7%
FEBRERO	68.973.551	NOVIEMBRE	73.716.229	
MARZO	70.976.220	DICIEMBRE	81.785.517	
<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>211.114.500</b>	<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>227.847.788</b>	



**COLCIENCIAS**  
CORPORACIÓN COLOMBIANA DE FOMENTO TECNOLÓGICO

**INFORME DE AUDITORÍA,  
SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE  
ACTIVIDADES INSTITUCIONALES**

**CODIGO E101PR01F1**

**Versión 00**

**Fecha 2010-03**

**Página 29 de 33**

*Cuadro N° 7 A*

**COMPORTAMIENTO**

**INMUEBLES**

**I TRIMESTRE 2015**

**VS.**

**I TRIMESTRE 2014**

**INMUEBLES**

**COMPARACIÓN**

<b>I TRIMESTRE 2015</b>		<b>Vs.</b>	<b>I TRIMESTRE 2014</b>		
<b>MES</b>	<b>VALOR</b>		<b>MES</b>	<b>VALOR</b>	<b>% DE VARIACION VALOR PAGADO RESPECTO DEL MES O PERIODO ANTERIOR</b>
ENERO	71.164.729		ENERO	0	47%
FEBRERO	68.973.551		FEBRERO	53.553.765	
MARZO	70.976.220		MARZO	90.537.631	
<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>211.114.500</b>		<b>TOTAL PAGADO</b>	<b>144.091.396</b>	

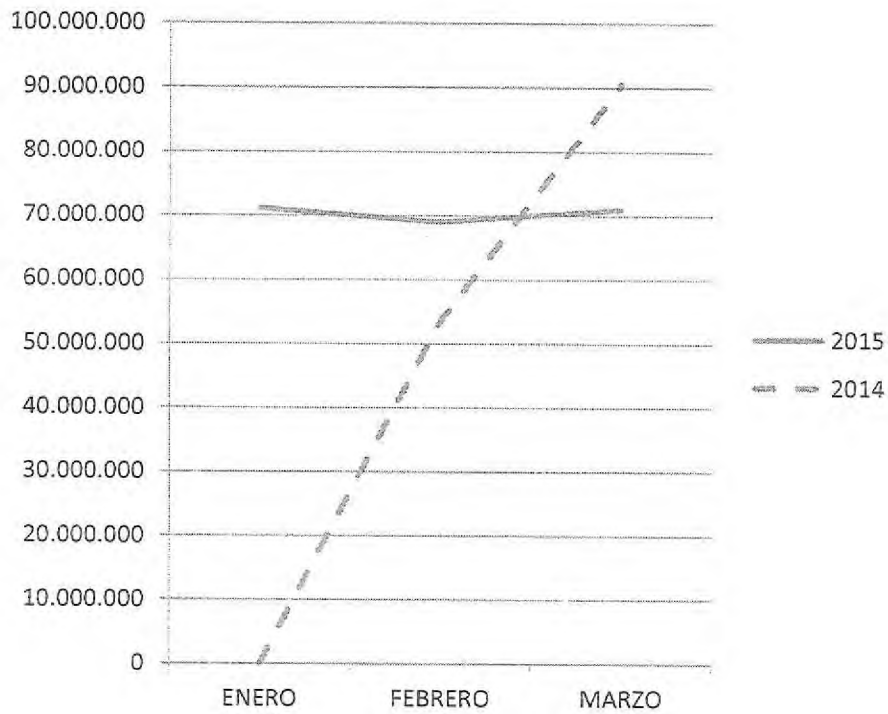




*Grafica N° 7*

**COMPORTAMIENTO**

**I TRIMESTRE 2015  
VS.**

**I TRIMESTRE 2014**



 	<b>INFORME DE AUDITORÍA, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE ACTIVIDADES INSTITUCIONALES</b>	<b>CODIGO E101PR01F1</b>
		Versión 00
		Fecha 2010-03
		Página 31 de 33

## 7. CONCLUSIONES

*De acuerdo a la evaluación efectuada, se concluye que Colciencias Durante el primer trimestre de 2015, dio cumplimiento a la normatividad relacionada con austeridad del gasto, se impartieron medidas de eficiencia en el manejo de los recursos y se han aplicado Políticas, como lo exige las circulares 04 de 2012 y 06 de 2014 y 06 de 201; los rubros que en los meses de enero, febrero y marzo que presenta disminución fueron:*

**NOMINA.** Esta cuenta se estudió y se comparó con el trimestre anterior y con el mismo trimestre pero de año anterior.

*I TRIMESTRE 2015 Vs. IV TRIMESTRE 2014*

*Al analizar este trimestre con el trimestre anterior nos muestra que sus pagos disminuyeron un 37%, al pasar de \$ 1.907.844.290 en el cuarto trimestre de 2014 a 1.203.546.290 en el primer trimestre de 2015.*

*I TRIMESTRE 2015 Vs. I TRIMESTRE 2014*

*En cuanto al análisis del primer trimestre del 2015 con el mismo trimestre pero del año 2014 los pagos también sufrieron una baja y fue del 6% al pasar de \$1.278.810.682 a 1.203.546.290*

### **IMPRESOS, PUBLICIDAD Y PUBLICACIONES**

*Esta cuenta se estudió y se comparó con el trimestre anterior y con el mismo trimestre pero de año anterior.*

*I TRIMESTRE 2015 Vs. IV TRIMESTRE 2014*

*Al comparar estos dos trimestres refleja una disminución del 15% al pasar de 426.792 a 362.809*

*I TRIMESTRE 2015 Vs. I TRIMESTRE 2014*

*En este análisis la variación es del 0.73% al pasar de 360.162 en el 2014 a 362.809 en el 2015.*

### **ASIGNACION Y USO DE TELÉFONOS CELULARES**

*Esta cuenta se estudió y se comparó con el trimestre anterior y con el mismo trimestre pero de año anterior.*

*I TRIMESTRE 2015 Vs. IV TRIMESTRE 2014*

*Al comparar estos dos trimestres refleja una disminución del 17% al pasar de \$6.219.746 a \$5.164.821*



*I TRIMESTRE 2015 Vs. I TRIMESTRE 2014*

*En este análisis la variación es del -42% al pasar de \$8.831.859 en el 2014 a \$5.164.821 en el 2015.*

### **ASIGNACION Y USO DE TELÉFONOS FIJOS**

*Esta cuenta se estudió y se comparó con el trimestre anterior y con el mismo trimestre pero de año anterior.*



 	<b>INFORME DE AUDITORÍA, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE ACTIVIDADES INSTITUCIONALES</b>	<b>CODIGO E101PR01F1</b>
		Versión 00
		Fecha 2010-03
		Página 32 de 33

*I TRIMESTRE 2015 Vs. IV TRIMESTRE 2014*

*Al comparar estos dos trimestres refleja una disminución del 69% al pasar de \$146.256.105 a \$45.772.764*

*I TRIMESTRE 2015 Vs. I TRIMESTRE 2014*

*En este análisis la variación es del 19% al pasar de \$38.306.835 en el 2014 a \$45.772.764 en el 2015.*

#### **ASIGNACION Y USO DE VEHICULOS OFICIALES**

*Esta cuenta se estudió y se comparó con el trimestre anterior y con el mismo trimestre pero de año anterior.*

*I TRIMESTRE 2015 Vs. IV TRIMESTRE 2014*

*Al comparar estos dos trimestres refleja una disminución del 76% al pasar de \$23.823.995 a \$5.827.767*

*I TRIMESTRE 2015 Vs. I TRIMESTRE 2014*

*En este análisis la variación es del -43% al pasar de \$10.221.059 en el 2014 a \$5.827.767 en el 2015.*

#### **MANTENIMIENTO DE INMUEBLES**

*Esta cuenta se estudió y se comparó con el trimestre anterior y con el mismo trimestre pero de año anterior.*

*I TRIMESTRE 2015 Vs. IV TRIMESTRE 2014*

*Al comparar estos dos trimestres refleja una disminución del 7% al pasar de \$22.847.788 a \$211.114.500*

*I TRIMESTRE 2015 Vs. I TRIMESTRE 2014*

*En este análisis la variación es del 47% al pasar de \$144.091.396 en el 2014 a \$211.114.500 en el 2015.*

*Se presentó incremento en los siguientes rubros*

#### **SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS - CONTRATACIÓN**


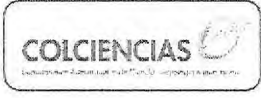
*Esta cuenta se estudió y se comparó con el trimestre anterior y con el mismo trimestre pero de año anterior.*

*I TRIMESTRE 2015 Vs. IV TRIMESTRE 2014*

*Al comparar estos dos trimestres refleja un incremento del 1% al pasar de \$3.516.860.496 a \$3.567.598.759*

*I TRIMESTRE 2015 Vs. I TRIMESTRE 2014*

*En este análisis la variación es del 82% al pasar de \$1.961.656.003 en el 2014 a \$3.567.598.759 en el 2015.*

 	<b>INFORME DE AUDITORÍA, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE ACTIVIDADES INSTITUCIONALES</b>	<b>CODIGO E101PR01F1</b>
		<b>Versión 00</b>
		<b>Fecha 2010-03</b>
		<b>Página 33 de 33</b>

## 8. RECOMENDACIONES Y SUGERENCIAS DE MEJORAMIENTO

*Dentro de las funciones asignadas al servidor responsable de las funciones de control interno la de mantener permanentemente informados a los directivos acerca del estado del control interno dentro de la entidad, dando cuenta de las debilidades detectadas y de las fallas en su cumplimiento. En cumplimiento de esto y vistas las evidencias relacionadas con el manejo institucional a la austeridad comedidamente se recomienda:*

*De acuerdo con la evaluación efectuada, se concluye que Colciencias cumple de manera adecuada con los lineamientos establecidos por la normatividad relacionada con austeridad del gasto.*

*En General la administración ha estado cumpliendo con la austeridad en los gastos de funcionamiento, sin embargo, se recomienda adoptar políticas de austeridad en lo que concierne a los SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS (contratación), a fin de contribuir con el proceso de racionalización y disminución de los gastos por este concepto.*

*Continuar con los controles implementados en los gastos generales, buscando cada vez más la economía y austeridad en los egresos.*

*Sensibilizar a los Servidores Públicos en la generación de una cultura de ahorro, en acciones como la reutilización del papel usado para los borradores, el uso del correo electrónico para la notificación y entrega de documentos internos, entre otros.*

*Continuar con las medidas de austeridad tales como el uso de papel e insumos de impresión, impresiones a doble cara, uso de los elementos de papelería, con el fin que su implementación, aplicación y seguimiento arrojen resultados de impacto en el ahorro de los recursos.*

*En términos generales, Control interno recomienda continuar con las políticas e instrucciones internas que propenden por la austeridad del gasto.*



**GUILLERMO ALBA CARDENAS**  
*Jefe Oficina de Control Interno*