

2014

PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL  
2011 - 2014  
Versión Ajustada Febrero 2014

COMITÉ DE DIRECCIÓN

Febrero 25 de 2014  
Versión 8





## PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

CÓDIGO G101PR01F1

Versión 05

Fecha 2013-01-30

### PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2011-2014

Versión 8

#### 1. OBJETIVOS, MISION Y VISION

<b>OBJETIVO GENERAL DE DESARROLLO EN CT+I PND 2010-2014</b>	Identificar, producir, difundir, usar e integrar el conocimiento para apoyar la transformación productiva y social del país
<b>MISION INSTITUCIONAL:</b>	COLCIENCIAS es la entidad pública que lidera, orienta y coordina la política nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, y el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación para generar e integrar el conocimiento al desarrollo social, económico, cultural y territorial del país.
<b>VISION INSTITUCIONAL:</b>	COLCIENCIAS a 2019 se posicionará como el referente natural nacional para la toma de decisiones en Ciencia, Tecnología e Innovación por su competencia técnica en la orientación de políticas y el desarrollo de capacidades en pro de la transformación productiva, social y cultural del país basada en conocimiento.
<b>VALORES INSTITUCIONALES</b>	Conciencia por un desarrollo equitativo, sostenible y competitivo Espíritu crítico y reflexivo Visión estratégica y holística del conocimiento Respeto por la diversidad Aprendizaje continuo
<b>PROPOSITO INSTITUCIONAL</b>	Integrar el conocimiento al desarrollo Colombiano
<b>OBJETIVOS ESTRATEGICOS INSTITUCIONALES</b>	I. Consolidar la Institucionalidad del SNCTI II. Incrementar y vincular el capital humano para la investigación e innovación III. Fomentar el Conocimiento y la innovación para la transformación productiva y social del país



## PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

CÓDIGO G101PR01F1

Versión 05

Fecha 2013-01-30

### PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2011-2014

Versión 8

### 2. ESTRATEGIAS PROGRAMAS Y PROYECTOS

**OBJETIVO SECTORIAL CTel:** I. Consolidar la institucionalidad del SNCTI

**OBJETIVO INSTITUCIONAL:** I. Consolidar la institucionalidad del SNCTI

ESTRATEGIA	PROGRAMA	PROYECTO ESTRATÉGICO	ÁREAS RESPONSABLES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO			
				2011	2012	2013	2014
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CTel	I.1.1 Diseño y evaluación de la política nacional de CT+I en los ámbitos nacional, regional e internacional	I.1.1.1 Definición y actualización del plan nacional de CTel	Oficina Asesora de Planeación Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CTel	I.1.1 Diseño y evaluación de la política nacional de CT+I en los ámbitos nacional, regional e internacional	I.1.1.2 Mejoramiento del sistema de diseño seguimiento y evaluación de la política de CTel	Oficina Asesora de Planeación	x	x	x	x
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CTel	I.1.1 Diseño y evaluación de la política nacional de CT+I en los ámbitos nacional, regional e internacional	I.1.1.3 Evaluación de impacto de proyectos, programas y políticas de CTel	Oficina Asesora de Planeación		x	x	x
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CTel	I.1.2 Ejecución coordinada de la política nacional de CT+I	I.1.2.1 Articulación de la Política Nacional de CT+I con otras políticas y planes sectoriales y regionales	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación Dirección de Fomento a la Investigación	x	x	x	x
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CTel	I.1.2 Ejecución coordinada de la política nacional de CT+I	I.1.2.3 Diseño e Implementación de la estrategia de regionalización de la Política Nal de CTI	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CTel	I.1.2 Ejecución coordinada de la política nacional de CT+I	I.1.2.4 Diseño e Implementación de la estrategia de internacionalización de la Política Nacional de CT+I	Oficina de Internacionalización	x	x	x	x
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CTel	I.1.3 Planes estratégicos sectoriales y regionales de CTI	I.1.3.1 Definición y concertación de planes sectoriales	Dirección de Fomento a la Investigación Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CTel	I.1.3 Planes estratégicos sectoriales y regionales de CTI	I.1.3.2 Implementación y seguimiento de los planes sectoriales de CTI	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación			x	x
I.2 Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional de CTel	I.2.1 Reestructuración y consolidación del SNCTI	I.2.1.1 Fortalecimiento de los instrumentos jurídicos y normativos del SNCT+I y de sus instancias asesoras	Secretaría General	x	x	x	x
I.2 Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional de CTel	I.2.1 Reestructuración y consolidación del SNCTI	I.2.1.2 Fortalecimiento de los instrumentos de gobernabilidad del SNCTI	Secretaría General	x	x	x	x



## PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

CÓDIGO G101PR01F1

Versión 05

Fecha 2013-01-30

### PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2011-2014

Versión 8

#### 2. ESTRATEGIAS PROGRAMAS Y PROYECTOS

I.2 Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional de CTeI	I.2.1 Reestructuración y consolidación del SNCTI	I.2.2.1 Reestructuración de COLCIENCIAS	Dirección General Dirección de Gestión de Recursos y Logística Oficina Asesora de Planeación	x	x	x	x
I.2 Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional de CTeI	I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias	I.2.2.2 Consolidación del sistema de gestión de calidad	Oficina Asesora de Planeación	x	x	x	x
I.2 Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional de CTeI	I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias	I.2.2.3 Fortalecimiento del Control Interno	Oficina de Control Interno	x	x	x	x
I.2 Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional de CTeI	I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias	I.2.2.4 Fortalecimiento de la Gestión del Talento Humano	Dirección de Gestión de Recursos y Logística	x	x	x	x
I.2 Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional de CTeI	I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias	I.2.2.5 Modernización de las Instalaciones Físicas de la entidad	Dirección de Gestión de Recursos y Logística	x	x	x	x
I.2 Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional de CTeI	I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias	I.2.2.6 Optimización de los procesos de planeación y seguimiento a la ejecución presupuestal de Colciencias	Dirección General Oficina Asesora de Planeación	x	x	x	x
I.2 Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional de CTeI	I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias	I.2.2.7 Implementación Política de Democratización, Moralización y Transparencia de la Entidad	Dirección de Gestión de Recursos y Logística Oficina Asesora de Planeación Oficina de Control Interno Oficina de Sistemas de Información Grupo Comunicaciones	x	x	x	x
I.2 Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional de CTeI	I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias	I.2.2.8 Modelo de comunicación organizacional	Grupo Comunicaciones		x	x	x
I.2 Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional de CTeI	I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias	I.2.2.9 Unidad de pensamiento de política pública de CTeI	Dirección General		x	x	x
I.2 Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional de CTeI	I.2.2 Fortalecimiento Institucional de Colciencias	I.2.2.10 Consolidación de la Eficiencia Administrativa	Dirección de Gestión de Recursos y Logística Oficina Asesora de Planeación			x	x
I.2 Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional de CTeI	I.2.3 Información, prospectiva y planeación estratégica para la toma de decisiones	I.2.3.1 Implantación del Sistema Integrado de Información en CT+I	Oficina de Sistemas de Información	x	x	x	x
I.2 Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional de CTeI	I.2.3 Información, prospectiva y planeación estratégica para la toma de decisiones	I.2.3.2 Ejercicios de prospectiva y análisis de la información como base para la toma de decisiones	Oficina Asesora de Planeación	x	x	x	x
I.2 Fortalecimiento institucional del Sistema Nacional de CTeI	I.2.3 Información, prospectiva y planeación estratégica para la toma de decisiones	I.2.3.3 Fortalecimiento de la planeación institucional	Oficina Asesora de Planeación	x	x	x	x

**PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2011-2014**  
Versión 8

**2. ESTRATEGIAS PROGRAMAS Y PROYECTOS**

I.3 Aumento y Gestión de recursos para la CTel	I.3.1 Gestión de recursos publicos y privados para CT+I	I.3.1.1 Diseño y desarrollo de una estrategia de Priorizacion y diferenciacion de la utilizacion de los recursos CTel con las diferentes entidades del estado	Oficina Asesora de Planeación	x	x	x	x
I.3 Aumento y Gestión de recursos para la CTel	I.3.1 Gestión de recursos publicos y privados para CT+I	I.3.1.2 Gestión y ejecución de recursos de fuentes multilaterales	Subdirección	x	x	x	x
I.3 Aumento y Gestión de recursos para la CTel	I.3.1 Gestión de recursos publicos y privados para CT+I	I.3.1.3 Reglamentación y ejecución de los recursos para CTel provenientes del Sistema General de Regalías	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x
I.3 Aumento y Gestión de recursos para la CTel	I.3.1 Gestión de recursos publicos y privados para CT+I	I.3.1.4 Fortalecimiento operativo del Fondo Francisco José de Caldas	Dirección de Gestión de Recursos y Logistica	x	x	x	x
I.4 Vinculación e inclusión de la CTel en la sociedad	I.4.1 Implementación de la estrategia de apropiacion de la politica nacional de CT+I	I.4.1.1 Participacion Ciudadana Politicas Publicas de CT+I	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x
I.4 Vinculación e inclusión de la CTel en la sociedad	I.4.1 Implementación de la estrategia de apropiacion de la politica nacional de CT+I	I.4.1.2 Comunicación CT y Sociedad	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x
I.4 Vinculación e inclusión de la CTel en la sociedad	I.4.1 Implementación de la estrategia de apropiacion de la politica nacional de CT+I	I.4.1.3 Intercambio y Transferencia del Conocimiento	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x
I.4 Vinculación e inclusión de la CTel en la sociedad	I.4.1 Implementación de la estrategia de apropiacion de la politica nacional de CT+I	I.4.1.4 Gestión de conocimiento para la apropiación	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x

**OBJETIVO SECTORIAL CTel:** II. Incrementar y vincular el capital humano para la investigación e innovación

**OBJETIVO INSTITUCIONAL:** II. Incrementar y vincular el capital humano para la investigación e innovación

ESTRATEGIA	PROGRAMA	PROYECTO	RESPONSABLES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL			
				2011	2012	2013	2014
II.1 Generación de competencias y habilidades para la CTel	II.1.1 Generación de competencias básicas en CT+I	II.1.1.1 Diseño e implementación del programa de primera infancia	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x
II.1 Generación de competencias y habilidades para la CTel	II.1.1 Generación de competencias básicas en CT+I	II.1.1.2 Consolidación del Programa Ondas	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x
II.1 Generación de competencias y habilidades para la CTel	II.1.1 Generación de competencias básicas en CT+I	II.1.1.3 Fortalecimiento de los semilleros de investigadores	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x



**PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL**

CÓDIGO G101PR01F1

Versión 05

Fecha 2013-01-30

**PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2011-2014**

Versión 8

**2. ESTRATEGIAS PROGRAMAS Y PROYECTOS**

II.1 Generación de competencias y habilidades para la CTel	II.1.1 Generación de competencias básicas en CT+I	II.1.1.4 Diseño e implementación de un programa para identificar y acompañar talentos en CT+I	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x
II.1 Generación de competencias y habilidades para la CTel	II.1.2 Entrenamiento para la investigación, la gestión y el emprendimiento en CT+I.	II.1.2.1 Consolidación del programa Jóvenes Ingenieros	Oficina de Internacionalización	x	x	x	x
II.1 Generación de competencias y habilidades para la CTel	II.1.2 Entrenamiento para la investigación, la gestión y el emprendimiento en CT+I.	II.1.2.2 Jóvenes Investigadores e Innovadores	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x
II.2 Apoyo a la formación avanzada para la investigación y la innovación	II.2.1 Formación Maestrías y Doctorados	II.2.1.1 Consolidación del Programa Nacional de Formación de investigadores a nivel nacional e internacional	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x
II.2 Apoyo a la formación avanzada para la investigación y la innovación	II.2.1 Formación Maestrías y Doctorados	II.2.1.3 Consolidación del Programa nacional de formación de maestrías y doctorados en áreas generales Colciencias-Colfuturo	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x
II.2 Apoyo a la formación avanzada para la investigación y la innovación	II.2.2 Fomento del intercambio y la movilidad de investigadores e innovadores	II.2.2.1 Apoyo a estancias posdoctorales de nacionales o extranjeros en el país en el marco de proyectos de investigación	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x
II.2 Apoyo a la formación avanzada para la investigación y la innovación	II.2.2 Fomento del intercambio y la movilidad de investigadores e innovadores	II.2.2.2 Fortalecimiento del programa de movilidad e investigadores e innovadores	Oficina de Internacionalización	x	x	x	x
II.3 Vinculación a los investigadores e innovadores a la actividad productiva del país	II.3.1 Promoción de la inserción laboral de los investigadores e innovadores	II.3.1.1 Programa piloto de inserción laboral	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x
II.3 Vinculación a los investigadores e innovadores a la actividad productiva del país	II.3.2 Articulación de la Diáspora de alto reconocimiento al desarrollo del país	II.3.2.1 Diseño y Ejecución del programa Diáspora de alto reconocimiento	Oficina de Internacionalización	x	x	x	x

**OBJETIVO SECTORIAL CTel:** III. Fomentar el conocimiento y la innovación para la transformación productiva y social del país.

**OBJETIVO INSTITUCIONAL:** III. Fomentar el conocimiento y la innovación para la transformación productiva y social del país.

ESTRATEGIA	PROGRAMA	PROYECTO	RESPONSABLES	PERIODO DE EJECUCIÓN DEL			
				2011	2012	2013	2014

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2011-2014

Versión 8

2. ESTRATEGIAS PROGRAMAS Y PROYECTOS

III.1 Conformación de redes interdisciplinarias que desarrollen programas de investigación de largo plazo	III.1.1 Programas estrategicos de CT+I de mediano/largo plazo para solución de problemas nacionales y regionales	III.1.1.1 Diseño e implementación de los instrumentos para el apoyo a la conformación de redes de investigación	Dirección de Fomento a la Investigación	x	x	x	x
III.1 Conformación de redes interdisciplinarias que desarrollen programas de investigación de largo plazo	III.1.1 Programas estrategicos de CT+I de mediano/largo plazo para solución de problemas nacionales y regionales	III.1.1.3 Promoción de experiencias e innovación social en el marco de los programas de investigación e innovación	Dirección de Fomento a la Investigación Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x
III.2 Consolidación de la infraestructura de investigación y la comunidad científica	III.2.1 Consolidación de la comunidad científica, tecnológica y de innovación	III.2.1.1 Caracterización de la comunidad científica y tecnológica	Dirección de Fomento a la Investigación	x	x	x	x
III.2 Consolidación de la infraestructura de investigación y la comunidad científica	III.2.1 Consolidación de la comunidad científica, tecnológica y de innovación	III.2.1.2 Revisión y mejora de los procesos para el fomento de investigación.	Dirección de Fomento a la Investigación	x	x	x	x
III.2 Consolidación de la infraestructura de investigación y la comunidad científica	III.2.1 Consolidación de la comunidad científica, tecnológica y de innovación	III.2.1.4 Fortalecimiento de Publindex	Dirección de Redes del Conocimiento	x	x	x	x
III.2 Consolidación de la infraestructura de investigación y la comunidad científica	III.2.2 Consolidación de capacidades, equipamiento e infraestructura	III.2.2.1 Implementación de un programa integral de apoyo a centros de investigación y desarrollo tecnológico.	Dirección de Fomento a la Investigación	x	x	x	x
III.3 Integración de diferentes conocimientos y de diálogo de saberes en la solución de los problemas	III.3.1 Posibilitar el desarrollo de la investigación desde una perspectiva intercultural que fomente, fortalezca y potencie el dialogo de saberes	III.3.1.1 Propiciar el Desarrollo e Investigación desde una perspectiva intercultural	Dirección General			x	x
III.4 Fomento a la innovación en áreas estratégicas (las locomotoras, sectores de transformación productiva y seguridad)	III.4.1 CT+I como combustible de las locomotoras	III.4.1.1 Apoyo al desarrollo tecnológico de los sectores agropecuarios, mineros, energéticos	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x
III.4 Fomento a la innovación en áreas estratégicas (las locomotoras, sectores de transformación productiva y seguridad)	III.4.1 CT+I como combustible de las locomotoras	III.4.1.2 Investigación e Innovación para la construcción infraestructura de transporte y vivienda	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x
III.4 Fomento a la innovación en áreas estratégicas (las locomotoras, sectores de transformación productiva y seguridad)	III.4.2 Innovación en áreas estratégicas	III.4.2.1 Diseño e implementación de estrategias e instrumentos de fomento específicos para las áreas priorizadas	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x
III.4 Fomento a la innovación en áreas estratégicas (las locomotoras, sectores de transformación productiva y seguridad)	III.4.2 Innovación en áreas estratégicas	III.4.2.2 Implementación del programa CT+I del sector Seguridad y Defensa	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x
III.5 Promoción de la innovación empresarial y del emprendimiento de base tecnológica	III.5.1 Innovacion Empresarial y emprendimiento de base tecnológica	III.5.1.2 Transformación de la oferta de valor de las empresas por la inserción de capacidades para la gestión de la innovación	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x



## PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

CÓDIGO G101PR01F1

Versión 05

Fecha 2013-01-30

### PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2011-2014

Versión 8

#### 2. ESTRATEGIAS PROGRAMAS Y PROYECTOS

III.5 Promoción de la innovación empresarial y del emprendimiento de base tecnológica	III.5.1 Innovacion Empresarial y emprendimiento de base tecnológica	III.5.1.3 Emprendimiento de Base Tecnológica y de su financiación.	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x
III.5 Promoción de la innovación empresarial y del emprendimiento de base tecnológica	III.5.2 Propiedad intelectual para generación de valor.	III.5.2.1 Fomento para la creación, difusión y fortalecimiento de la cultura de propiedad intelectual	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x
III.5 Promoción de la innovación empresarial y del emprendimiento de base tecnológica	III.5.2 Propiedad intelectual para generación de valor.	III.5.2.2 Apoyo al aprovechamiento de la propiedad intelectual como instrumento de transferencia y negociación de tecnología	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x
III.6 Creación y consolidación de plataformas regionales de apoyo a la innovación	III.6.1 Plataformas regionales y redes de apoyo a la innovación	III.6.1.1 Impulso y fortalecimiento a la relación Universidad Empresa Estado	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x
III.6 Creación y consolidación de plataformas regionales de apoyo a la innovación	III.6.1 Plataformas regionales y redes de apoyo a la innovación	III.6.1.2 Creación y fortalecimiento de plataformas regionales	Dirección de Desarrollo Tecnológico e Innovación	x	x	x	x





PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

CÓDIGO G101PR01F1

Versión 05

Fecha 2013-01-30

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 20 PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2011-2014

Versión 8

3. ESTRATEGIAS E INDICADORES

OBJETIVO SECTORIAL CT+I: I. Consolidar la institucionalidad del SNCTI

OBJETIVO INSTITUCIONAL: I. Consolidar la institucionalidad del SNCTI

ESTRATEGIA	INDICADOR	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PERIODICIDAD	FUENTE DE INFORMACIÓN (AREA/DEPENDENCIA)	LÍNEA DE BASE	METAS INSTITUCIONALES	CUATRIENIO
						2010	2014	
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	Número de documentos de definición, actualización o seguimiento de la política de CT+I presentados al Consejo Asesor de CT+I.	Contabiliza la cantidad de documentos de política en CTel que son presentados al Consejo Asesor de CTel	Número	Anual	Oficina Asesora de Planeación	1	1	4
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	Número de evaluaciones realizadas a programas de la política de CT+I.	Corresponde al conteo de evaluaciones de impacto realizadas en la vigencia	Número	Anual	Oficina Asesora de Planeación	1	4	4
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	No. de ministerios y otras entidades de gobierno central con los que se desarrollan actividades conjuntas para la implementación de la política nacional de CT+I	Contabiliza el número de entidades públicas nacionales (Ministerios y entidades adscritas) con las que COLCIENCIAS realiza convocatorias conjuntas y con las que ha firmado convenios	Número	Anual	Oficina Asesora de Planeación	2	19	19
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	% del Presupuesto de Inversión de la Nación que corresponde a actividades de CT+I	(Monto de los proyectos de inversión de CT+I de las entidades de gobierno central / total del presupuesto de inversión de la nación) * 100	Porcentaje	Anual	Oficina Asesora de Planeación	3,9% (2009)	6,00%	6,00%
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	Recursos movilizados por Colciencias	Contabiliza el monto de recursos dispuestos por otras entidades para financiamiento de programas y proyectos de CTel a través de incorporación en el presupuesto de Colciencias, convenios en el FFJC, estímulos tributarios y contrapartidas	Millones de pesos	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI)	N.A.	\$ 800.000.000.000	\$ 1.400.000.000.000
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	Departamentos que cuentan con Plan Estratégico regional de CTel consolidado y vigente	Contabiliza el número de departamentos que cuentan con Plan estratégico Departamental de CTel formulado y vigente.	Número	Anual	DRC- Oficina Regionalización	0	32	32
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	Estado de avance del diseño de la Estrategia de Internacionalización de la política de CT+I	valoracion en porcentaje del avance en el diseño de la estrategia	Porcentaje	Anual	Dirección de Redes del Conocimiento - Grupo Internacional	0%	100%	100%
I.1 Diseño, evaluación y ejecución coordinada de la Política Nacional de CT+I	No. de planes estratégicos sectoriales elaborados	Corresponde al conteo de planes elaborados para los programas nacionales de CTel y para las áreas estratégicas	Número	Anual	Oficina Asesora de Planeación	0	9 <sup>1</sup>	18 <sup>5</sup>



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

CÓDIGO G101PR01F1

Versión 05

Fecha 2013-01-30

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 20 PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2011-2014

Versión 8

3. ESTRATEGIAS E INDICADORES

Indicador	Estado de avance de la reestructuración de Colciencias	valoración cualitativa del avance de la reestructuración de Colciencias	N.A.	Anual	Subdirección	N.A.	N.A.	Reestructuración aprobada
I.2 Fortalecimiento Institucional del Sistema Nacional de CT+I	Porcentaje de avance en el desarrollo del nuevo sistema de información y de su contenido	Mide el avance en la construcción del Sistema de Información Integral del SNCTI y de Colciencias. Las soluciones implementadas se agrupan en categorías, dependiendo de los procesos que soportan. Se consideran cinco (5) etapas de desarrollo para cada solución: Conceptualización, Diseño, Construcción, Puesta en Producción y Estabilización & Soporte. Se pondera el avance por categoría de soluciones y etapa de desarrollo, de acuerdo con el esfuerzo estimado para su ejecución.	Porcentaje	Anual	Oficina de Sistemas de Información	10%	100%	100%
I.3 Aumento y Gestión de recursos para la CT+I	Número de megaproyectos transversales de CTel estructurados y presentados al Fondo de CTel del Sistema General de Regalías	Corresponde al conteo de los megaproyectos que se presentan al órgano decisor del fondo de CT+I	Numero	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI)	N.A.	5	5
I.3 Aumento y Gestión de recursos para la CT+I	Porcentaje de recursos aprobados por el FCTel del SGR con respecto a los recursos asignados para la vigencia	Corresponde al valor de recursos que el OCAD del FCTel del SGR aprueba o asigna en una vigencia de acuerdo con el valor de recursos disponibles en el FCTel que ha sido determinado por el MHCP para dicha vigencia.	Porcentaje	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI)	N.A.	100%	100%
I.4 Vinculación e Inclusión de la CT+I en la Sociedad	Número de personas que participan de los eventos que se organizan en el marco de la celebración de la Semana Nacional de la CT+I	contabiliza el numero de personas que asisten a eventos organizados en el marco de la semana nacional de CTel realizada cada dos años	Numero	Anual	Dirección de Redes del Conocimiento - Grupo de Apropiación Social de la CTI	133.000 (preliminar) SNCT+I 2010	160.000	160.000
I.4 Vinculación e Inclusión de la CT+I en la Sociedad	Número de departamentos que se vinculan a la Semana Nacional de CT+I	contabiliza el numero de departamentos en los que se llevan a cabo actividades y eventos en el marco de la semana nacional de CTel realizada cada dos años	Numero	Anual	Dirección de Redes del Conocimiento - Grupo de Apropiación Social de la CTI	33	33	33
I.4 Vinculación e Inclusión de la CT+I en la Sociedad	Proyectos para fomentar la apropiación social del conocimiento apoyados	Contabiliza el número de proyectos apoyados por Colciencias que promuevan la solución a problemáticas reales de las comunidades, con el fin de fortalecer los procesos de apropiación social del conocimiento en CTel	Número	Anual	Dirección de Redes del Conocimiento - Grupo de Apropiación Social de la CTI	N.A.	4 <sup>2</sup>	36 <sup>5</sup>
I.4 Vinculación e Inclusión de la CT+I en la Sociedad	Porcentaje de Centros Interactivos y museos de CTI fortalecidos con respecto al Total de centros existentes en Colombia	(Numero de centros interactivos y museos de CTel apoyados por Colciencias / No total de centros interactivos y museos de CTel existentes en Colombia)*100	Porcentaje	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI)	6,00%	0% <sup>2</sup>	29,00%

OBJETIVO SECTORIAL CT+I: III. Incrementar y vincular el capital humano para la investigación e innovación

OBJETIVO INSTITUCIONAL: II. Incrementar y vincular el capital humano para la investigación e innovación

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 20 PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2011-2014

Versión 8

3. ESTRATEGIAS E INDICADORES

ESTRATEGIA	INDICADOR	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PERIODICIDAD	FUENTE DE INFORMACIÓN (AREA/DEPENDENCIA)	LÍNEA DE BASE	METAS INSTITUCIONALES		CUATRIENIO
						2010	2014		
II.1. Generación de competencias y habilidades para la CT+I	Estado de avance del Diseño e implementación del piloto de un programa pedagógico para generar competencias y habilidades en la primera infancia en CT+I	valoración cualitativa del avance del Diseño e implementación del piloto de un programa pedagógico para generar competencias y habilidades en la primer infancia en CT+I	N.A.	Anual	Dirección de Redes del Conocimiento - Pgma Ondas	0	Piloto evaluado y Estrategia proyectada		Piloto evaluado y Estrategia proyectada
II.1. Generación de competencias y habilidades para la CT+I	Niños, niñas y jóvenes vinculados al programa Ondas	Contabiliza el número de niños, niñas y jóvenes que generan investigaciones que buscan la solución de problemas de su entorno. El reporte de este indicador se da con rezago dada la dinámica con las secretarías de educación, colegios y escuelas que vinculan los niños, niñas y jóvenes.	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	687.665	2.500.000		2.500.000
II.1. Generación de competencias y habilidades para la CT+I	Semilleros de investigación apoyados	Número de grupos de investigación apoyados por Colciencias que vinculan a estudiantes a nivel de pregrado como participantes de una investigación.	Número	Anual	Dirección de Redes del Conocimiento	N.A.	0 <sup>2</sup>		500 <sup>2</sup>
II.1. Generación de competencias y habilidades para la CT+I	Estado de avance de la Definición de lineamientos para formación y apoyo de semilleros de investigación.	valoración cualitativa del avance del Diseño e implementación del piloto de un programa	N.A.	Anual	Dirección de Redes del Conocimiento - Pgma Ondas	0	Piloto evaluado y Estrategia proyectada		Piloto evaluado y Estrategia proyectada
II.1. Generación de competencias y habilidades para la CT+I	Estado de avance del Diseño e implementación de un programa para identificar y acompañar talentos en CT+I	valoración cualitativa del avance en la definición de los lineamientos	N.A.	Anual	Dirección de Redes del Conocimiento - Pgma Ondas	0	Piloto evaluado y Estrategia proyectada		Piloto evaluado y Estrategia proyectada
II.1. Generación de competencias y habilidades para la CT+I	Beneficiarios del programa jóvenes ingenieros con doble titulación	contabiliza el número de jóvenes estudiantes de ingeniería en universidades Colombianas y apoyados por Colciencias para estudiar en el exterior con el fin de obtener una doble titulación	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	30	70 <sup>3</sup>		240 <sup>3</sup>
II.1. Generación de competencias y habilidades para la CT+I	Beneficiarios del programa Jóvenes investigadores e innovadores	contabiliza el número de jóvenes profesionales apoyados por Colciencias para incorporarse a una entidad como investigador a través de becas pasantías	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	951	3.500		10.000 <sup>4</sup>
II.2. Apoyo a la formación avanzada para la Investigación e Innovación	Beneficiarios de Becas de doctorado (nacionales y exterior)	contabiliza el número de personas apoyadas por Colciencias para estudios de doctorado en el país y en el exterior mediante créditos condonables (incluye los beneficiarios colfuturo con recursos colciencias)	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	628	1.000		3.500
II.2. Apoyo a la formación avanzada para la Investigación e Innovación	Beneficiarios de becas crédito Colciencias-Colfuturo para estudios de maestrías y especializaciones en el exterior	contabiliza el número de personas apoyados por COLCIENCIAS a través de créditos condonables otorgados por Colfuturo para estudios de maestría y especializaciones médicas en el exterior	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	924	1.300 <sup>3</sup>		3.900 <sup>5</sup>



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

CÓDIGO G101PR01F1

Versión 05

Fecha 2013-01-30

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2011-2014

Versión 8

3. ESTRATEGIAS E INDICADORES

II.2. Apoyo a la formación avanzada para la Investigación e Innovación	Beneficiarios de estancias postdoctorales de nacionales o extranjeros en el país en el marco de proyectos de investigación.	Contabiliza el número de personas apoyadas por COLCIENCIAS para realizar estancias postdoctorales en el marco de proyectos de investigación.	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	N.A.	100 <sup>3</sup>	100 <sup>3</sup>
II.2. Apoyo a la formación avanzada para la Investigación e Innovación	Numero de proyectos apoyados para el intercambio de los investigadores en el marco de acuerdos bilaterales	Contabiliza los proyectos apoyados por COLCIENCIAS definidos dentro de acuerdos bilaterales que ha establecido previamente la Entidad para e intercambio de sus investigadores.	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	31	35 <sup>3</sup>	112 <sup>2</sup>
II.2. Apoyo a la formación avanzada para la Investigación e Innovación	Número de investigadores movilizados	Contabiliza el número de investigadores movilizados con el apoyo de Colciencias en el marco de eventos académicos con el fin de fomentar la formación y consolidación de programas y redes interdisciplinarias de investigación.	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	31	50 <sup>3</sup>	260 <sup>2</sup>
II.3. Vinculación de investigadores e innovadores a la actividad productiva del país	Beneficiarios del programa piloto de inserción laboral de doctores para desarrollar proyectos de I+D en empresas.	Contabiliza el número de Doctores (PhD) a los que COLCIENCIAS garantiza el apoyo sostenido durante los 3 años del programa para que se mantengan vinculados en empresas desarrollando proyectos de I+D	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	0	29	29
II.3. Vinculación de investigadores e innovadores a la actividad productiva del país	Proyectos apoyados para fomentar la vinculación de la diáspora científica colombiana con actores del SNCT+I	contabiliza el número de proyectos de investigación apoyados por COLCIENCIAS y desarrollados por residentes en el exterior vinculados con actores nacionales de CTel	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	0	0 <sup>2</sup>	15 <sup>2</sup>

OBJETIVO SECTORIAL CT+I: III. Fomentar el conocimiento y la innovación para la transformación productiva y social del país.

OBJETIVO INSTITUCIONAL: III. Fomentar el conocimiento y la innovación para la transformación productiva y social del país.

ESTRATEGIA	INDICADOR	DESCRIPCIÓN	UNIDAD DE MEDIDA	PERIODICIDAD	FUENTE DE INFORMACIÓN (AREA/DEPENDENCIA)	LINEA DE BASE		METAS INSTITUCIONALES	
						2010	2014	2014	CUATRIENIO
III.1 Conformación de redes interdisciplinarias que desarrollen programas de investigación de Largo Plazo	Programas estratégicos de investigación e innovación apoyados por Colciencias para ser desarrollados por redes del conocimiento	Contabiliza el número de programas de investigación e innovación apoyados por Colciencias y desarrollados por redes del conocimiento.	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	0	0 <sup>2</sup>	0 <sup>2</sup>	30 <sup>2</sup>
III.1 Conformación de redes interdisciplinarias que desarrollen programas de investigación de Largo Plazo	Experiencias o proyectos de innovación social aplicadas a problemas nacionales apoyados	Conteo de las iniciativas apoyadas en el marco de la estrategia de apoyo a la innovación social para resolver problemas nacionales	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	0	10	10	31
III.1 Conformación de redes interdisciplinarias que desarrollen programas de investigación de Largo Plazo	Proyectos de investigación apoyados	contabiliza el número de proyectos de investigación apoyados por COLCIENCIAS con recursos propios y de otras entidades a través de convocatorias conjuntas.	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	107	100	100	713
III.2 Consolidación de la Infraestructura de Investigación y la Comunidad Científica	Grupos de investigación reconocidos por Colciencias	Contabiliza el número de grupos de investigación que cumplen con los criterios establecidos por COLCIENCIAS en el modelo de medición que ha establecido	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	4.075	7.894	7.894	7.894



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

CÓDIGO G101PR01F1

Versión 05

Fecha 2013-01-30

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 20 PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2011-2014

Versión 8

3. ESTRATEGIAS E INDICADORES

III.2 Consolidación de la Infraestructura de Investigación y la Comunidad Científica	Personas capacitadas en elaboración de artículos científicos, buenas prácticas editoriales y uso de TIC para editores y autores	Contabiliza las personas capacitadas por Colciencias en temas como: elaboración de artículos científicos, buenas prácticas editoriales y uso de TIC para editores y autores	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	700	0 <sup>2</sup>	2.950 <sup>5</sup>
III.2 Consolidación de la Infraestructura de Investigación y la Comunidad Científica	Centros de I+D+I apoyados	Contabiliza el número de centros de investigación, desarrollo e innovación apoyados por Colciencias para su fortalecimiento de acuerdo con criterios establecidos	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	N.A.	0 <sup>2</sup>	29 <sup>5</sup>
III.3 Integración de Diferentes conocimientos y de diálogo de saberes en la solución de los problemas	Porcentaje de avance de una agenda de trabajo que conlleve al reconocimiento de al menos un grupo de investigación indígena	Contabiliza el avance de las actividades planteadas en el tema de promoción de la CTel a partir de las concepciones propias de los pueblos indígenas.	Porcentaje	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	N.A.	100%	100%
III.4 Fomento a la Innovación en áreas estratégicas (las "locomotoras", sectores de transformación productiva y seguridad)	Numero de Empresas en áreas estratégicas apoyadas en proyectos de incorporación y transferencia de tecnología	Contabiliza el número de empresas involucradas en los estudios sectoriales del programa de transformación productiva	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	56	0 <sup>2</sup>	374 <sup>5</sup>
III.4 Fomento a la Innovación en áreas estratégicas (las "locomotoras", sectores de transformación productiva y seguridad)	Numero de programas de CTel desarrollados por redes en sectores locomotoras	Contabiliza el número de programas de investigación e innovación de mediano y largo plazo apoyados por Colciencias y desarrollados por redes del conocimiento que corresponde a los sectores minería y energía, transporte y vivienda	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	0	0 <sup>2</sup>	9 <sup>5</sup>
III.4 Fomento a la Innovación en áreas estratégicas (las "locomotoras", sectores de transformación productiva y seguridad)	Proyectos de I+D apoyados por Colciencias en áreas estratégicas	Contabiliza el número de proyectos de I+D apoyados por COLCIENCIAS en las siguientes áreas estratégicas: agricultura, biotecnología, minas y energía, transporte, transformación productiva, vivienda, TICs, seguridad y defensa	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	0	50	127
III.5 Promoción de la innovación empresarial y del emprendimiento de base tecnológica	Número de empresas beneficiarias con instrumentos de innovación	Contabiliza el número de empresas que se beneficiarán de los instrumentos de fomento a la innovación que ofrece COLCIENCIAS. Apoyo a proyectos conjuntos entre empresas y universidades o centros de investigación, cofinanciación directa de I+D, emprendimiento de base tecnológica, diseño e implementación de estrategias de innovación en aglomeraciones productivas, desarrollo tecnológico de proveedores, asesoría en gestión de la innovación, solicitudes de patentes, misiones tecnológicas al exterior para identificar oportunidades para transferencia de tecnología u otras modalidades de cooperación empresarial, estandarización y acreditación de pruebas y calibraciones de laboratorio (PTP), incentivo al crédito para proyectos empresariales.	Número de empresas	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	206	412	1339



PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

CÓDIGO G101PR01F1

Versión 05

Fecha 2013-01-30

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 20 PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2011-2014

Versión 8

3. ESTRATEGIAS E INDICADORES

III.5 Promoción de la innovación empresarial y del emprendimiento de base tecnológica	Empresas apoyadas para fortalecer capacidades de gestión de la innovación	Contabiliza el número de empresas que apoya COLCIENCIAS en el marco del programa de gestión de la innovación que consiste en apoyar el diseño e implementación de estrategias de innovación a través de proyectos	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	44 empresas (2006-2010)	85	214
III.5 Promoción de la innovación empresarial y del emprendimiento de base tecnológica	Proyectos de emprendimiento de base tecnológica apoyados	contabiliza el número de proyectos que apoya COLCIENCIAS para el desarrollo y consolidación de ideas de negocio que buscan la creación de empresas o unidades de negocio de base tecnológica.	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	0	40	120
III.5 Promoción de la innovación empresarial y del emprendimiento de base tecnológica	Número de procesos apoyados para la protección a través de la propiedad intelectual	Contabiliza el número de procesos apoyados relacionados con la propiedad intelectual (derechos de autor y propiedad industrial).	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	15	0	169 <sup>5</sup>
III.6 Creación y Consolidación de Plataformas regionales de apoyo a la innovación	Número de plataformas y redes regionales para la investigación y la innovación apoyadas .	contabiliza el número de plataformas y redes regionales apoyadas por COLCIENCIAS	Número	Anual	OAP (Matriz de seguimiento PAI - Convocatorias )	0	10	10
<sup>1</sup> A partir de los nuevos lineamientos de agrupar los programas nacionales de CTel en siete áreas de conocimiento se ajusta la meta institucional planteada en la versión anterior de PEI								
<sup>2</sup> De acuerdo con los recursos apropiados en la Ley de presupuesto 2014, la meta institucional prevista para la presente vigencia no podrá cumplirse, por tanto se ajusta al presupuesto real apropiado por la entidad								
<sup>3</sup> De acuerdo con los recursos apropiados en la Ley de presupuesto 2014, la meta institucional se ajusta para la vigencia 2014								
<sup>4</sup> Meta Plan Nacional de Desarrollo. Esta meta no se cumplirá debido a que fue programada de acuerdo con proyecciones de recursos y estrategias de otras entidades que no se dieron.								
<sup>5</sup> La meta de cuatrienio para éste indicador no se cumplirá debido a que no se contó con la disponibilidad de recursos financieros suficientes para su ejecución.								