

## Balance de la Participación Incidente | MinCiencias 2025



Estrategia de Participación Ciudadana 2024 – 2026  
Bogotá, 2026

Equipo de Fortalecimiento Organizacional  
Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional



## Contenido

SIGLAS, ACRÓNIMOS Y ABREVIATURAS.....	4
INTRODUCCIÓN.....	5
OBJETIVO.....	6
ALCANCE.....	6
EJE 1. FORTALECER LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL PARA LA GARANTÍA DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA .....	7
Ruta FURAG 2025.....	8
Implementación de la Mejora Continua para la Apropiación y Promoción de la Participación Ciudadana.....	10
COMPONENTE DE PLANEACIÓN.....	10
1.1 Planeación de procesos institucionales para el fortalecimiento de capacidades organizacionales que garanticen la participación ciudadana. ....	10
1.2 Fortalecimiento de capacidades internas.....	13
COMPONENTE DE INFORMACIÓN.....	14
2.1 Actualizar la caracterización de los grupos de valor e interés de la entidad.....	15
2.2 Incorporar buenas prácticas en materia de accesibilidad de documentos institucionales.....	15
2.3 Garantizar el uso de lenguaje claro y el acceso a la información institucional. ....	16
COMPONENTE DE DIÁLOGO.....	18
3.1 Fortalecer y generar espacios innovadores de diálogo en doble vía, que involucren a los grupos de valor e interés en todo el ciclo de la gestión pública.....	19
3.2 Incorporar el enfoque de experiencia de usuario en la intervención de los trámites y servicios para la mejora continua, bajo los lineamientos del Decreto 088 de 2022.....	19
3.3 Publicar el calendario de los espacios de participación y hacer seguimiento en el marco de las Mesas Técnicas adscritas al Comité de Gestión y Desempeño Sectorial e Institucional.....	20
COMPONENTE DE RESPONSABILIDAD.....	20
4.1 Fortalecer los mecanismos de seguimiento a los avances de la gestión.....	20
4.2 Garantizar la actualización de la información institucional en el Portal Web Institucional y la que sea requerida a través de los canales institucionales.....	21
4.2.1 Menú de Transparencia y Acceso a la Información Pública.....	21
4.2.2 Menú Participa.....	22

4.2.3 Control Social.....	22
COMPONENTE DE EVALUACIÓN.....	24
5.1 Actualización del Procedimiento de Participación Ciudadana.....	24
5.2 Plan de Mejoramiento Agenda Regulatoria.....	24
5.3 Plan de Mejoramiento de Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas.....	25
EJE II. BALANCE GENERAL   ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA 2025 .....	26
COMPONENTE DE INFORMACIÓN.....	27
COMPONENTE DE DIÁLOGO.....	30
2.1 Espacios de Participación Ciudadana ejecutados según las fases del ciclo de la gestión pública .....	30
2.2 Participación por grupos de valor e interés.....	33
2.3 Análisis de cumplimiento del cronograma de actividades planeadas.....	37
COMPONENTE DE RESPONSABILIDAD.....	38
COMPONENTE DE EVALUACIÓN.....	42
4.1 Buenas Prácticas y Lecciones Aprendidas.....	43
CONCLUSIONES   Balance de Incidencia 2025 y Desafíos de la Bio-administración 2026 .....	44
BIBLIOGRAFÍA.....	45

## **SIGLAS, ACRÓNIMOS Y ABREVIATURAS**

CGDSI	Comité de Gestión y Desempeño Sectorial e Institucional
CTel	Ciencia, Tecnología e Innovación
DAFP	Departamento Administrativo de la Función Pública
DCAC	Dirección de Capacidades y Apropiación del Conocimiento
DTH	Dirección de Talento Humano
DVF	Dirección de Vocaciones y Formación
EFO	Equipo de Fortalecimiento Organizacional
EPC	Espacio de Participación Ciudadana
FURAG	Formulario Único de Reporte y Avance de Gestión
IDI	Índice de Desempeño Institucional
ITA	Índice de Transparencia y Acceso a la Información
MIPG	Modelo Integrado de Planeación y Gestión
MTMC	Mesa Técnica de Mejora Continua
MTel	Mesa Técnica de Transparencia e Integridad
MTCel	Mesa Técnica de Transformación Cultural e Innovación
OAC	Oficina Asesora de Comunicaciones
OAJ	Oficina Asesora de Jurídica
OAPII	Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional
OTSI	Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información
PHVA	Planear, Hacer, Verificar, Actuar
PPC	Plan de Participación Ciudadana
PQRSD	Petición, Queja, Reclamo, Solicitud, Denuncia
PTEP	Programa de Transparencia y Ética Pública
SGDEA	Sistema de Gestión de Documento Electrónico de Archivo
SNCTel	Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación

## INTRODUCCIÓN

La participación democrática, como derecho fundamental y deber ciudadano, concede la facultad y la responsabilidad a la ciudadanía de involucrarse en los intereses colectivos, en un ejercicio orientado al bien común y la construcción de confianza entre los ciudadanos y el Estado.

Así, los mecanismos de participación ciudadana actúan como una fuente de información situada y territorial, cuya implementación periódica permite actualizar e integrar permanentemente diversidad de perspectivas y experiencias ciudadanas en el ciclo de la gestión pública. La sinergia entre el conocimiento técnico y el saber territorial robustece la toma de decisiones, permite identificar sesgos para entender los comportamientos y preferencias de las personas, evitando supuestos erróneos sobre las problemáticas y garantizando una priorización de acciones alineada con las necesidades reales de las comunidades, sin perder de vista un enfoque inclusivo, diferencial y territorial.

En tal sentido, la Política de Participación Ciudadana, en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), brinda lineamientos para fomentar y facilitar la participación en todas las fases del ciclo de la política pública (diagnóstico, planeación, ejecución y evaluación), incluyendo la rendición de cuentas y el control social en la gestión de las entidades. Con base en estos lineamientos, el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación (en adelante MinCiencias o ministerio), priorizó los siguientes ejes para desarrollar la Estrategia de Participación Ciudadana 2024-2026:

*Eje I | Fortalecer la capacidad institucional para la garantía del derecho a la participación ciudadana*

*Eje II | Impulsar la participación mediante la promoción de medios y espacios de diálogo*

En esa línea, el Equipo de Desarrollo Organizacional (en adelante EFO) de la Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional (en adelante OAPII) que ejerce el rol de primera y segunda línea de defensa como líder de las Políticas de Participación Ciudadana y Transparencia y Acceso a la Información Pública, presenta las acciones realizadas por la entidad para cada eje durante la vigencia 2025. En la primera sección se presentan las acciones de fortalecimiento institucional para el cierre de brechas y la mejora continua para la promoción y garantía de la participación ciudadana en todo el ciclo de la gestión pública. La segunda sección, presenta el balance general de la participación que se centró, aunque no exclusivamente, en la promoción de la ciencia, la tecnología y la innovación en territorios que, históricamente, han sido excluidos de la toma de decisiones dentro del ecosistema científico.

## OBJETIVO

Documentar y socializar los resultados de la gestión realizada por la entidad durante la vigencia 2025 en el marco de la Política de Participación Ciudadana, que se complementa con la Política de Transparencia y Acceso a la Información; con lo que se evidencia el cierre de brechas institucionales y el impacto de la inclusión de territorios históricamente excluidos del ecosistema de ciencia, tecnología e innovación.

## ALCANCE

Este documento abarca el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025. Incluye el análisis de los procesos internos de fortalecimiento para la garantía de la participación incidente y el balance de las estrategias de participación para la inclusión de la ciudadanía en la toma de decisiones en ciencia y tecnología.

Se consideran en este informe las acciones de la vigencia lideradas por el Equipo de Desarrollo Organizacional (EFO) de la OAPII, como líder de las políticas de Participación Ciudadana y Transparencia y Acceso a la Información; con las que se buscó unificar criterios, así como fomentar una mayor apropiación de la participación incidente para que las dependencias promuevan, diseñen, desarrollen e implementen espacios de participación, rendición de cuentas y control social efectivos para el involucramiento de los diferentes grupos de valor. De igual forma, presenta las acciones que se realizaron por parte de las demás áreas de direccionamiento estratégico, apoyo institucional y evaluación y control, que se articulan para dar respuesta a la gestión con valores para resultados, asegurando la articulación de la participación ciudadana con las funciones, procesos, procedimientos y políticas institucionales. Por último, presenta el resultado de los espacios de participación que adelantó la entidad para involucrar a los grupos de valor e interés, tanto internos como externos, en la toma de decisiones en las diferentes fases de la gestión.

Esta información se consolida a partir de tres fuentes: los reportes trimestrales en el Plan de Participación Ciudadana 2025; la información que reposa en la sección de prensa del portal web de MinCiencias; así como las evidencias recolectadas para el ejercicio de diligenciamiento del Formulario Único de Reporte de Avance de la Gestión – FURAG – 2025.

Finalmente, se hace un análisis que busca comprender cómo se están abordando los enfoques diferenciales de género, etario y étnico en los espacios de diálogo, con el fin de garantizar participación cada vez más inclusiva, plural, diversa y representativa de las comunidades y pueblos étnicos, los niños, niñas, adolescentes y jóvenes, las mujeres y las personas LGBTIQ+, en los espacios de discusión y toma de decisiones.

## HACIA UNA PARTICIPACIÓN INCIDENTE | 2025

Para lograr una participación efectiva en el ciclo de gestión, MinCiencias, a través de su Programa de Transparencia y Ética Pública (PTEP), implementó la Estrategia de Participación Ciudadana 2025. Los objetivos centrales se enfocaron en promover la cultura de la participación incidente que propicie un intercambio de ideas en el que los aportes de los grupos de valor realmente influyan en las decisiones o políticas de la entidad.

La sección a continuación presenta el balance del Eje I de la Estrategia de Participación Ciudadana 2025, en materia de fortalecimiento de capacidades organizacionales para el cierre de brechas y mejora continua que agilice, simplifique y haga más flexible la operación que, de manera efectiva, facilite la participación, rendición de cuentas y control social en la planeación y la gestión.

### EJE 1. FORTALECER LA CAPACIDAD INSTITUCIONAL PARA LA GARANTÍA DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA

El Modelo Integrado de Planeación y Gestión se enmarca en el objetivo estratégico de fortalecer la institucionalidad de MinCiencias mediante la implementación, sostenimiento, mejora de requisitos y buenas prácticas en materia de gestión, desempeño y transparencia, alineado con los pilares de Estado Abierto (transparencia, participación ciudadana y colaboración), con los que se busca generar confianza y legitimidad en la ciudadanía.

En respuesta a este objetivo estratégico, a partir del 2024, desde la Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional, se adoptó la Estrategia de Fortalecimiento Organizacional 2024 – 2026 para el cierre de brechas, mejora continua y aprendizaje organizacional, con el objetivo de cumplir la meta de ubicarse entre los tres primeros Ministerios con mejores resultados en el Índice de Desempeño Institucional (IDI).

Este índice, que se mide anualmente sobre la gestión del año anterior mediante el diligenciamiento del Formulario Único de Reporte y Avance de Gestión (en adelante FURAG), actúa como de hoja de ruta o guía que establece una serie de pasos y actividades a seguir para garantizar una gestión efectiva y eficiente, que agrega valor de cara a la ciudadanía. En materia de participación ciudadana, evalúa si la entidad cuenta con soporte institucional y recursos suficientes para liderar diálogos efectivos e incidentes que garantizan la satisfacción de los grupos de valor e interés. En esa línea, se encuentra pertinente realizar este balance a la luz del modelo operativo de MIPG y los criterios que recoge el FURAG, sobre los que se sustenta la presentación de los siguientes resultados.

## **Ruta FURAG 2025**

Entendiendo que la Política de Participación Ciudadana es un componente vivo del MIPG, desde 2024 se estableció la "Ruta FURAG", proceso estructurado y guiado que ha permitido a la entidad cumplir con el deber de reportar si se está operando satisfactoriamente, evaluar aspectos por mejorar, así como elevar sus estándares de desempeño institucional. Este proceso se diseñó como una metodología de trabajo articulado para identificar, analizar, documentar y presentar como se gestiona a nivel institucional la respuesta a las necesidades del sector de CTel y, a la vez, contribuir a la preservación de la memoria institucional.

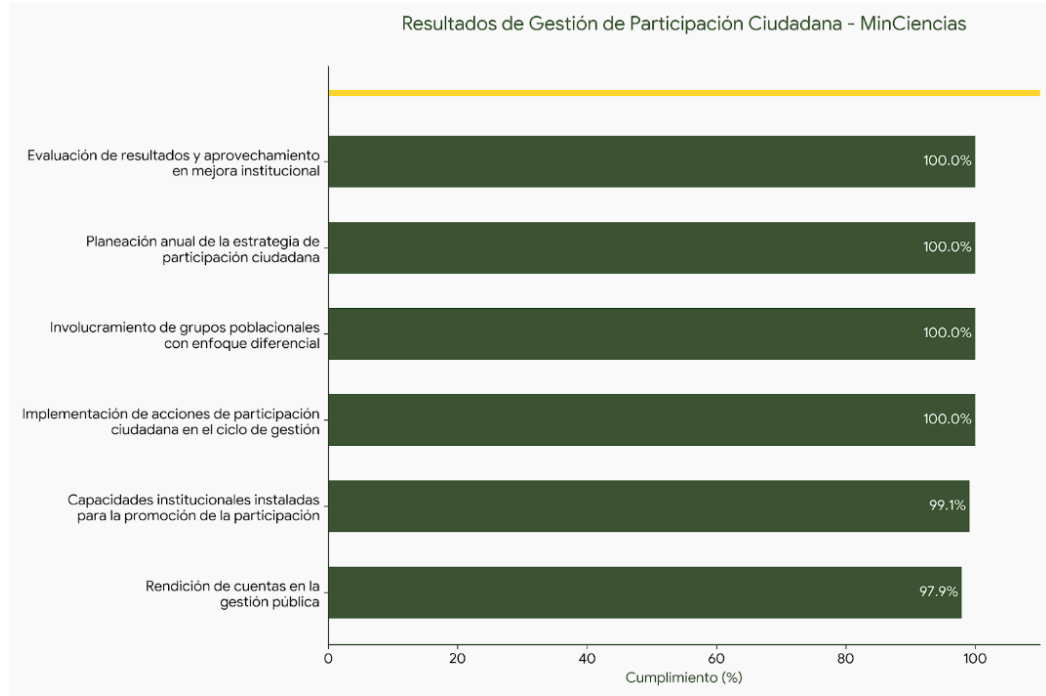
La Ruta FURAG 2025 se aprobó en el Comité de Gestión y Desempeño Sectorial e Institucional (en adelante CGDSI) No. 8 del 6 de marzo de 2025. En su ejecución se realizaron diferentes socializaciones y 27 reuniones de trabajo (bajo la metodología de Daily Stand Up) con los líderes de las políticas de MIPG y sus respectivos Agentes C4 (profesionales que agencian el fortalecimiento organizacional en tanto *Conocen, Catalizan, Comunican y Cuidan* la mejora de los procesos). El objetivo de estas reuniones fue asegurarse de que las respuestas al FURAG estuvieran alineadas con los objetivos estratégicos de la entidad, completas y soportadas, así como consecuentes con la gestión realizada en la vigencia 2024. Los avances fueron presentados en la segunda Mesa Técnica de Mejora Continua del 16 de abril de 2025.

En cuanto a los resultados del desempeño del 2024, la Política de Participación Ciudadana alcanzó una calificación de 99 puntos en una escala de 100. Este resultado mantiene la tendencia de crecimiento frente a los resultados de las vigencias anteriores cuyos resultados fueron de 72,8 en 2022 y 97,1 en 2023, evidenciando una mejora tanto en el desempeño de la política como en la metodología del reporte.

Si bien, MinCiencias alcanzó un resultado del 100% en 4 de los 6 componentes de la Política de Participación Ciudadana, el margen restante se concentra en dos áreas de oportunidad: el fortalecimiento de las capacidades institucionales para la promoción de la participación (99,1) y el ejercicio de rendición de cuentas, que registró una calificación de 97,9. Consecuentemente, el plan de acción 2026 se enfocará en cerrar la brecha del 2,1% en el ejercicio de rendir cuentas, así como en fortalecer las capacidades organizacionales para la apropiación de la participación incidente, el seguimiento a compromisos y la medición de la satisfacción en los espacios de diálogo ciudadano.

### Gráfica 1

Resultados de Gestión de la Participación Ciudadana 2024



Fuente: Resultados FURAG | vigencia 2024

Este resultado fue presentado a los grupos de valor y ciudadanías en general en la audiencia pública de Rendición de Cuentas MinCiencias del 21 de octubre de 2025 y a través de la sección de Prensa del Portal Web Institucional (Ver noticia en este [enlace](#)). A su vez, se aportó como insumo para la toma de decisiones en el marco del ejercicio de Revisión por la Dirección que se llevó a cabo el 11 de diciembre de 2025.

#### Soportes:

Acta No. 8 del Comité de Gestión y Desempeño Sectorial e Institucional | 6 de marzo de 2025

Acta Segunda mesa técnica de mejora continua | 16 de abril de 2025

Compendio Revisión por la Dirección | 11 de diciembre de 2025



## ***Implementación de la Mejora Continua para la Apropiación y Promoción de la Participación Ciudadana.***

Como resultado de las lecciones aprendidas de la implementación de la estrategia de cierre de brechas y mejora continua, la Política de Participación Ciudadana ha dejado de gestionarse como un componente aislado para integrarse de manera transversal en la cadena de valor de la entidad. Lograr esto supone el reto de articular los objetivos, roles y responsabilidades del modelo de operación de la entidad, así como de impulsar una cultura de planeación, seguimiento y evaluación arraigada. En concordancia, la comunicación abierta y fluida entre los miembros de las diferentes dependencias es esencial para garantizar una toma de decisiones oportuna, basada en el análisis de datos y evidencias.

Bajo el paradigma de la BioAdministración Pública entendida como un sistema institucional "vivo", capaz de aprender, adaptarse y evolucionar orgánicamente, se ha movilizó la articulación entre procesos para identificar desviaciones y tener herramientas para actuar de manera preventiva. Este proceso se dinamiza mediante las Mesas Técnicas Permanentes de Mejora Continua (MTMC), Transparencia e Integridad y Transformación Cultural e Innovación, adscritas al Comité de Gestión y Desempeño Sectorial e Institucional (CGDSI), donde se estandarizan lineamientos y alertas para la mejora continua. Asimismo, estas mesas movilizan las políticas del MIPG como eje estratégico para cerrar brechas y fortalecer la transparencia.

Bajo este enfoque de articulación sistémica, para garantizar el cierre de brechas en materia de participación se adoptó la metodología del ciclo PHVA (Planear, Hacer, Verificar, Actuar), estructurando el proceso de mejora a través de las siguientes acciones:

### **1 COMPONENTE DE PLANEACIÓN.**

#### ***1.1 Planeación de procesos institucionales para el fortalecimiento de capacidades organizacionales que garanticen la participación ciudadana.***

**1.1.1 Consulta Ciudadana de los Planes Institucionales integrados al Plan de Acción 2025 (Decreto 612 de 2018).** Entre el 16 y el 31 de enero de 2025 se sometieron a consulta, de un lado, la Estrategia de Participación Ciudadana para recibir retroalimentación con respecto de las actividades propuestas para el fortalecimiento de las capacidades institucionales, así como el Plan de Participación Ciudadana para

involucrar a las ciudadanías en la definición de los espacios de diálogo a partir de los siguientes 27 que inicialmente fueron propuestos por las dependencias.

**Imagen 1**

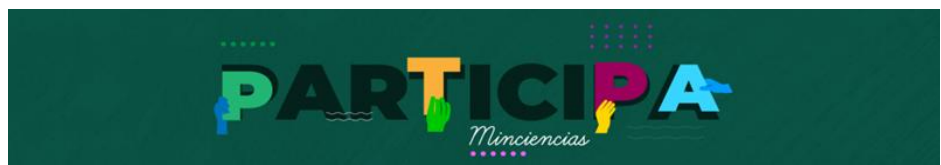
*No. de Espacios de participación planeados por dependencia | Enero 2025*

NO. DE ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN PLANEADOS POR DEPENDENCIA   ENERO 2025	
MISIONALES	DIRECCIONAMIENTO Y APOYO
8	DIRECCIÓN DE CAPACIDADES Y APROPIACIÓN DEL CONOCIMIENTO
7	DIRECCIÓN DE VOCACIONES Y FORMACIÓN
1	DIRECCIÓN DE CIENCIA
1	DIRECCIÓN DE DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN
5	OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN E INNOVACIÓN INSTITUCIONAL
1	OFICINA DE TECNOLOGÍAS Y SISTEMAS DE INFORMACIÓN
1	OFICINA ASESORA JURÍDICA
1	OFICINA DE CONTROL INTERNO
2	ATENCIÓN AL CIUDADANO

Elaboración propia

Las versiones finales de los dos documentos, junto con los demás planes y estrategias asociadas a los planes Institucionales consultados, fueron aprobados en el CGDSI asincrónico No. 4 del 31 de enero de 2025. Para conocer el resultado de la evaluación de la consulta y el análisis de la incidencia de la participación, le invitamos a visitar el [Informe de Resultados de consulta Planes Integrados al Plan de Acción 2025](#)

**1.1.2 Estrategia de Cierre de Brechas y Mejora Continua.** A nivel institucional se elaboró el Plan de Mejoramiento MinCiencias 2024-2025 – Reto de Agilismo (8M), con el objetivo de identificar áreas de mejora e innovar para optimizar la gestión, que consistió en la elaboración de planes de mejoramiento a partir de un ejercicio de autoevaluación por parte de los equipos de trabajo. Para ello, se diseñó la Herramienta de Autodiagnóstico Integral (D102PR02F02), instrumento de evaluación objetiva de los procesos, que permite la identificación de fortalezas y debilidades, oportunidades de mejora, y la facilitación de la planificación estratégica. La herramienta consiste en una serie de preguntas estructuradas frente a 14 componentes: Riesgos, documentos, Indicadores, Acciones de mejora, Políticas de Operación, Normograma, Alineación Estratégica, Presupuesto e Inversión, Gestión del Conocimiento, Herramientas TI,



Transparencia y Acceso a la Información, Participación Ciudadana, Satisfacción y PQRSD, y Comunicaciones.

Como resultado de los ejercicios de autodiagnóstico realizados en el segundo semestre de 2024, el **83% de los procesos de la entidad (20 de 24)** formalizaron sus planes de mejoramiento. De estos, se identificó que la participación ciudadana obtuvo una calificación de 52.8%, consolidándose, junto con la comunicación y la gestión del conocimiento, como uno de los componentes con mayores brechas institucionales. En respuesta a este diagnóstico, **13 procesos** priorizaron e integraron las siguientes acciones para el fortalecimiento de la participación.

**Gráfica 2**

*Planes de Mejoramiento 2024 – 2025 | Participación Ciudadana*



Elaboración Propia a partir de la información del Sistema de Información GINA

Que el **65%** de los procesos que se acogieron al “Reto de Agilismo” haya priorizado actividades para el fortalecimiento de la participación ciudadana no es un dato menor, la alta adhesión a los planes de mejora reflejaron el compromiso institucional con la eficiencia operativa, así como un mayor reconocimiento de la voz de las ciudadanías como eje articulador de la gestión.

El seguimiento de los planes de mejoramiento se realizó en el marco de la cuarta Mesa Técnica de Mejora Continua (Acta No. 4 del 18 de junio de 2025), en la Revisión por la Dirección realizada el 11 de diciembre de 2025, así como en el CGDSI No. 25 del 31 de diciembre de 2025.

**Soportes:** Acta Cuarta Mesa Técnica de Mejora Continua y Acta CGDSI No. 25 del 31 de diciembre de 2025



**1.1.3 Autodiagnósticos de Participación Ciudadana y de Rendición De Cuentas - MIPG.** El equipo EFO, como primera y segunda línea de defensa, diligenció los autodiagnósticos de participación ciudadana y de rendición de cuentas en el repositorio del módulo MIPG del Sistema de Información GINA, para garantizar la trazabilidad y facilitar el análisis de datos para la toma de decisiones.

## **1.2 Fortalecimiento de capacidades internas.**

**1.2.1 Capacitación y Sensibilización | Equipo EFO.** Para crear las condiciones idóneas que promuevan una participación mejor informada, se implementaron las siguientes acciones para la gestión del conocimiento del equipo y de las y los Colaboradores de MinCiencias. El objetivo fue alinear actores, procesos y narrativas en torno a la participación ciudadana y la rendición de cuentas:

1.1.2.1 El equipo EFO participó de las capacitaciones sobre Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas (11 de febrero), Racionalización de Trámites (13 de febrero) y uso de Lenguaje Claro (19 de febrero) y Estrategia Edu-comunicativa (20 de noviembre) del DAFP .

**Soporte:** Correos electrónicos del DAFP

1.1.2.2 En el marco de los encuentros mensuales de desarrollo de capacidades organizacionales con los Agentes C4 de cada área, se participó del II Congreso de Innovación en la Administración Pública, en el que se asistió al panel sobre el uso de ideas nuevas para mejorar políticas, servicios y funcionamiento estatal, con foco en transparencia, participación y sostenibilidad a cargo de la Comisión Europea.

**Soporte:** Memoria II Congreso de Innovación en la Administración Pública

1.1.2.3 Espacio de capacitación "Tertuliando Ando, MinCiencias Andando": El equipo EFO fue invitado a abrir este espacio liderado por la Dirección de Talento Humano, que se desarrolló el 14 de agosto de 2025, del que participaron colaboradores de diversas dependencias. El propósito fue promover la apropiación del Procedimiento de Participación Ciudadana (D101PR06), repasar las fases de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas y comprender el valor de estos escenarios de diálogo.

**Soporte:** Memoria Tertuliando Ando, MinCiencias Andando - Rendición de Cuentas

1.1.2.4 Se difundió el video de capacitación y sensibilización para promover la cultura de la participación incidente, el cual fue remitido a todos los y las colaboradores de MinCiencias mediante correo electrónico el 22 de octubre de 2025 y se encuentra publicado en la página principal de la INTRANET.

## Imagen 2

### Video – Participación Ciudadana | Comunicación Interna



Fuente: Correo institucional

**1.2.2 Capacitación y Sensibilización | Dirección de Talento Humano (DTH).** Por su parte, la DTH realizó las siguientes capacitaciones en aras de fortalecer el relacionamiento con las ciudadanías y garantizar la satisfacción de los usuarios:

- Atención Diferencial, Control Social en la Gestión Pública y PQRSD en AZ DIGITAL (27 de marzo de 2025)
- Curso en gestión de la Consulta Previa y Concertación con Pueblos Étnicos (agosto de 2025)
- Atención diferencial a adultos mayores (17 de septiembre de 2025)
- Curso de Paz Total y el Aporte Científico Innovaciones para la Reconciliación y Construcción de Paz Sostenible (septiembre de 2025)
- Atención de PQRSD (18 de septiembre de 2025)

**Soporte:** Correos electrónicos – Invitación a las capacitaciones

## 2 COMPONENTE DE INFORMACIÓN.

La adopción de los pilares de un Estado Abierto implica diseñar e implementar mecanismos para que las ciudadanías accedan a la información de manera oportuna y comprensible (DAFP, 2025, p. 106). Por ello, fortalecer la capacidad institucional para garantizar la participación ciudadana, en su componente de información, exige comprender continuamente las necesidades, comportamientos y preferencias de los grupos de valor y, con ello, identificar soluciones que respondan a los desafíos a partir de la inteligencia colectiva. En respuesta, se realizaron las acciones a continuación, para adaptar la oferta institucional de MinCiencias a un lenguaje claro, optimizar la experiencia del usuario y promover la transparencia garantizando el acceso a la información de manera oportuna.

## **2.1 Actualizar la caracterización de los grupos de valor e interés de la entidad.**

La caracterización de grupos de valor es un insumo indispensable para diseñar planes y programas institucionales oportunos y pertinentes. Este ejercicio permite que la planeación estratégica priorice acciones basadas en el conocimiento técnico conforme a las particularidades de la población, que garanticen su efectividad y la satisfacción de la ciudadanía. Por ello, se ejecutaron las siguientes actividades:

2.1.1 De los 20 procesos que elaboraron el Plan de Mejoramiento 2024 - 2025 del Reto de Agilismo, el 65% (13) incorporaron acciones para “Realizar y/o actualizar caracterización de los grupos internos y externos al proceso”

**Soportes:** 1. Reporte Sistema de Información GINA | Plan de Mejoramiento 2024 - 2025 | Actualizar caracterización grupos de valor internos y externos al proceso; 2. [Informe de evaluación de la consulta pública de los planes integrados al plan de acción](#); y, 3. Informe de Evaluación de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025

2.1.2 Se creó el Instructivo para la Formulación de los Espacios de Participación Ciudadana (D101PR06I01), incorporado al Procedimiento de Participación Ciudadana (D101PR06) en su Versión 3 del 10 de diciembre de 2025. Este incluye una caja de herramientas, con el fin de brindar lineamientos mínimos para que las áreas realicen espacios de participación y actualicen anualmente la caracterización de los grupos de valor a través de un espacio de participación en el marco de MIPG y de la Norma ISO 9001:2015.

**Soportes:** Instructivo para la Formulación de los Espacios de Participación Ciudadana

## **2.2 Incorporar buenas prácticas en materia de accesibilidad de documentos institucionales.**

En el marco del Programa de Transparencia y Ética Pública se realizaron las siguientes acciones:

2.2.1 En julio de 2025 se expidió el certificado de cumplimiento de accesibilidad conforme al anexo de la Resolución 1519 de 2020, firmado por los jefes de la Oficina de Tecnologías y Sistemas de Información (OTSI) y de la Oficina Asesora de Comunicaciones (en adelante OAC).

2.2.2 A través de la Mesa de Transparencia e Integridad se ejecutó el seguimiento cuatrimestral del PTEP ([Informes de seguimiento](#)), asegurando que el Menú de Transparencia de MinCiencias cumpla con lo dispuesto en la Ley 1712 de 2014 y los estándares de la Procuraduría (Matriz ITA), fortaleciendo el acceso ciudadano a la información pública mediante la actualización constante del Esquema de Publicación (D104M02F01)

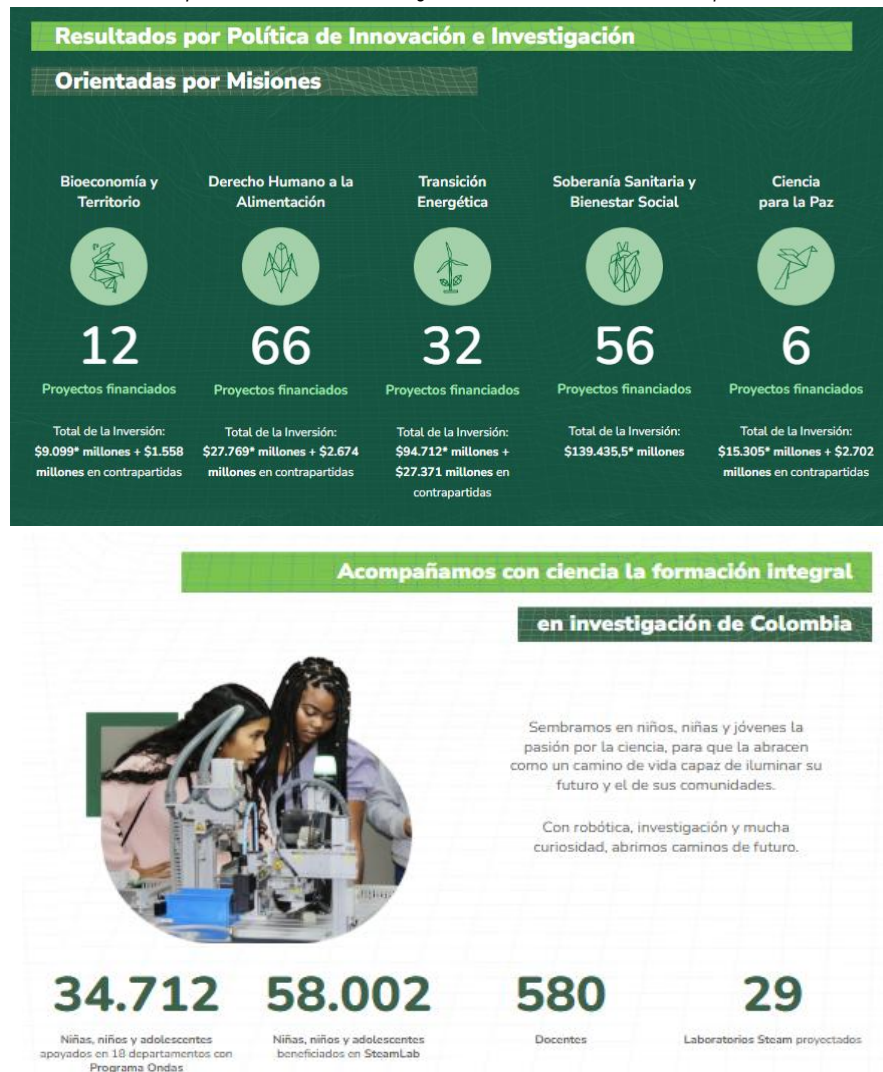
**Soportes:** Actas Mesa Técnica de Transparencia e Integridad: No. 1 del 20 de marzo, No. 2 del 3 de abril, No. 3 del 2 de mayo y No. 6 del 8 de agosto de 2025

## 2.3 Garantizar el uso de lenguaje claro y el acceso a la información institucional.

2.3.1 Se realizaron ajustes funcionales en el **Hub de Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas** para la visualización de cifras de gestión y ejecución (Acceda [aquí](#)), que se fueron actualizando tras la rendición de cuentas. Esta mejora permite que la información institucional sea permanente y accesible bajo estándares de lenguaje claro, facilitando un ejercicio de rendición de cuentas constante y transparente frente a la ciudadanía. A su vez, en el segundo trimestre de 2025 se solicitó la publicación de los históricos de los informes de evaluación de la Estrategia de Participación Ciudadana, informes de consultas públicas, y seguimientos al Plan de Participación Ciudadana en el marco de la política de Participación Ciudadana 2024 – 2025 (Ver Anexo: Balance EPC 2025\_Componente de Información)

### Imagen 3

Hub de Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas | Sección Cifras



Fuente: Especiales MinCiencias/Participa

**2.3.2 Traducción de documentos estratégicos a lenguaje claro.** En el marco de los procesos de mejora continua, según la información registrada en el Sistema de Información GINA, 11 de los 15 procesos, es decir, el 73% priorizaron en sus planes de mejoramiento la traducción de documentos estratégicos a lenguaje claro. Con corte a 31 de diciembre, 5 procesos (uno misional y cuatro de apoyo) cumplieron efectivamente con la elaboración de los siguientes documentos técnicos adaptados, garantizando una comunicación efectiva y accesible para sus respectivos grupos de valor internos.

- Proceso A202 | Gestión Financiera: Guía Radicación de Cuentas
- Proceso A204 | Gestión Documental: Infografía orientada conceptos básicos de documentos electrónicos y SGDEA
- Proceso A206 | Gestión Contractual
- Proceso A207 | Gestión del Direccionamiento y Control: Procedimiento de comunicación, notificación y publicación de actos administrativos A207PR04
- Proceso E202 | Trámites y Servicios: Infografía Encuesta de Satisfacción

**2.3.3 Lenguaje Claro en el marco del Programa de Transparencia y Ética Pública (PTEP).** Este programa busca consolidar una cultura organizacional basada en la integridad, la transparencia y la participación, para ello, el uso del lenguaje claro es una herramienta fundamental que permite materializar el derecho al acceso a la información pública, la rendición de cuentas y la lucha contra la corrupción, en tal sentido, se ejecutaron las siguientes acciones:

2.3.3.1 Para lograr una divulgación efectiva dentro del Ministerio, en el marco de la Mesa Técnica de Transformación Cultural e Innovación, se diseñó la **Estrategia de Comunicación del Programa de Transparencia y Ética Pública** a cargo de la Oficina Asesora de Comunicaciones, que combinó narrativas inspiradoras con herramientas prácticas para facilitar la comprensión de los elementos del programa.

**Soportes:** Actas Mesa Técnica de Transparencia e Integridad: No. 5 del 8 de julio, No. 6 del 12 de agosto, No. 7 del 9 de septiembre | Documento Estrategia de Comunicación del PTEP

2.3.3.2 Como resultado de las oportunidades de mejora identificadas del seguimiento al PTEP, en el marco de la cuarta Mesa Técnica de Transparencia e Integridad del 5 de junio de 2025, se definió la articulación de estrategias de lenguaje claro para el fomento de la participación ciudadana a cargo de la Oficina de Comunicaciones y el equipo de Atención

al Ciudadano. En tal sentido, la OAC elaboró el “Brief para Videos”, en el marco de la acción de racionalización, creación, y/o modificación estructural de todos los trámites y otros procedimientos administrativos de la Estrategia de Racionalización de Trámites, tal como se informa en su seguimiento del IV trimestre. Este documento fue elaborado con la información del portafolio de trámites y servicios, e igualmente, la información disponible al respecto en el Portal Web Institucional. Su propósito es capturar y transmitir la información con el mensaje más adecuado para explicar cada trámite.

**Soporte:** Cuarta Mesa Técnica de Mejora Continua del 18 de junio de 2025

- 2.3.3.3 Por su parte, la Dirección de Talento Humano realizó acciones de capacitación y sensibilización sobre el uso de Lenguaje Claro, en articulación con el equipo de Atención al Ciudadano. Para ello, se difundieron (2) piezas en julio y octubre de 2025 con información clave al respecto y brindó una capacitación que se tituló “El Poder de la Palabra Clara” en alianza con el Grupo Coomeva el 6 de junio de 2025, dirigido a todos los colaboradores de MinCiencias.

**Soportes:** correos electrónicos con piezas comunicativas



Los mecanismos o espacios de diálogo, como escenarios de interacción entre MinCiencias y los actores interesados, tienen el propósito de propiciar el intercambio de ideas, atender inquietudes y generar condiciones que permitan una comunicación abierta sobre la información institucional y para la co-creación de las políticas que den respuesta a las necesidades en materia de ciencia, tecnología e innovación. A continuación, se presentan las acciones de diálogo implementadas en la vigencia.



### **3.1 Fortalecer y generar espacios innovadores de diálogo en doble vía, que involucren a los grupos de valor e interés en todo el ciclo de la gestión pública.**

Bajo el liderazgo de la Dirección de Vocaciones y Formación, se desarrolló el encuentro multiformato del programa “Orquídeas: Mujeres en la Ciencia” (diciembre, 2025). La jornada facilitó la apropiación social del conocimiento de más de 90 mujeres y jóvenes investigadoras mediante: (i) SpeedTalks, conferencias de 10 minutos con énfasis en narrativa científica; (ii) 28 video-podcasts de 15 minutos; y (iii) un cubo inmersivo para la presentación de 22 proyectos destacados, diversificando así los canales de comunicación y visibilidad del talento científico de las mujeres investigadoras. (Ver Anexo: Balance EPC 2025\_Componente de Diálogo)

De otro lado, para la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025, se implementó un modelo de participación ciudadana centrado en el territorio. En esta oportunidad, la presentación de resultados fue liderada entre los directivos de la entidad y los propios 'Protagonistas del Cambio' beneficiarios de las convocatorias de MinCiencias que han transformado sus comunidades con sus proyectos en CTel. Durante la jornada, que tuvo una duración de 8 horas, estos actores presentaron sus iniciativas de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel) a través de una muestra que permaneció abierta al público durante todo el evento. Esta metodología fomentó un diálogo en doble vía, alcanzando un índice de satisfacción de 4.6/5. La evidencia de estas muestras se encuentra disponible en la sección de [Rendición de Cuentas del portal web](#).

### **3.2 Incorporar el enfoque de experiencia de usuario en la intervención de los trámites y servicios para la mejora continua, bajo los lineamientos del Decreto 088 de 2022.**

En el marco de la Estrategia de Racionalización de Trámites y Servicios se priorizó la intervención integral frente a los trámites de Beneficios Tributarios y Reconocimiento de Actores, a partir de los resultados de la evaluación de los datos de operación para el período de 2023 a 2025. Se actualizaron los mapas de experiencia de usuario, a los cuales se hizo seguimiento en la Mesa Técnica de Mejora Continua del 18 de junio de 2025. Complementariamente a la Estrategia de Racionalización de Trámites y Servicios, tal como se informó en el seguimiento del IV trimestre, el 14 de noviembre se realizó un grupo focal con grupos de valor externos del que participaron actores de la academia y el sector productivo, con el fin de apoyar la identificación de oportunidades de mejora en los trámites asociados a los Beneficios Tributarios que encabeza la Dirección de Desarrollo Tecnológico y la Innovación. Esta actividad tuvo por objeto mejorar la experiencia de satisfacción de los grupos de valor internos y externos frente al trámite y, por tanto, la eficiencia del resultado del mismo.

**Soporte:** Informe Grupo Focal de los Trámites Asociados A Beneficios Tributarios Vigencia 2025

### **3.3 Publicar el calendario de los espacios de participación y hacer seguimiento en el marco de las Mesas Técnicas adscritas al Comité de Gestión y Desempeño Sectorial e Institucional.**

Se publicó el Plan de Participación Ciudadana 2025 en el Menú Transparencia y Acceso a la Información Pública del Portal Web Institucional | sección [Planes Integrados al Plan de Acción](#), con la información de los espacios de participación planeados, donde también están disponibles para su consulta los seguimientos trimestrales realizados en la vigencia. No obstante, persiste el desafío en materia de la publicación oportuna del cronograma y oportunidades de mejora en la cultura organizacional de la planeación.

## **4 COMPONENTE DE RESPONSABILIDAD.**

En cumplimiento del Componente de Responsabilidad, la entidad implementó una estrategia de monitoreo y comunicación sistemática de los resultados de gestión en participación, rendición de cuentas y control social. El enfoque se centró en elevar los estándares de calidad informativa y transparencia frente a los actores del SNCTel. Para ello, se optimizaron los canales de interacción institucional, fortaleciendo específicamente las secciones de 'Transparencia y Acceso a la Información Pública' y 'Participa' del portal web, mediante las siguientes acciones:

### **4.1 Fortalecer los mecanismos de seguimiento a los avances de la gestión.**

4.1.1 La Oficina Asesora Jurídica, en su rol de primera y segunda línea de defensa de las Políticas de Defensa Jurídica y Mejora Normativa, elaboró la Matriz de Respuesta | Comentarios Consulta Ciudadana (A205PR09F01) el 17 de marzo de 2025 y actualizó el procedimiento de Agenda Regulatoria (A205PR08) el 30 de julio de 2025, con el fin de fortalecer el seguimiento y cumplimiento de los compromisos de los proyectos normativos de cara a la ciudadanía.

#### **Soporte:**

Matriz de Respuesta | Comentarios Consulta Ciudadana (A205PR09F01) V1  
Procedimiento de Agenda Regulatoria (A205PR08) V2  
Plan de Mejoramiento de la Agenda Regulatoria 2026

4.1.2 Se hicieron dos actualizaciones al Procedimiento de Participación Ciudadana (D101PR06) (Versión 2 del 25 de abril | Versión 3 del 10 de diciembre), en cumplimiento del numeral 4.2 de la norma ISO 9001 del 2015 que habla sobre comprender las necesidades y expectativas de las partes interesadas. También, de conformidad con la política de participación ciudadana de la dimensión del MIPG (Gestión con Valores para Resultados). Los cambios realizados se centraron en:

- Modificación del objetivo y el alcance del procedimiento para fortalecer los espacios con los grupos de valor internos
- Se incluyeron notas sobre la importancia de la participación en el ciclo PHVA de todos los procesos y del lenguaje claro para los espacios de participación

**Soporte:** Procedimiento de Participación Ciudadana (D101PR06) V3

4.1.3 Se hizo seguimiento a los reportes de avance de los Planes Institucionales Integrados al Plan de Acción (Planes 612 de 2018) en el Sistema de Información GINA, tal y como se socializó con los responsables de los planes en el espacio virtual que se realizó el 28 de marzo de 2025. Estos reportes permitieron validar el cumplimiento de los compromisos ante el Comité de Gestión y Desempeño Sectorial e Institucional.

**Soporte:** Socialización módulo de reportes de los Planes Institucionales Integrados al Plan de Acción (Planes 612 de 2018) en el Sistema de Información GINA

4.1.3 En el marco del Programa de Transparencia y Ética Pública, de conformidad con lo establecido en la Resolución 2156 de 2024, la Secretaría General elaboró el informe de seguimiento a los comités, juntas y otros cuerpos colegiados en los que participa el Ministerio, con base en la información que las áreas reportan al Despacho, con copia al área. En cumplimiento de la citada resolución, remitió memorando a todas las dependencias solicitando el envío de la información relacionada con las delegaciones a dichas instancias ([PTEP\\_Seguimiento IV Trimestre](#)). De otro lado, en la Tercera mesa MTel se hizo seguimiento a la implementación del Decreto 1600 de 2024, frente a la necesidad de articular las instancias de participación en las que está involucrada la entidad, de las cuales, los responsables deben pasar un informe al despacho del ministro/a indicando las sesiones a las que se asistieron, que temas se trataron, que compromisos surgieron.

**Soporte:** Acta Tercera Mesa de Transparencia e Integridad del 2 de mayo de 2025

## **4.2 Garantizar la actualización de la información institucional en el Portal Web Institucional y la que sea requerida a través de los canales institucionales**

### **4.2.1 Menú de Transparencia y Acceso a la Información Pública.**

Se publicaron los seguimientos trimestrales del Plan de Participación Ciudadana en la sección de [Planes Integrados al Plan de Acción | Plan de Participación Ciudadana](#), así como los seguimientos cuatrimestrales del Programa de Transparencia y Ética en el Sector Público en la sección de [Planes Integrados al Plan de Acción | Programa de Transparencia y Ética Pública \(PTEP\)](#), una vez pasaron a revisión por parte del CGDSI en diciembre de 2025.

#### 4.2.2 Menú Participa.

En la sección de [Consulta Ciudadana del Menú Participa](#) se publicaron los resultados de la incidencia de la participación detallando las preguntas y respuestas que surgieron en el marco de las consultas públicas y espacios de participación de los que se contó con información.

#### 4.2.3 Control Social.

4.2.3.1 A nivel institucional, desde el mes de marzo de 2025, MinCiencias convocó a representantes de la Asociación Colombiana de Universidades (ASCUN), el Sistema Universitario Estatal (SUE) y el Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología (OCyT), para presentar hallazgos sobre el proceso de evaluación, socializar avances y acciones correctivas en la Convocatoria 957, en un ejercicio de veeduría ciudadana y otras formas de control social en el marco de la contratación administrativa. (Acceda a las noticias en los siguientes enlaces: [marzo](#), [mayo](#) y [junio](#))

En diciembre de 2025 MinCiencias publicó los resultados de la convocatoria para el reconocimiento de investigadores y grupos de investigación ([Consultar comunicado](#)). En total fueron reconocidos 25.514 investigadores en el país, distribuidos en las siguientes categorías: Investigador Emérito (124), Investigador Senior (4.437), Investigador Asociado (5.542) e Investigador Junior (15.411). Asimismo, se reconocieron 6.322 grupos de investigación, clasificados de la siguiente manera: Grupos A1 (929), A (1.256), B (1.388), C (2.249). Frente a la última medición hecha en 2021, hubo un incremento mayor al 17% en el número de investigadores reconocidos y un crecimiento cercano al 7% en los grupos de investigación evaluados. Más del 52% de los artículos evaluados fueron de acceso abierto.

La participación incidente del grupo de Trabajo integrado por delegados de Instituciones de Educación Superior (IES) y del Ministerio, en alianza con la Asociación Colombiana de Universidades (ASCUN), el Sistema Universitario Estatal (SUE) y otros actores del sector tuvo como resultado el rediseño y concertación el cronograma de publicación, así como se reforzaron mecanismos existentes de verificación y validación técnica en el que se contemplaron dos periodos diferentes de solicitudes de aclaración, propiciando un modelo de trabajo basado en el diálogo y el control social.

4.2.3.2 Por su parte, la Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional, como segunda línea de defensa, dio respuesta oportuna a los siguientes requerimientos de información solicitados por órganos de control y grupos de valor externos.

*Órganos de control.*

- I. Requerimiento de diligenciamiento del Formulario de Evaluación de la Implementación del Componente de Rendición de Cuentas de la Contraloría General de la Nación, frente a la estrategia edu-comunicativa del Sistema Nacional de Rendición de Cuentas del 2024. | Respuesta: enero de 2025.
- II. Reporte SIRECI con la consolidación de los resultados de participación ciudadana y rendición de cuentas de la vigencia 2024 | Respuesta: 19 de febrero de 2025.
- III. Reporte del Índice de Transparencia y Acceso a la Información (ITA) ante la Procuraduría General de la Nación, integrando los avances institucionales en materia de participación y transparencia y acceso a la información pública, el cual se remitió en agosto de 2025. El resultado de la medición ITA fue socializado en la séptima mesa de Transparencia e Integridad del 4 de septiembre de 2025.
- IV. Requerimiento de información sobre las “Memorias, actas o informes, que den cuenta de la participación ciudadana y/o de organizaciones civiles en la planeación, ejecución y evaluación de la política pública en el marco del PND 2022-2026” para dar respuesta a la Solicitud Información Ciencia y Tecnología PND 2022-2026 - Cumplimiento de metas e indicadores de la Contraloría General de la República. | Respuesta: 4 de agosto de 2025.
- V. Requerimiento de información sobre las “Evidencia de estadísticas de participación ciudadana en los eventos y actividades de Minciencias, desde 2022” en respuesta al requerimiento de Solicitud de información amparada en el artículo 258 de 1992 – Congreso de la República del 22 de octubre de 2025. | Respuesta: 4 de noviembre de 2025

**Soportes:** correos electrónicos y memorandos de respuesta

*Ciudadanía en general.*

Se dio respuesta a tres requerimientos de información relacionada con participación ciudadana, rendición de cuentas y el PTEP:

- I. Radicado 20250008620R – Requerimiento de información - Plan de Participación Ciudadana | Respuesta: 27 de marzo de 2025
- II. Radicado 20250033151R – Requerimiento de información - participación de comunidades indígenas y Programa de Transparencia y Ética Pública | Respuesta: 8 de agosto de 2025
- III. Radicado 20250053786R – Requerimiento - DIÁLOGO SOCIAL VIRTUAL | Respuesta: 18 de diciembre de 2025

**Soportes:** correos electrónicos y memorandos de respuest

Como parte de los compromisos derivados de la consulta pública de la Estrategia de Participación Ciudadana en el 2024, se ha venido realizando un trabajo articulado de evaluación y seguimiento de la participación ciudadana con la Oficina de Control Interno (en adelante OCI). Esta acción busca verificar la eficacia del proceso y asegurar la atención a las recomendaciones formuladas por la ciudadanía. Frente a ello, se realizó lo siguiente:

### **5.1 Actualización del Procedimiento de Participación Ciudadana.**

El 25 de abril de 2025 se actualizó el procedimiento en su versión 2 para precisar el rol de la OCI como Tercera Línea de Defensa, definiendo su facultad para realizar evaluaciones anuales mediante auditorías estratégicas. Cabe destacar que de la consulta pública de la estrategia se originó la inclusión del Procedimiento de Participación Ciudadana (D101PR06) en el Plan Anual de Auditorías 2025. Esta actualización fue socializada en el marco de la tercera Mesa Técnica de Transparencia e Integridad del 2 de mayo de 2025.

#### **Soporte:**

Procedimiento de Participación Ciudadana (D101PR06) V2  
Acta - tercera Mesa Técnica de Transparencia e Integridad del 2 de mayo de 2025

### **5.2 Plan de Mejoramiento Agenda Regulatoria.**

El 26 de diciembre de 2025 la OAJ elaboró y remitió a la OAPII el Plan de Mejoramiento de la Agenda Regulatoria, con el fin de fortalecer el seguimiento y cumplimiento de los compromisos de los proyectos normativos de cara a la ciudadanía.

- Redefinir el indicador estratégico EP-25 para que mida el avance efectivo de la Agenda Regulatoria y llevar un sistema de alertas tempranas a la Mesa de Transparencia e Integridad.
- Incorporar en la matriz de riesgos del proceso A205 el eventual riesgo de incumplimiento de la Agenda Regulatoria
- Realizar una actualización complementaria del procedimiento de Agenda Regulatoria
- Gestionar la inclusión del seguimiento de la Agenda Regulatoria ante el Comité Ministerial

**Soporte:** Plan de Mejoramiento de la Agenda Regulatoria 2026

### **5.3 Plan de Mejoramiento de Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas.**

Se elaboró el plan de mejoramiento a partir de un ejercicio de autoevaluación con base en cuatro insumos: los seguimientos al Plan de Participación Ciudadana, la retroalimentación de la ciudadanía a través de la encuesta de satisfacción y la autoevaluación de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025, así como las recomendaciones allegadas en el informe de la auditoría interna al Procedimiento de Participación Ciudadana a cargo de la OCI. El informe de la auditoría fue remitido a la OAPII el 30 de diciembre del 2025 y se encuentra publicado en la página web | Informes de la Oficina de Control Interno en este [enlace](#). El mismo día, desde el equipo EFO se compartió por correo electrónico a la OCI la siguiente propuesta de acciones de mejora para el plan de trabajo del 2026:

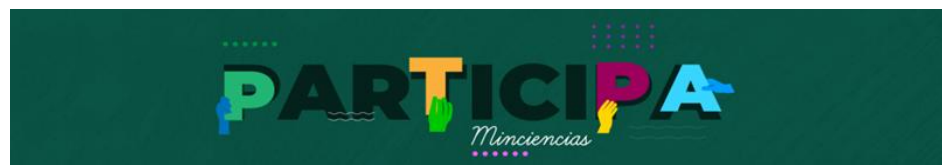
- Hacer seguimiento al Plan de Participación Ciudadana en la Mesa de Transparencia e Integridad, incluyendo un sistema de alertas tempranas para la verificación del avance de la ejecución de los espacios de participación.
- Actualizar los lineamientos de participación ciudadana integrando la medición de satisfacción, así como el seguimiento a los resultados y compromisos como requisito, y socializarlos con la entidad para promover la apropiación del Procedimiento de Participación Ciudadana. Esta acción responde también a las oportunidades de mejora detectadas en la Revisión por la Dirección del 11 de diciembre de 2025.
- Definir los atributos de no conformidad del Plan de Participación Ciudadana para garantizar la mejora continua del proceso, para garantizar la completitud de la información de incidencia y evaluación de la participación.

**Soporte:** Correo electrónico a la OCI en respuesta al informe de la auditoría interna



## EJE II. BALANCE GENERAL | ESPACIOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA 2025

A continuación, se presenta el **Balance General de los Espacios De Participación Ciudadana** de la vigencia, en las que se involucró a la ciudadanía en la gestión institucional para promover la inteligencia colectiva e interacción efectiva en las fases de diagnóstico, formulación, implementación y evaluación de políticas, planes, programas, proyectos, servicios (convocatorias), avances y resultados.



## COMPONENTE DE INFORMACIÓN.

En materia de información y transparencia, siguiendo los reportes de las áreas en el Plan de Participación Ciudadana 2025, se implementaron las siguientes estrategias para garantizar que los ciudadanos recibieran datos claros de manera previa para participar en los espacios de forma informada:

**1.1 Difusión de información para la participación informada.** En el marco de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas del 21 de octubre en Bogotá, la OAC diseñó e implementó la Estrategia de Comunicaciones estructurada en tres momentos: antes, durante y después. En el antes, difundió contenido clave en redes sociales previo al evento. Esta acción complementó la información publicada en la [sección de Rendición de Cuentas del Menú Participa](#) y en el Hub de Participación Ciudadana para garantizar una participación informada.

### Imagen 4

Publicación información – Audiencia Pública de Rendición de Cuentas OAC



Fuente: MinCiencias, 2025 – Oct., Rendición de Cuentas 2025 | Instagram

**1.2 Dashboards Interactivos de Resultados de la Gestión MinCiencias.** Se dispusieron dos dashboards Interactivos de Resultados de la Gestión MinCiencias, publicados en la sección [Rendición de Cuentas del Menú Participa](#). Esta herramienta de transparencia detalla de manera interactiva los resultados del Ministerio durante el periodo de gobierno comprendido entre agosto de 2022 y 2025. La información allí contenida permite explorar los recursos invertidos de forma regionalizada y organizada por Misión y Programa Estratégico. El primero, se dedica a los proyectos de I+D+i apoyados, destacando los logros alcanzados en cada una de las misiones. En segundo tablero contiene la información de los beneficiarios, presentando las diversas modalidades en las que se ha categorizado el apoyo otorgado por la entidad.

### Imagen 5

Beneficiarios vigencia 2022-2025 (Proyectos I+D+I)

Beneficiarios

### Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación Vigencia 2022-2025 (Proyectos I+D+i)



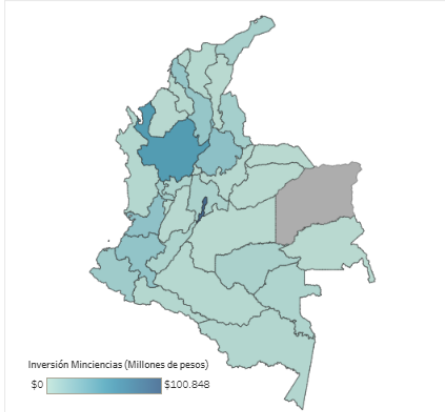
Año: (All)

Misión: (All)

Departamento: (All)

Tipo de Entidad: (All)

Programa: (All)



**Globales**  
Total Proyectos: 321  
Inversión Minciencias: \$343.712  
Inversión Minciencias-Aliados: \$119.068

Municipio	Entidad Ejecutora	Inversión Minciencias	Inversión Minciencias-Aliados	Número de proyectos
Bogotá D.C.	Instituto Nacional de Salud	\$27.905	\$0	6
	Instituto Nacional de Cancerología Inc	\$22.778	\$0	6
	Corporación Colombiana de Investigación Agropec...	\$11.535	\$0	4
	Vocol	\$10.000	\$0	3
	Universidad Nacional de Colombia	\$7.470	\$7.600	8
	Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud - F...	\$4.529	\$0	2
	Empresa Colombiana de Productos Veterinarios	\$4.000	\$0	1
	Universidad el Bosque	\$1.896	\$0	2
	E.S.E. Centro dermatológico Federico Lleras Acosta	\$1.500	\$0	1
	Universidad Pedagógica Nacional	\$1.060	\$0	2
	Universidad de los Andes	\$1.027	\$0	2
	Universidad de la Salle - Unisalle	\$970	\$0	2
	Fundacion Abood Shallo En Reestructuracion	\$879	\$0	1
	Corporación Colombiana de Investigación Agropec...	\$879	\$0	1
Coolejo de Estudios Superiores de Administración...	\$879	\$0	1	

\*Para la vigencia 2025 la información es preliminar.  
\*Millones de Pesos.  
\*No incluye proyectos de Estancias.  
\*Los montos de CABBIO se relacionan en los beneficiarios.  
\*Corte de la información 15/10/2025

View on Tableau Public

Fuente: Portal Web MinCiencias | Menú Participa | sección Rendición de Cuentas

### Imagen 6

Proyectos I+D+I vigencia 2022-2025

Proyectos I+D+i

### Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación Vigencia 2022-2025 (Beneficiarios)



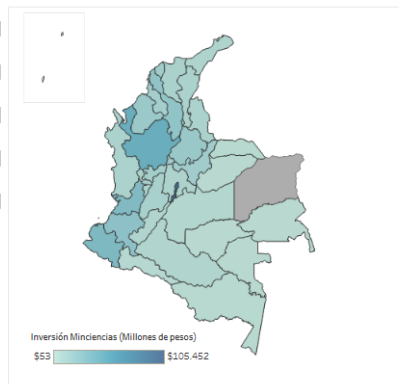
Año: (Todo)

Misión: (Todo)

Departamento: (Todo)

Tipo de Entidad: (Todo)

Programa: (Todo)



**Globales**  
Total Beneficiarios: 65.459  
Inversión Minciencias: \$469.663  
Inversión Minciencias-Aliados: \$6.096

Municipio	Entidad Ejecutora	Inversión Minciencias	Inversión Minciencias-Aliados	Número de beneficiarios
Bogotá D.C.	Universidad Nacional De Colombia	\$4.911	\$253	84
	University College London - UCL	\$3.168	\$0	79
	London School of Economics and Political Science - LSE	\$2.831	\$0	71
	Politecnico di Milano - Politécnico de Milán	\$2.038	\$0	56
	The University of Queensland - UQ	\$1.874	\$0	46
	Monash University	\$1.486	\$0	35
	Columbia University in the City of New York	\$1.335	\$0	35
	Cornell University	\$1.213	\$0	7
	New York University - NYU	\$1.157	\$0	30
	University of Chicago	\$1.053	\$0	26
	Harvard University	\$1.039	\$0	29
	Universidad De Los Andes	\$1.021	\$25	21
	Cámara De Comercio De Bogotá D.C.	\$1.000	\$500	50
	Imperial College London	\$908	\$0	20
London School Of Economics And Political Science, Reino...	\$907	\$0	27	

\*Montos en millones de Pesos  
\*Para la vigencia 2025 la información es preliminar.  
\*No incluye montos que fueron reportados en Proyectos I+D+i  
\*La información del programa Orquídeas muestra el total agregado de beneficiarias (Doctoras y Jóvenes Investigadoras) y de los recursos invertidos.  
\*Corte de la información 16/10/2025

Ver en Tableau Public

Fuente: Portal Web MinCiencias | Menú Participa | sección Rendición de Cuentas

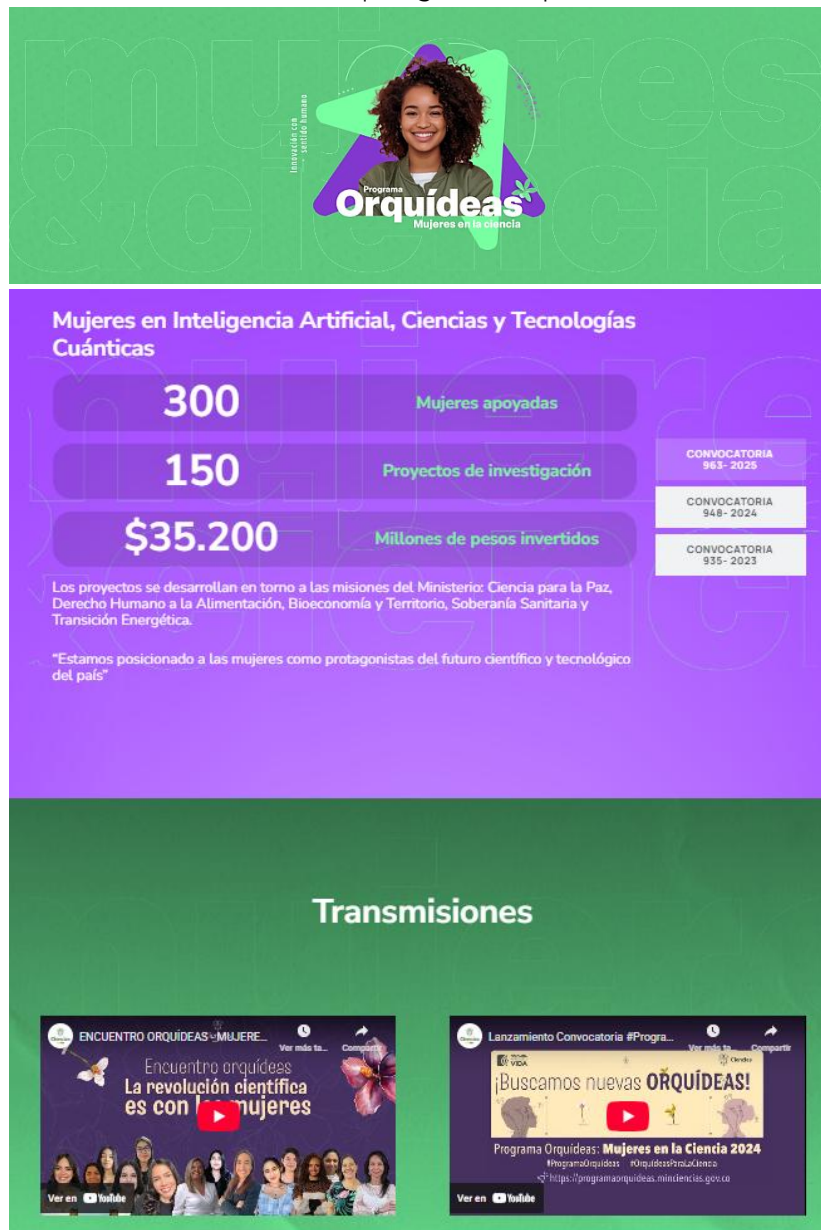


### 1.3 Actualización del micrositio del programa “Orquídeas: Mujeres en la Ciencia”

Bajo un enfoque de Gobierno Abierto, se centralizó la información y se optimizó la trazabilidad de los resultados del programa a través de dashboards de datos abiertos en el micrositio [Orquídeas: Mujeres en la Ciencia](#). Esto permitió visibilizar en lenguaje claro la inversión y el número de proyectos ejecutados entre 2023 y 2025 con los que se han apoyado a mujeres científicas. A su vez, se actualizó el directorio de las investigadoras para facilitar redes de trabajo colaborativo con lo que se busca asegurar la sostenibilidad del talento científico con enfoque de género en Colombia.

#### Imagen 7

Micrositio MinCiencias | Programa Orquídeas en la Ciencia



Tomado de: Micrositio MinCiencias | Programa Orquídeas en la Ciencia



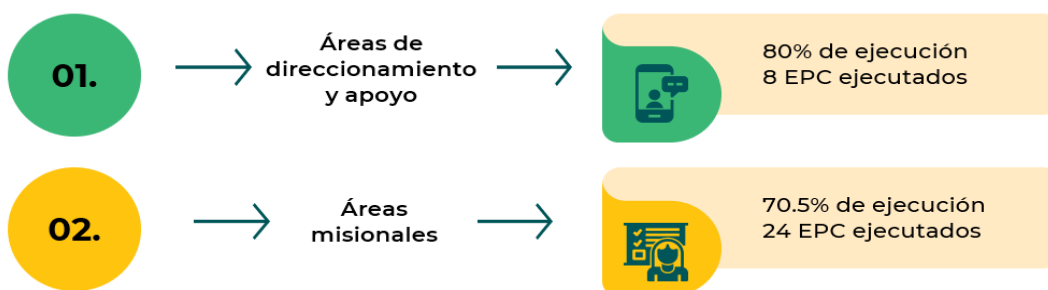


## 2.1 Espacios de Participación Ciudadana ejecutados según las fases del ciclo de la gestión pública

Conforme a la información reportada en los seguimientos trimestrales del **Plan de Participación Ciudadana 2025** (en adelante **PPC 2025**) por parte de las dependencias que ejecutaron espacios de diálogo, con corte a 31 de diciembre de 2025, se encontró que, de los 44 espacios planeados y registrados en el Plan durante lo corrido del año, se ejecutaron un total de **32 espacios de participación ciudadana (EPC)**, tanto presenciales como virtuales. Si bien, inicialmente se identificaron 27 espacios en el Plan de Participación Ciudadana sometido a consulta en enero de 2025, se fueron incorporando otros espacios según las necesidades de las áreas. Es decir que, el **porcentaje total de ejecución** frente a lo planeado fue de **72.7%**.

**Imagen 8**

No. De espacios de participación Ciudadana ejecutados | agrupados por áreas



Elaboración propia

En cuanto a la información de la participación según las fases del ciclo de política pública, la distribución para cada una de ellas fue la siguiente:





Se ejecutaron **4** espacios de participación en la fase de **identificación de necesidades y diagnósticos participativos**:

*Talleres para la definición de demandas territoriales en el marco de los CODECTI (1.595 participantes)*

*Diálogos Territoriales para la Modernización del SNCTel (355 participantes)*

*Identificación de temáticas para la Rendición de Cuentas (378 interacciones)*



Se implementaron **4** espacios de participación en la fase de **formulación participativa**



Se implementaron **20** espacios de participación en la fase de **implementación y ejecución**



Se realizaron **4 espacios de evaluación y control** ciudadanos



De los 44 espacios de participación planeados se ejecutó el **72.7%**.



Se contó con la participación de **17.123 asistentes**, según los reportes Plan de Participación Ciudadana 2025 y las evidencias consolidadas al cierre de la vigencia.

Es importante precisar que el número de espacios refleja estrategias macro de participación, las cuales pueden integrar múltiples jornadas. Un ejemplo de esto es la estrategia de entrega de Laboratorios STEAM del programa Colombia Robótica de la Dirección de Vocaciones y Formación (DVF); aunque se reporta como una unidad trimestral, su ejecución implicó 29 jornadas de trabajo directo con niños, niñas, adolescentes y jóvenes (PPC 2025\_ DVF\_Filas 30-31).

**Tabla 1**

*Laboratorios STEAM | Programa Colombia Robótica 2025*

LABORATORIOS STEAM – PROGRAMA COLOMBIA ROBÓTICA 2025
<ul style="list-style-type: none"> <li>Municipio de Tumaco (Nariño):  I.E. Robert Mario Bischoff Casa Atrapasueños para la Vida</li> </ul>

I.E. General Santander  
I.E. Misional Santa Teresita  
I.E. Francisco José de Caldas Buchely  
I.E. Max Seidel  
I.E. Técnico Popular de la Costa  
I.E. Santa Teresita  
I.E. Nueva Florida  
I.E. Inmaculada Concepción  
Instituto Técnico Industrial Nacional (ITIN)  
I.E. Nuestra Señora de Fátima  
I.E. Faustino Arias Reynel – Guayacanas (rural) e  
I.E. Bilingüe AWA Técnico Agroindustrial Pianulpi (rural)

- Municipio de Albán (Nariño): 1 laboratorio.
- Departamento de Bolívar: 2 laboratorios, ubicados en San Basilio de Palenque y Cartagena.
- Municipio de Pasto (Nariño): 1 laboratorio.
- Municipio de Quibdó (Chocó): 1 laboratorio.
- Municipio de Valledupar (Cesar): 1 laboratorio.
- Municipio de Ocaña (Norte de Santander): 1 laboratorio.
- Municipio de Apartadó (Antioquia): 1 laboratorio.
- Corregimiento de Minca (Magdalena): 1 laboratorio.
- Municipio de Charalá (Santander): 2 laboratorios.
- Municipio de San José del Guaviare (Guaviare): 1 laboratorio.
- Municipio de San Antonio de Prado (Medellín – Antioquia): 1 laboratorio.
- Municipio de Uribia (La Guajira): 1 laboratorio.

Fuente: Sistema de Información GINA – Dirección de Vocaciones y Formación

Asimismo, el equipo de Apropiación Social del Conocimiento de la Dirección de Capacidades y Apropiación del Conocimiento (DCAC) realizó 13 talleres participativos de presentación y uso de herramientas para la promoción de la Apropiación Social del Conocimiento en el marco de la CTel (PPC 2025\_ DCAC\_Fila 9) y 11 Mesas de trabajo colaborativas para el fortalecimiento del programa A Ciencia Cierta: Circula Saberes, Teje Oportunidades (PPC 2025\_DCAC\_Fila 10). Por su parte, el equipo de Capacidades Regionales de la misma dirección, con corte a diciembre de 2025, realizó 92 sesiones de fortalecimiento de los CODECTI para la adopción e implementación del Decreto 0979 de 2024 (PPC 2025\_DCAC\_Filas 24-26).

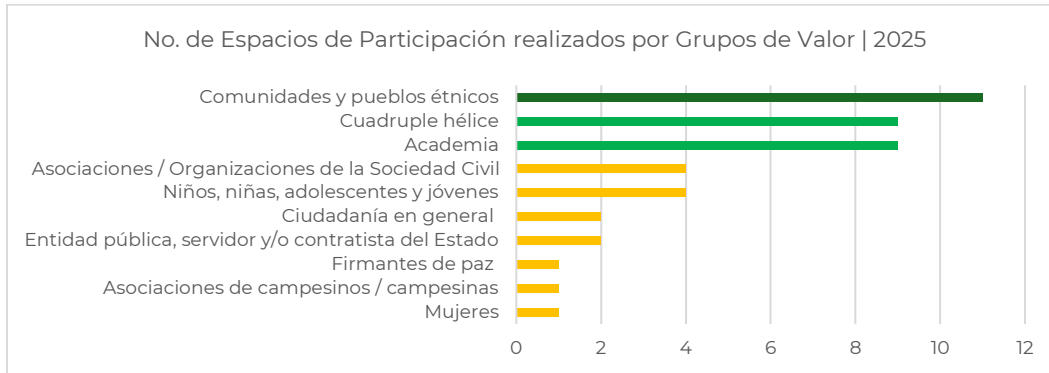
En relación con el reporte de los espacios de participación, se identificaron al menos siete espacios de participación importantes frente a los que no se recibió reporte en el Plan de Participación Ciudadana 2025. Al respecto, se identifica la oportunidad de fortalecer la trazabilidad de las actividades que se hacen en la entidad con los grupos de valor interno, así como las lideradas por los Viceministerios y a los que se asiste a nivel internacional. Con el fin de garantizar que la ciudadanía cuente con información integral sobre los resultados de estos diálogos, se recomienda armonizar el diligenciamiento del Plan de Participación asegurando que todos los espacios de alto impacto queden debidamente registrados. Para ello, se adelantará un trabajo conjunto con los Agentes C4 de cada proceso, orientado a dinamizar el reporte oportuno y fortalecer el análisis de incidencia de la gestión sectorial.

## 2.2 Participación por grupos de valor e interés

Del análisis de los datos contenidos en el PPC 2025, se observa que los sectores académico y privado, gremios y empresas se consolidan como los principales aliados estratégicos de la entidad en materia de participación ciudadana. Además, hubo mayor diversidad con la participación de diferentes grupos poblacionales étnicos, etarios y organizaciones de la sociedad civil.

**Gráfica 3**

*Plan de Participación Ciudadana 2025 | Participación según el grupo de valor*

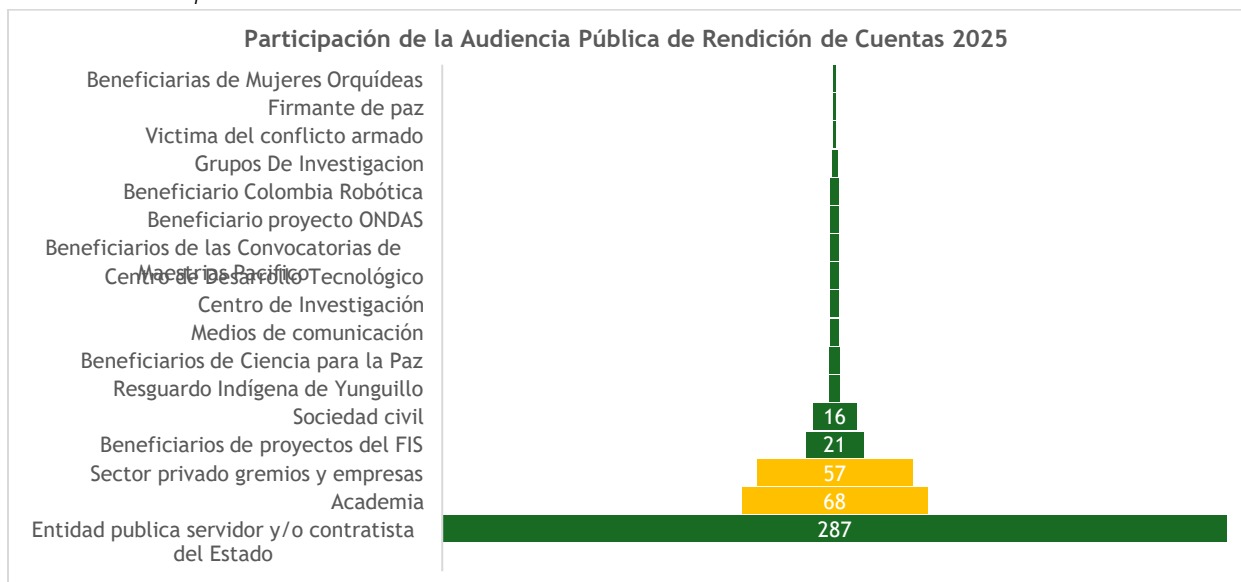


Elaboración propia

Esta tendencia se ratifica con los datos de asistencia por grupos de valor reportados en los Informes de Definición de Demandas Territoriales en CTel: Bienio 2025-2026, Diálogos Territoriales para la Modernización del SNCTel y el de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025 cuyos detalles se consolidan en la siguiente tabla:

**Gráfica 4**

*Participación de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025*



Elaboración propia



De esta manera, de los espacios ejecutados en 2025 se destaca el fortalecimiento de la participación desde un enfoque diferencial étnico, de género y territorial. Según la información del PPC 2025, los pueblos étnicos se consolidaron como un grupo de valor estratégico con presencia en 11 espacios de diálogo.

Un caso destacable de la participación de las comunidades y pueblos étnicos fue el I Congreso Nacional de Doctores a cargo de la Dirección de Vocaciones y Formación, donde el 32,5% de los 81 asistentes pertenecía a grupos étnicos: 11,2% indígenas, 19,1% comunidades negras/afrodescendientes, 1,12% raizales y 1,12% palenqueros. También fue el grupo de valor que más participó en las mesas de trabajo colaborativas para el fortalecimiento del programa A Ciencia Cierta: Circula Saberes, Teje Oportunidades y en los talleres participativos de presentación y uso de herramientas para la promoción de la Apropiación Social del Conocimiento en el marco de la CTel de la DCAC. A su vez, de los Diálogos Territoriales para la Modernización del SNCTel participaron mayoritariamente comunidades negras/afro.

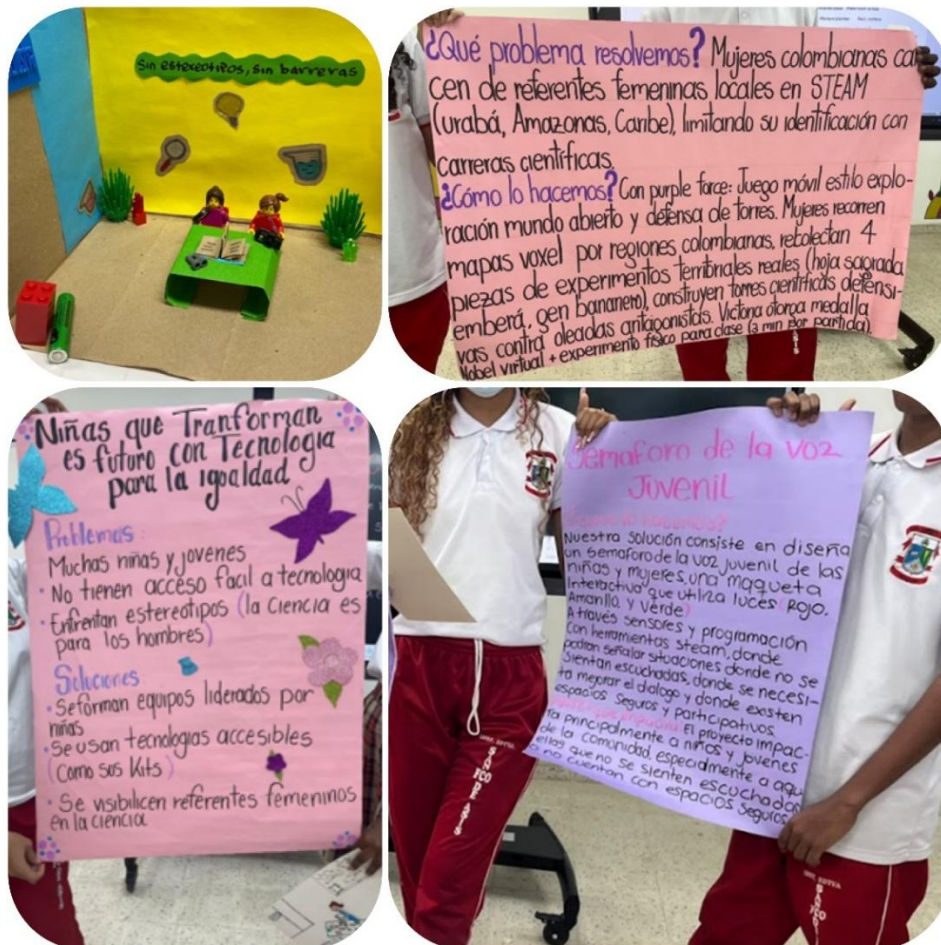
En cuanto al enfoque de género en la participación ciudadana, se destaca la gestión de la Dirección de Vocaciones y Formación (DVF) para fomentar el talento de alto nivel en jóvenes e investigadoras colombianas mediante el programa 'Orquídeas: Mujeres en la Ciencia'. En el marco del Encuentro Nacional "Ciencias, Tecnologías Cuánticas e Inteligencia Artificial: Aportes Desde La Universidad", se presentó la Convocatoria Orquídeas 2025, evento que reunió a 400 líderes de la "Cuádruple Hélice" (universidades, Estado y cooperación internacional, sociedad civil), posicionando la equidad de género como un tema prioritario en la agenda científica nacional. De igual forma, en el mes de diciembre, se realizó el lanzamiento de la Red Orquídeas en Ciencia, Tecnología e Innovación – RedOCTel, un espacio de participación clave al que asistieron más de 400 investigadoras para *«fortalecer la participación de las mujeres en la generación de conocimiento científico, el intercambio de saberes y la consolidación de espacios colaborativos que impulsen la equidad de género»* (PPC 2025\_DVF | IV Trimestre)

El análisis del PPC 2025 desde un enfoque de género revela diversos comportamientos: mientras el I Congreso Nacional de Doctores (80,9%), la Red de Mujeres Orquídeas (100%) y los Diálogos Territoriales para la Modernización del SNCTel (63%) muestran una sólida participación de las mujeres, la encuesta de temáticas registró una mayor participación de los hombres (46% vs. 37%). Por su parte, en la consulta de los planes integrados 2025 el porcentaje de participación fue el mismo para mujeres y hombres (46,1%). Sin embargo, la falta de caracterización en varios espacios limita la representatividad de la muestra, haciendo imperativo fortalecer los instrumentos de recolección de datos de caracterización. En esa línea, persiste el desafío de promover y visibilizar la participación de la población LGTBIQ+, lo que subraya la necesidad de atraer nuevos sectores para garantizar una participación equitativa y de alto impacto en el SNCTel.

Por otro lado, resulta fundamental destacar el proceso de diagnóstico participativo llevado a cabo con niñas en el marco de la Ruta de Formación - Colombia Robótica que lidera la DVF. Desde su eje metodológico del Aprendizaje Basado en Proyectos (ABP) | Fase I: Identificación de problemáticas educativas y objetivos de aprendizaje, esta iniciativa se configura como un espacio de inclusión en el que al menos el 50% de los participantes y docentes son mujeres. El proyecto reconoce que las niñas enfrentan barreras multidimensionales en el acceso a la ciencia y la tecnología, por ello reconoce, desde una perspectiva interseccional, que el género se entrelaza con factores socioeconómicos, territoriales y culturales. Incluir el enfoque etario en los programas y abrir espacios para fomentar la participación y liderazgo de los niños, niñas y jóvenes, permite reconocerlos como sujetos con agencia y productores de conocimiento. Su incidencia favorece el diseño de una oferta institucional innovadora, que se adecua a las necesidades de quienes encuentran en la ciencia y la tecnología solución a ellas.

### Imagen 9

STEAM LAB Apartadó y Cartagena



Tomado de repositorio institucional | compartido por la Dirección de Vocaciones y Formación

Por último, en cuanto a la participación de los grupos de valor interno se resalta que, la Dirección Administrativa y Financiera, como segunda línea de defensa, se acogió al procedimiento y reportó en el PPC 2025 los resultados de la interlocución con los colaboradores del Ministerio en los aspectos que dan cuenta del cumplimiento en gestión documental y administración de archivos. Este incluyó una jornada de socialización sobre el uso eficiente de AZ Digital, previo a la consulta virtual bajo el método de encuesta, diseñada para identificar y cerrar brechas de conocimiento en el dominio del sistema. Como resultado, se reportó la participación de 58 personas y la recepción de 22 respuestas.

Esta actividad es fundamental pues evidencia el potencial de los espacios de participación con los grupos de valor internos para optimizar la mejora de trámites y servicios, así como el diseño de planes de trabajo. Al fortalecer su involucramiento se reafirma el valor estratégico de su participación como el motor principal para construir las hojas de ruta. Para consolidar este enfoque, se presenta el análisis sobre el impacto positivo de la co-construcción en los planes institucionales recientes, con base en los informes de las consultas ciudadanas 2024, 2025 y 2026 disponibles en [Menú Participa | Consulta Ciudadana](#):

**Tabla 2**

*Consulta ciudadana a la planeación institucional 2024 – 2025*

<b>COMPONENTES DE LA CONSULTA CIUDADANA A LA PLANEACIÓN INSTITUCIONAL</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Planes consultados	17 planes Mapa de Riesgos	18 planes + Estrategia de Participación Ciudadana 2025	22 planes + Estrategia de Participación Ciudadana 2026 Estrategia de Racionalización de Trámites 2026 Estrategia de Servicio al Ciudadano 2026
Número de comentarios	28 comentarios	33 comentarios	17 comentarios
Planes con comentarios	13 planes (76.4 %)	7 planes (38.8 %)	2 planes (8 %)
Comentarios incluidos	Se respondieron todos los comentarios explicando la razón por la cual no daban lugar a modificaciones en los planes	15 comentarios incluidos en las versiones iniciales de los planes	14 comentarios incluidos en las versiones iniciales de los planes

% incidencia de los comentarios en los planes	No aplicaba (0%)	45.4%	82%
Fecha en la que se reenvió la invitación a los funcionarios y contratistas a participar en la consulta ciudadana de los planes		20 de enero de 2025	23 de enero de 2025

Elaborado por: Oficina Asesora de Planeación e Innovación Institucional

El análisis de estos datos permite inferir la relevancia de la participación ciudadana y la efectividad de las consultas públicas. Los aportes recolectados han permitido robustecer la planeación institucional, proporcionando elementos técnicos que la entidad ha integrado a sus planes de trabajo. Esto se refleja en el porcentaje de incidencia, el cual experimentó un crecimiento exponencial al pasar de 0% en 2024 al 82% en 2026.

En tal sentido, el bajo involucramiento de los grupos de valor internos implica el desafío de fortalecer el arraigo de la participación interna, que no es solo una meta de bienestar, sino una estrategia de eficiencia administrativa en tanto la retroalimentación que puedan realizar las diferentes áreas sea entendida, no como un trámite, sino como un insumo estratégico para reducir la brecha entre la planeación estratégica y la realidad operativa.

Por otro lado, los datos nos muestran que la sociedad civil es el grupo que menos participa, de manera que se identifica la necesidad de fortalecer su involucramiento en los procesos de CTel, lo cual facilita la apropiación social del conocimiento y, a la vez, legitima la gobernanza territorial.

En este sentido, la innovación pública nos convoca a implementar el ciclo de la gestión pública basados en la inteligencia colectiva, superando los silos institucionales para dar paso a una gestión transparente y eficiente, impulsada por una participación ciudadana con incidencia real.

### **2.3 Análisis de cumplimiento del cronograma de actividades planeadas**

En cuanto al cumplimiento del cronograma, 22 de las 32 actividades programadas, es decir, el **69% se ejecutaron en los tiempos previstos**. La desviación se presentó por 5 reprogramaciones, el margen restante se divide en 3 espacios de



participación que se ejecutaron más veces de lo planeado en lo corrido del año, y 2 concluidas antes de lo proyectado.

**Tabla 3**

*Comportamiento trimestral de la participación ciudadana*

TRIMESTRE	% CUMPLIMIENTO DE LO EJECUTADO/PLANEADO
I Trimestre	83% de cumplimiento
II Trimestre	72% de cumplimiento
III Trimestre	29% de cumplimiento
IV Trimestre	69% de cumplimiento

Elaboración propia

La vigencia cerró con un 27% de espacios no ejecutados, representado en 12 espacios de participación. De estos, solo 3 cuentan con la justificación del aplazamiento, mientras que los 8 restantes carecen de registro sobre los motivos de la no ejecución. Este resultado plantea un reto para cerrar la brecha entre la planeación y la ejecución efectiva de los mecanismos de diálogo. A su vez, representa una oportunidad de mejora en el seguimiento, donde cada cancelación o aplazamiento cuente con un soporte técnico que permita identificar los obstáculos y garantizar que el derecho a la participación ciudadana no se vea vulnerado por omisiones procedimentales.

### 3 COMPONENTE DE RESPONSABILIDAD.

En materia de responsabilidad, se realizaron cinco espacios de rendición de cuentas. El primero de ellos en Bogotá el 29 de abril en el marco del lanzamiento de la convocatoria de Inteligencia Artificial y Ciencia y Tecnologías Cuánticas 2025. Se ejecutaron tres espacios descentralizados: Quibdó – Chocó el 22 de agosto, Tumaco - Nariño el 17 de octubre, e Ipiales – Nariño el 12 de diciembre. Por último, se realizó la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas en Bogotá el 21 de octubre de 2025. En estos espacios participaron más de 1.000 personas en total, de acuerdo con la información disponible.

#### Lanzamiento de la convocatoria de Inteligencia Artificial y Ciencia y Tecnologías Cuánticas 2025

En el lanzamiento de la convocatoria se presentaron a los más de 400 asistentes los avances con los que el ministerio viene impulsando la transformación de las ciencias y tecnologías en Colombia (le invitamos a ver la transmisión del evento en este [enlace](#)):



- Generación de capacidades en Inteligencia Artificial, con una inversión de \$64.160 millones, y la financiación de 164 proyectos de I+D+i.
- Formación de alto nivel y estancias posdoctorales, con \$439.000 millones invertidos en alianzas a través de programas de formación doctoral y de maestrías; programa Orquídeas: Mujeres en la ciencia, y Estancias de Investigación Científica, potenciando acciones en inteligencia artificial y Ciencia y tecnologías cuánticas.
- Impulso de habilidades en Ciencia, Tecnología e Innovación e Inteligencia Artificial para 5.800 niños, niñas y adolescentes, a través del programa Colombia Robótica con la puesta en marcha de 29 laboratorios STEAM en 13 departamentos, con más de 8.500 millones de inversión.
- La movilización de \$870 mil millones en 3 años mediante nuestras Políticas de Investigación e Innovación Orientadas por Misiones, para fomentar la investigación científica y el desarrollo tecnológico en soberanía sanitaria y bienestar social, ciencia para la paz, bioeconomía y territorio, transición energética y derecho humano a la alimentación.
- La hoja de ruta en diplomacia científica, para superar los desafíos globales como el cambio climático, la salud pública y la cuarta revolución industrial, fortaleciendo alianzas estratégicas a nivel internacional. ([Sección de Prensa | MinCiencias, Abril de 2025](#))

## **Audiencia pública del Proyecto de Regulación de la Inteligencia Artificial (IA) en Colombia**

El 22 de agosto de 2025 se desarrolló la primera audiencia pública en Quibdó en la que MinCiencias presentó los pilares fundamentales del proyecto de ley. Allí, los más de 200 representantes de la academia, el sector productivo y la sociedad civil participaron en un ejercicio transparente y participativo, donde expusieron sus opiniones y aportes con respecto de la IA. Al respecto, la OAC informó que se abordaron temas como: los desafíos en educación, la apropiación territorial de tecnologías emergentes, la supervisión normativa, la ética en su uso de la IA y el papel fundamental de estas herramientas en la construcción del conocimiento desde los territorios, entre otros. Asimismo, el equipo técnico presentó el Instrumento de Beneficios Tributarios, como un modelo estratégico que impulsa la inversión privada en actividades de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i), y extendió la invitación a los asistentes a participar de esta Convocatoria 970 ([Sección de Prensa | MinCiencias, Agosto de 2025](#))

## Rendir cuentas desde los territorios.

El 17 de octubre de 2025 se implementó un segundo espacio de rendición de cuentas descentralizado en Tumaco - Nariño, previo a la audiencia pública realizada en Bogotá, en el cual se presentaron los principales logros del Gobierno Nacional en Ciencia, Tecnología e Innovación.

Del desarrollo del ejercicio se comunicó que este “contó con la participación de la comunidad educativa, representantes del sector científico, autoridades locales y ciudadanía en general. Se reconoció a 84 docentes beneficiarios del programa de Maestrías Científicas de Investigación del Pacífico Nariñense, estrategia diseñada para formar profesionales en áreas clave como bioeconomía, ecosistemas, territorios sostenibles, energía, y ciencia para la paz.”

### Imagen 10

*Ejercicio de Rendición de Cuentas Focalizado – Tumaco, Nariño*

84 docentes del Pacífico Nariñense fortalecen su formación científica con apoyo de MinCiencias



Fuente: Portal Web | sección de Prensa – MinCiencias

Con respecto de la inversión de más de 13 mil millones de pesos que se presentó frente a este programa, se informó que esto permite: “cerrar brechas en Ciencia, Tecnología e Innovación mediante la formación de alto nivel de docentes y directivos docentes en los municipios de Francisco Pizarro, Tumaco, Barbacoas, Magüí Payán, Roberto Payán, El Charco, La Tola, Mosquera, Olaya Herrera y Santa Bárbara”. ([Sección de Prensa | MinCiencias, Octubre de 2025](#))

## La ciencia rinde cuentas: por primera vez, se ejecuta desde los territorios.

El 21 de octubre de 2025, el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación realizó su rendición de cuentas institucional 2025, un espacio de diálogo y transparencia en el que presentó los principales resultados, avances y desafíos del sector durante el periodo 2024–2025, así como las proyecciones estratégicas para la vigencia 2026.

### Imagen 11

*Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025*

[Sección de Prensa](#) - La ciencia rinde cuentas: por primera vez, se ejecuta desde los territorios

La ciencia rinde cuentas: por primera vez, se ejecuta desde los territorios

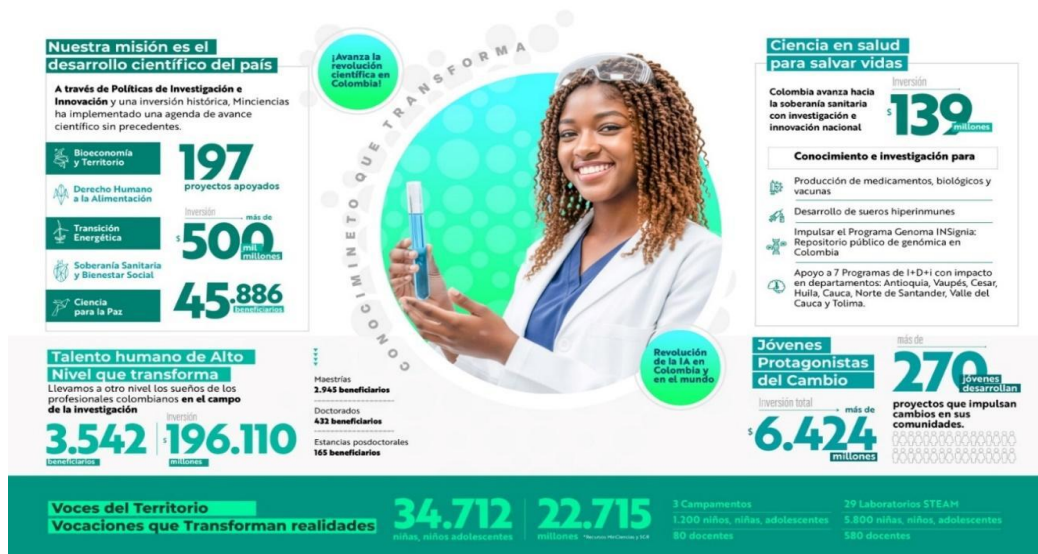


Fuente: Portal Web | sección de Prensa - MinCiencias

A partir de las 9:00 a.m., se llevó a cabo la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2024–2025 en la Biblioteca Virgilio Barco. Las ciudadanías pudieron seguir la transmisión en directo a través del canal oficial de YouTube. La audiencia contó con la participación de **480 asistentes presenciales**. Para su desarrollo, la audiencia se organizó en 11 momentos temáticos, estructurados para presentar de manera clara los avances, resultados, así como compromisos y desafíos institucionales. A modo general, se presentaron los siguientes resultados:

## Imagen 12

Rendición de Cuentas 2025



Fuente: Portal Web | sección de Prensa - MinCiencias

Para ampliar más información y conocer los resultados de la evaluación de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas 2025, les invitamos a consultar la sección de Rendición de Cuentas | Portal Web MinCiencias accediendo [aquí](#).

## La ciencia prioridad en la agenda pública en Nariño.

El 12 de diciembre de 2025, se realizó un último espacio descentralizado de rendición de cuentas en Ipiales – Nariño, en el cual se dialogó sobre los avances científicos y tecnológicos del departamento, así como se socializó el Proyecto de Ley que busca regular el uso, desarrollo e implementación de la Inteligencia Artificial (IA) en Colombia.

Allí se afirmó que durante el periodo 2022–2025, MinCiencias había consolidado una apuesta significativa por el Departamento con el apoyo a 14 proyectos financiados



con una inversión de \$13.470 millones, para impulsar líneas estratégicas como transición energética, soberanía alimentaria, bioeconomía, fortalecimiento de las ciencias básicas y desarrollo tecnológico para el sector productivo.

También se presentó que desde el ministerio se venía impulsando la formación del talento humano en Nariño, con un total de inversión de \$39.371 millones con el que se han beneficiado 7.606 personas, en programas que incluyen estancias posdoctorales, jóvenes investigadores, doctorados, Programa Orquídeas, formación de docentes del Pacífico nariñense, apoyo a Jóvenes en Ciencia para la Paz y fortalecimiento de vocaciones científicas en niños y niñas. ([Sección de Prensa | MinCiencias, Diciembre de 2025](#))

## 4 COMPONENTE DE EVALUACIÓN.

Trimestralmente las áreas reportaron en el Plan de Participación Ciudadana 2025 la incidencia de la participación, así como relacionaron la evaluación de los espacios de participación, cuyo comportamiento se presenta a continuación.

**Tabla 4**

*Comportamiento trimestral de la evaluación de los espacios de participación ciudadana*

TRIMESTRE	% DILIGENCIAMIENTO DE LA EVALUACIÓN DE EPC POR TRIMESTRE
I Trimestre	100%
II Trimestre	80%
III Trimestre	85.7%
IV Trimestre	72.7%

Elaboración propia

En total, se realizó la evaluación del **84.6%** de los espacios ejecutados en la vigencia conforme al reporte de las áreas en el PPC 2025, en contraste con el 57% de los espacios de participación evaluados en 2024, lo que representa una mayor apropiación por parte de los colaboradores que desarrollan la participación ciudadana de MinCiencias.

Ahora bien, a partir de un ejercicio de autoevaluación mediante el diligenciamiento de los autodiagnósticos de Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas, así como resultado de las recomendaciones de la auditoría al Procedimiento de Participación Ciudadana que realizó la OCI, se identifica como oportunidad de mejora la creación de un instrumento de recolección de información para evaluar la satisfacción de los grupos de valor de estos espacios de participación ciudadana. Esta



actividad integra el conjunto de estrategias definidas en el Plan de Mejoramiento de Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas 2026.

#### **4.1 Buenas Prácticas y Lecciones Aprendidas.**

Las lecciones aprendidas en materia de participación que deja el balance del 2025 permitieron consolidar las oportunidades de mejora incluidas en los planes de mejoramiento de Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas y de la Agenda Regulatoria. Bajo el paradigma de la BioAdministración Pública, estas actividades consolidan un sistema institucional "vivo" capaz de aprender y evolucionar orgánicamente.

De otro lado, con el seguimiento al Plan de Participación Ciudadana en la Mesa de Transparencia e Integridad, como resultado de las lecciones aprendidas en vigencias anteriores; el uso de herramientas de medición de la satisfacción; y, la definición de no conformidades, la entidad asegura un ciclo de mejora continua que responde a las oportunidades presentadas en la Revisión por la Dirección. Este enfoque no solo estandariza los lineamientos de participación, sino que garantiza que los compromisos con la ciudadanía se traduzcan en resultados sostenibles, a la luz del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

En complemento de lo anterior, se resalta como buena práctica el seguimiento a compromisos adquiridos por MinCiencias en los espacios de participación que incluyó en sus informes de riesgos el equipo de Capacidades Regionales (Dirección de Capacidades y Apropiación del Conocimiento). Los análisis presentados por el equipo incluyeron el registro de aprendizajes del acompañamiento en territorio que demuestran la necesidad de definir una ruta clara de gestión, con responsables y tiempos definidos. De igual forma, respaldan la necesidad de dar una mayor voz a los actores del sistema, a partir de un enfoque territorial, ya que permite identificar vacíos en la ejecución para lograr que la participación ciudadana se convierta en el motor que legitima y dinamiza esa toma de decisiones en el sistema de CTel.

La identificación de estas lecciones y buenas prácticas demuestran que el fortalecimiento de la participación ciudadana depende de la capacidad de la entidad para convertir el diálogo en compromisos trazables y medibles. La articulación de estas buenas prácticas desde una mirada con un enfoque territorial, junto con los planes de mejoramiento, asegura que MinCiencias continúe elevando sus estándares de desempeño, poniendo a las ciudadanías en el centro como artífices de la mejora institucional.

## CONCLUSIONES | Balance de Incidencia 2025 y Desafíos de la Bio-administración 2026

El balance 2025 consolida el tránsito de MinCiencias hacia un modelo de Bio-administración Pública, caracterizado por una participación ciudadana más incidente, descentralizada y territorial. Este enfoque se ve validado por un desempeño institucional de 99 puntos en el FURAG, reflejando un crecimiento sostenido en la madurez de los procesos de participación.

En cuanto al eje de Fortalecer la Capacidad Institucional para la Garantía de la Participación Ciudadana, en el marco de la Estrategia de Fortalecimiento Organizacional, se presentan los avances y resultados de las acciones de mejora de la Política de Participación Ciudadana en los componentes de planeación, información, diálogo, responsabilidad y evaluación. Al respecto, se destacan los avances significativos en el uso de lenguaje claro. A nivel interno, mediante el Programa de Transparencia y Ética Pública, las campañas de sensibilización y la inclusión de compromisos específicos en los planes de mejora institucional. De cara a la ciudadanía, con la implementación de dashboards interactivos y el diseño de micrositios en los que se concentró la información de interés acerca de la oferta y la gestión institucional, para optimizar la rendición de cuentas y la experiencia del usuario en el acceso a la información pública. Al transformar datos estadísticos en narrativas con visualizaciones simplificadas, el Ministerio elimina barreras de comprensión, permitiendo que cualquier ciudadano interprete de forma sencilla la ejecución y los resultados, en un ejercicio de comunicación efectiva que, a través de la interactividad, garantiza que la información sea accesible, útil y fácil de explorar.

Esta estrategia de apalancamiento institucional, alineada con la norma ISO 9001 y el MIPG, ha permitido el cierre de brechas y la optimización de procesos contribuyendo al fortalecimiento de dinámicas, instrumentos y herramientas para promover la participación incidente, allí la articulación entre las áreas ha sido clave. Como resultado, la entidad cuenta hoy con una gestión más robusta para la garantía efectiva de la participación, la rendición de cuentas y el control social, orientada a elevar los niveles de satisfacción de los grupos de valor e interés que acuden a los espacios de diálogo.

Con respecto al balance general de los Espacios de Participación Ciudadana del 2025, conforme a la información reportada en el Plan de Participación Ciudadana 2025, el Ministerio interactuó con 17.123 ciudadanos a través de la ejecución de 32 espacios de diálogo. Mientras la oferta de espacios se redujo en un 70% con respecto al 2024, la participación experimentó un ajuste del 15,7% (pasando de 20.309 a 17.123 asistentes). Entre los hitos más representativos, se destaca la participación de los distintos grupos de valor como Niños, Niñas, Adolescentes y Jóvenes de los programas

Ondas, Colombia Robótica y Jóvenes en Ciencia para la Paz, las mujeres investigadoras Orquídeas y representantes de otros grupos de valor, así como pueblos y comunidades étnicas el ciclo de la gestión del ministerio, cuya diversidad de voces impulsa la mejora a partir de procesos de co-creación de valor público. En esa línea, se destaca la innovación en la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas a través de muestras permanentes por parte de los protagonistas de los proyectos financiados por MinCiencias.

Este enfoque no solo humaniza la administración pública, al integrar el conocimiento de los grupos de valor para prototipar servicios más accesibles, también elimina barreras administrativas que tradicionalmente han excluido a estos grupos poblacionales. En tal sentido, bajo un enfoque diferencial, este documento presenta los retos de participación detectados, como recomendaciones para el diseño de espacios más incluyentes que reconozcan la diversidad de actores y territorios dentro del ecosistema de ciencia, tecnología e innovación.

En esa línea, las principales áreas de oportunidad identificadas a incluir el plan de trabajo del 2026 se encuentran en: fortalecer la cultura de planeación para cerrar la brecha en la ejecución de espacios programados; cerrar brechas en materia del reporte de todos los espacios de participación, asegurando que cada acción cuente con un soporte técnico riguroso que incluya evidencias de los espacios, lo cual hace más eficiente para la entidad la consolidación de la información para el FURAG de la siguiente vigencia; institucionalizar la evaluación de la incidencia y la satisfacción ciudadana de manera transversal; y, definir una ruta de seguimiento a compromisos adquiridos en los espacios de participación a nivel nacional e internacional, de cara a los compromisos que se adquieren con los grupos de valor.

Abordar estos retos implica articular actores, capacidades y propósito, donde la inteligencia colectiva sea el motor de las decisiones en el SNCTel, para asegurar la ciencia como un derecho fundamental en todo el territorio nacional.

## BIBLIOGRAFÍA

Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP). (2024). *Bioadministración Pública: Reorganización de las administraciones públicas para la paz y la vida*. Revista institucional del Departamento Administrativo de la Función Pública. <https://www.funcionpublica.gov.co/detalle-publicacion?entryId=656173>

Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP). (2023). *Manual Operativo del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) versión 05*. [https://www1.funcionpublica.gov.co/documents/28587410/34112007/2023-03-21\\_Manual\\_operativo\\_mipg\\_5V.pdf/dbe560cc-e81d-bd7b-b23f-075184e029c6?t=1679509602732](https://www1.funcionpublica.gov.co/documents/28587410/34112007/2023-03-21_Manual_operativo_mipg_5V.pdf/dbe560cc-e81d-bd7b-b23f-075184e029c6?t=1679509602732)

Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP). (2020). *Manual Único de Rendición de Cuentas*. [https://www1.funcionpublica.gov.co/web/eva/biblioteca-virtual/-/document\\_library/bGsp2ljUBdeu/view\\_file/35295770](https://www1.funcionpublica.gov.co/web/eva/biblioteca-virtual/-/document_library/bGsp2ljUBdeu/view_file/35295770)

Elaboró: Lucié Andrea Gutiérrez  
Revisó: Víctor Vladimir Benavides Romero  
Aprobó: Edna del Pilar Páez García